

# 建筑工程管理的现状及控制措施研究

李文涛

中国二十二冶集团有限公司, 河北 唐山 063000

**[摘要]**近些年来,在社会快速发展的背景下,我国建筑行业也在逐步地发展起来了,且在现阶段的经济发展和城市建设中,建筑行业占据着主要的地位,因此人们也逐步认识到,在建筑行业中工程管理工作的重要性,直接关系到人民生活安全以及经济方面的影响。建筑工程管理不仅是为了确保建筑工程质量的优劣问题,也是保障了建筑工程项目安全有效的开展和实行,建筑工程管理还关乎着经济效益的发展。那么为了工程项目顺利地进行并确保施工单位的经济效益,文章就从建筑工程管理的角度出发,对建筑工程管理的现状进行研究和探讨,并且提出适合我国现状建筑发展的工程管理控制措施,希望进一步完善建筑工程管理的工作。

**[关键词]**建筑工程管理;现状分析;控制措施

DOI: 10.33142/sca.v6i1.8355

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on the Current Situation and Control Measures of Construction Engineering Management

LI Wentao

China MCC22 Group Corporation, Ltd., Tangshan, Hebei, 063000, China

**Abstract:** In recent years, against the backdrop of rapid social development, Chinese construction industry has gradually developed, and in the current stage of economic development and urban construction, the construction industry plays a major role. Therefore, people have gradually realized the importance of engineering management work in the construction industry, which directly affects people's life safety and economic impact. Construction engineering management is not only to ensure the quality of engineering, but also ensures the safe and effective implementation of construction projects, and construction project management is also related to the development of economic benefits. In order to ensure the smooth progress of engineering projects and the economic benefits of construction units, the article studies and explores the current situation of construction project management from the perspective of construction project management, and proposes engineering management control measures suitable for the current development of architecture in China, so as to further improve the work of construction project management.

**Keywords:** construction project management; current situation analysis; control measures

### 引言

现如今,社会不断地发展也致使建筑行业面临着新的挑战。在过去,建筑仅是作为人们一个生活的居所,满足基本功能的需求即可,因此结构材料较简单。而现代化的建筑产业结构形式多样化,材料上也更加丰富,且现代建筑建设比传统的建筑更加注重效率、质量、安全、节能等经济性的特性。建筑工程与人民的生活是紧密联系的,为了保障建筑工程的质量与安全性,因此对建筑工程的管理与质量控制方面有一定的要求与规范。加上现代建设行业的发展增加了许多建筑单位,有部分建筑单位缺乏风险防范的意识,那么其工程建设出来的建筑物必然会存在一定的质量安全等方面的问题。为了我国建筑行业健康有序的发展,必须要制定出科学的、安全的、高质量的工程管理方案。建筑工程管理主要是对建筑工程质量的管理、工程进度管理、项目成本的管理以及建筑物安全管理等方面,具体体现在建筑工序搭配、技术等,尤其是大型的工程项目,对于施工质量以及使用安全有着更高的要求。因此需要对建筑工程管理方面进行探讨和研究并制定出对应的控制措施,

确保建筑工程有效的开展以及建筑物的使用安全。<sup>[1]</sup>

### 1 建筑工程管理存在的作用

#### 1.1 保障建筑工程的施工质量

建筑的质量安全是建筑工程的第一目标,也可以说是在建筑市场环境中竞争的主要部分,建筑工程管理是检验建筑项目施工的每一道工序是否达到了质量标准,如果工程管理制度缺乏了规范,就会影响到工程项目的进展以及质量保障,所以在建筑工程建设的过程中,施工质量的安全是保障工程项目顺利进行的首要目标。

#### 1.2 保障相关建筑企业的经济效益

在现实的实践中,有大量的例子证实了建筑工程施工管理与质量控制的工作促进了建筑企业经济效益的提高。首先通过对工程项目现场的管理可实现资源合理的配置,既保证了资源的充分利用,又保证了施工人员都能充分发挥其优势和才能。而且施工单位在建筑市场保持较好口碑的同时还可以带来更多的工程项目,以此来提高建筑企业的经济效益。此外这样的激励又促使建筑企业更加重视建筑工程的管理以及质量控制,当一个工程项目在执行策划

