

建筑工程管理中常见问题及对策的综合研究

胡马然·阿不力孜

精河县住建局住房保障服务中心, 新疆 博州 833300

[摘要] 伴随国家经济发展, 建筑工程也迎来了发展的时代。近年来, 建筑工程的总量和面积都有了显著增长, 竞争也变得越来越激烈。为了在这种竞争中取得优势, 企业应该加强内部管理。建设企业应该重视建筑工程管理工作, 因为它不但可以大大提高质量和实施效果, 还能大大降低造价, 增强企业经济效益, 有利于长远发展。为了达到这一目标, 建设企业应该仔细研究和分析影响建筑工程管理的原因, 并采取相应对策, 进一步提高建筑工程管理水平, 促使自身经济和社会利益的提升。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/sca.v6i3.8798

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Comprehensive Research on Common Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

HUMARAN Abulizi

Housing Security Service Center of Jinghe County Housing and Urban Rural Development Bureau, Bozhou, Xinjiang, 833300, China

Abstract: With the development of the national economy, construction engineering has also ushered in an era of development. In recent years, the total amount and area of construction engineering have significantly increased, and competition has become increasingly fierce. In order to gain an advantage in this competition, enterprises should strengthen internal management. Construction enterprises should attach great importance to the management of construction projects, as it can not only greatly improve quality and implementation effectiveness, but also greatly reduce costs, enhance enterprise economic benefits, and be conducive to long-term development. In order to achieve this goal, construction enterprises should carefully study and analyze the reasons that affect construction project management, and take corresponding measures to further improve the level of construction project management and promote the improvement of their own economic and social interests.

Keywords: construction engineering; engineering management; problems; countermeasures

引言

近年来, 随着时代的变迁, 以及国家的经济增长, 建设领域也迎来了前所未有的繁荣。其中, 建筑工程是最具影响力的一环, 它的完成将对推动城市的可持续发展起到重要的影响。完善住房条件是重要的, 因为它会严格地保障居民的健康与安全, 并且会显著提高他们的生活品质。所以, 需要加强建筑工程管理。

1 建筑工程管理的重要性

近年来, 由于社会越来越看到建设项目的质量, 因此, 建设公司开始更加重视建筑项目的管理。这种做法既能确保建筑项目的正常完成, 又能确保项目的安全性。因此, 项目的管理者需要密切关注建筑项目的全过程, 并且要求每一项都得到妥善处置。建设项目的顺利完成需要良好的项目管理。良好的建筑项目管理能够确保工程的顺利进行, 并且能够提高项目的品牌和声誉。然而, 如果项目管理者疏忽大意, 可能导致项目的失败, 甚至危及项目的完美实现。因此, 建筑项目的顺利完成需要项目管理者认真履行职责, 以确保项目的顺利实现。若是建筑行业的领导者们认清了建筑业的重大价值, 并且积极采取措施, 有效地控制和处置施工现场的风险, 就可以有效地确保项目的安全、

有序地完成, 同时也可以有效地防止和减少项目的风险。因此, 应该把强化和改善建筑工程的管理工作放在首位, 以求达到更好的效益^[1]。

2 建筑工程管理中常见问题

2.1 施工材料管理缺乏应有的重视

由于缺乏正确的施工管理, 许多建筑项目的成功离不开优秀的建筑材料。然而, 由于供应商的欺诈行为、施工单位的节约成本、监督部门的疏漏, 这些问题都严重影响了项目的顺利完成, 从而降低了项目的整体质量。如果不慎选择了低品质的建筑材料, 将严重危害到建设项目的安全性。

2.2 缺乏信息化管理能力

由于缺乏完善的信息系统和数据库, 以及缺乏对信息技术的积极利用, 导致施工项目管理平台的发展受到了限制。尽管已经开始大力推广信息技术, 但仍存在着信息化应用不足的问题, 无法充分利用信息技术来实现项目的有效管理和控制, 从而导致管理的效率和合理性受到了影响。

2.3 管理理念落后

许多建筑项目的管理者和承包商仍然坚持传统的观点, 他们不重视项目的管理, 也不重视项目的效率。这导

致了项目的效率低下，许多项目的完成情况不尽如人意。由于许多建设项目的管理者只看到自己的短期收入，没有长久的建设目标，他们的思想也已远远跟不上现代社会的建设进程。随着技术的进步，目前的建设项目已经从传统的层层招标转变为多层次的招标模式，每一个项目的施工过程由多家企业共同完成，从而为项目的实际运行和质量控制带来更多的可能性，但是却对项目的整体管控能力造成了极大的考验。

2.4 施工进度控制不合理

控制施工进度对于建筑项目的成功至关重要，如果施工团队能够有效地组织和管理，就有可能创造出优质的建筑。然而，由于人员安排不当、素质低下以及缺乏积极性，施工队伍之间的协作也变得越来越困难，从而导致工程进度拖延，甚至影响到项目的质量，从而引发一系列的问题。如果施工进度过慢，可能会导致预算超出，无法保证工程质量；相反，如果施工进度过快，则可能会导致细节问题难以解决，最终影响工程的整体质量。这种情况下，质量问题可能会危及居民和建筑师的安全，并严重损害建筑工程的经济效益^[2]。

3 加强建筑工程管理的对策

3.1 更新建筑工程管理理念

针对当前建筑工程施工过程中存在的管理观念落后的问题，各建筑工程施工企业及其负责人应该采取行动，改变传统的管理思维，以求达到更好的管理效果。因此，他们应该深刻认识到建筑工程管理的重要性，不仅仅是追求短期的经济利益，而是要加强对管理效果的把握和评估。为了确保工程顺利完成，应该在全体施工单位中强调工程管理的重要性，让每一位施工人员都能够清楚地认识到它的重要性，并且积极参与到各项工程管理活动中，以提升工程管理的效率和质量。

3.2 加强对建筑工程施工原材料的监督管理

施工现场的监督管理至关重要，它不仅能够提高项目的完成速度和质量，而且会直接关系到项目的安全。因此，必须认真负责地进行这项任务。在开始实际的建造项目之前，根据项目的具体情况来制订一份适当的原材料采购方案。这份方案必须包含项目的原材料使用规范、操作步骤以及其他必须遵守的规范。根据实际情况来分析原材料使用可能会产生的实际问题，并给出合理的处理对策。为了确保建筑物的安全和可靠性，严格控制和监督施工过程中使用的各种原材料。这些原材料的选择和使用必须考虑到各个阶段的特殊情况，以确保它们能够满足项目的各种要求。此外，还必须根据当前的市场情况，