方案时,要根据工程施工项目实际情况来实现各项技术的优化组合,在确保建筑质量的前提下降低建筑成本,既提高了建筑企业的经济效益又保证了建筑企业的稳定发展。

### 1.3 提高劳动人员的素质。

建筑工程所受到的质量影响一方面还是跟工作人员有关,施工人员的素质水平在一定程度上决定了建筑工程的质量,而建筑工程管理旨在进行全面质量管理教育,明确建筑工程质量的标注规范以及各项岗位职责,这一管理可以提高工作人员的安全和责任的意识,进而使得工作人员的素质向上提升,建筑工程项目的各项活动得以实现全面发展。

### 1.4 适应建筑行业自身发展的需要

在新时代社会发展的形势下,建筑行业也迎来了机遇,有机遇也意味着有挑战问题,建筑行业为了适应当代社会的发展,必须要完善建筑工程管理的制度并作出创新。建筑行业不断的发展也预示着新的问题会不断出现,因此建筑工程的单位要着眼于未来以及不断变化莫测的社会环境中,运用科学的、合理的管理模式和理念,对建筑工程管理活动进行改善和创新,保障建筑行业稳步地发展。<sup>[2]</sup>

## 2 建筑工程管理现状分析

### 2.1 建筑工程管理与质量安全意识不强

当一项建筑工程在进行施工时,施工队伍不仅是建筑工程管理的直接操作者,也是建筑工程管理的主体。然而在现实实践中有很多施工人员在没有受到相关行业的专业技能培训时,直接从事了建筑工程管理作业中,从而导致了施工队伍管理责任意识以及质量安全方面的意识较为薄弱,会致使建筑工程在施工过程时埋下各种隐患,不仅影响了建筑工程项目的进度,还对施工队伍的人身安全产生致命性的影响。此外,还有部分建筑单位对国家相关部门制定的建筑工程管理制度没有全面的了解,而建筑工程企业由于认知不足无法制定出合理的、科学的工程管理方案,在工程项目进行开展时缺少各种有力的依据,致使建筑工程管理不能达到预期,最终影响到了建筑工程的效率、质量、使用安全等。同时,还有一些建筑单位的管理层只注重经济效益,忽视了建筑工程管理对建筑质量的影响,也就没有把资金投入到了该项活动中,那么该建筑工程的管理内容必然会产生不合理的配置,而在对建筑工程进行操作时,仅仅凭借着过去的经验,对先进科学技术缺乏创新意识,严重制约了建筑工程管理活动的整体水平。

### 2.2 建筑工程管理活动过程缺乏严谨性与创新

近些年来建筑工程管理的问题逐步被社会各界所认识,并日渐重视到建筑工程管理对建筑建设的作用,因此对建筑工程管理的要求也越来越高,很大程度上推动了建筑工程管理的发展,建筑工程管理在蓬勃发展的情况下出现了各种机械化以及多样化的发展,因此相关的建筑企业在建筑工程管理的过程中,要不断摸索并对管理模式进行

创新,制定出更科学的质量管理措施,保证建筑工程施工的安全性以及建筑使用的安全性。但在实际的建筑工程管理活动中,因缺乏严谨性导致许多管理行为不合规,以致在施工过程出现偏差不能及时发现和处理,这对一项工程项目来说是存在着巨大的隐患。其中有些建筑单位在建筑工程管理活动中尚未意识到安全活动的重要性,也就无法制定出安全的、科学的工程管理方案。还有一些建筑单位在对建筑工程进行管理活动时,依旧延续使用老旧的管理模式与管理理念,这与当代的科学技术发展背道而驰,也就无法满足现今社会对建筑工程管理提出的新要求,严重制约并阻碍到现代建筑工程管理活动的发展。这样的建筑工程管理模式和理念对于建筑单位来说是滞后性的,既不利于建筑单位管理的发展,同时又埋下诸多安全隐患,会严重威胁到建筑工程的质量以及人民生命的安全,还会给建筑工程单位带来无法估量的经济损失。<sup>[3]</sup>

## 3 探讨研究建筑工程管理的控制措施

### 3.1 正确管理建筑工程的施工质量

大规模的建筑工程经常有着较长的工期且各种技术工序复杂多样化,因此建筑工程管理活动涉及到建筑工程的各个方面,而建筑工程在施工过程中建筑材料是不可缺少的资源,建筑材料也是影响到建筑工程管理工作质量的中心因素。当一个建筑企业想要加强建筑工程管理的水平,那么施工单位必须根据建筑场地项目的具体情况,充分考虑技术、质量等各方面,从而制定出科学的、合理的施工方案,以防止工程项目在施工过程中因施工材料不合规造成的工程进度出现延迟的情况以及造成施工材料不必要的浪费。同时也是为了保障建筑企业在建筑工程项目开展时,成本得以控制在一定范围内,从而给建筑企业带来经济效益的创收。并且建筑工程管理队伍还要针对重点建设的项目进行施工编制与策划,这一定程度上可以解决建筑工程管理在活动时遇到的建筑工程变动问题,只有建立完善的施工制度,并且对施工图纸以及方案进行严格的审核,加上科学合理地配置建筑材料运用于建筑工程中,才能保障建筑工程管理工作有规划、秩序地进行,从而使得整个建筑工程的施工质量达到规定的标准。

### 3.2 建立完善的建筑工程管理制度体系

一项建筑工程管理工作若想有章可循,有条不紊地开展,首先必须要有完善的建筑工程管理制度体系,明确工程管理工作内容,因此有关的建筑单位要不断改善传统的建筑工程管理制度体系,并积极地对其进行创新,做到与时俱进,才能使建筑工程管理工作落到到到位且有效的进行。同时还要加强施工队伍与建筑企业管理者的安全防范意识,从而加强建筑企业整体的管理意识。现阶段,有许多建筑企业的管理制度体系都不够完善,因此建筑工程管理人员应根据建筑工程施工具体情况,制定出合理的、科学的建筑工程管理责任机制,并且设立专门的管理部门,

监督工程管理内容真正落实到每个人的身上,妥善地安排管理人员要负责的环节,如果该环节存在问题或者出现偏差,就要追究该管理人员的责任,进而使得相关的管理人员都能认真履行并落实好自身的建筑工程管理工作,从而保障建筑工程的安全。此外,建筑工程管理人员还要严格监督工程项目施工队伍的劳作行为,也是为了确保施工队伍的施工技术以及操作都达到规定的标准,避免建筑工程在施工过程遗留下隐患。只有建立完善的建筑工程管理制度体系,才能推动建筑工程活动各方面有条不紊地进行,从而提高建筑工程管理活动的总体水平。

### 3.3 积极寻求新的建筑工程管理理念

在建筑工程管理中,管理理念的创新有助于提升建筑工程的管理水平,可以推动我国的建筑行业更向上地发展。因为在我国过去的建筑工程管理理念大部分只主要对事情表面的分析,没有深层次的去挖掘,使得建筑工程管理的真正意义没有得到实现。管理的实质内涵没有被发掘在一定程度上也制约了我国建筑工程管理活动的发展和进步,因此,必须要对建筑工程管理的理念时时进行创新,把新时代的管理理念和先进的思想融入到原来的建筑工程管理理念中去,从而使建筑工程管理的理念达到真正意义上的创新。但有一点要注意的是,不能只顾着追求新的管理理论思想,没从实际出发考虑其新的管理思想是否符合我国的国情,是否符合当地建筑工程发展的方向,只有明确建筑工程管理的发展道路,才能建立起特色的建筑工程管理理念。

### 3.4 加强建筑工程现场环境安全管理

在一项建筑工程建设中,建筑工程的质量会受到工程场地环境因素的影响。加上新时代的发展使得建筑工程的项目也越来越多,也意味着各种工程场地更加复杂化,风险也在增大,所以,加强建筑工程环境的安全管理对于建筑工程的企业来说是有必要的。可从这两方面来加强管理,一方面是建立专门的管理部门,科学合理分配管理人员,组建专业的建筑工程现场管理队伍。另一方面是明确管理职责,对于管理人员工作的范围以及职责进行清晰地划分,工程的监督管理也是保障建筑工程场地安全的一项重要措施。这种建立在一定程度上是相互制约的,对于建筑工程的质量以及安全产生一定的影响。因此,建筑工程单位要想提升工程场地的安全管理水平,除了管理人员主动参与到工程项目管理活动中去,还要根据工程的策划方案来保证管理工作的有效性。同时还可以利用先进的科学技术,建立完善的远程监控体系,进而确保建筑工程场地的安全,也便于工程管理者更好地管理工程现场环境,从而保障建筑工程施工时的安全以及建筑的质量。

### 3.5 加强建筑工程管理者的综合能力

一个优秀的建筑工程管理人员在一定程度上是可以影响到建筑建设的效果,因此建筑工程企业对于管理人员

要给予重视并且还要加强管理人员的综合能力,使得管理者自身水平能力不断地得到提升,从而保证建筑工程管理工作有条不紊地进行。建筑工程企业可以通过定期培训的方式来加强管理人员的管理水平,只有不断地完善建筑工程管理人才的培养方式才有助于提升管理人员的职业素养,还可以通过定期考核的制度,使得管理人员有竞争意识从而有自主学习的能力,改变过去传统守旧的管理理念,管理理念也要随着新时代进行创新,以防止管理理念不适应现代科技化的发展,包括一些机械设备、建筑工程技术以及材料等。其中对于刚进入建筑企业的管理人员可通过岗前培训的方式使其对建筑工程管理工作的内容有一个认知,避免工程项目在管理时出现纰漏;而对于加入建筑企业的老管理人员,可对其进行更高层次的培训,提高管理人员的管理能力。因现代社会的发展和建筑环境的复杂性以及多样化,建筑工程管理人员要积极学习新的管理知识,提升自身的专业素质和管理能力,保持与时代接轨,从而大限度地提升管理人员的管理水平以及建筑工程管理工作的效率。<sup>[4]</sup>

## 4 结语

从以上不难看出,建筑工程管理是有双重性的,也就是事物本身含有的两种属性,既有建筑学又有管理学,两者是互相作用存在的。当下建筑业已经成为了我国国民经济重要的支柱产业。在新时代社会发展时期,建筑业得到快速的发展,同时建筑工程的规模也逐渐扩大,致使建筑市场竞争乱象层出不穷。因此相关的建筑企业必须要注意到工程管理对建筑工程的重要性。就当下的建筑工程管理现状来说,要求建筑企业进行全面的分析,不断地建立、改正、完善并创新管理制度,最终制定出科学的、有效的措施来对建筑工程进行严格的管理。建筑工程管理的发展离不开工作人员的力量以及各施工人员的配合,因此也需要相关人员做好建筑工程管理的工作,保障建筑工程管理活动的质量和具体化,进一步加强建筑工程管理的工作。

### [参考文献]

- [1]郑伟军.论建筑工程管理与施工质量提高的有效策略[J].科技风,2012(3):21-22.
  - [2]董阁.工程项目质量管理和施工质量控制[J].山西建筑,2015,41(23):208-209.
  - [3]黎路超.建筑施工安全生产管理的现状和对策[J].建设监理,2015(12):61-64.
  - [4]王万济.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J].建筑工程技术与设计,2005(25):1460-1456.
- 作者简介:李文涛(1989.1-),男,单位名称:中国二十二冶集团有限公司;目前职位:项目总工;目前职称:工程师;毕业学校和专业:河北工业大学、给水排水工程。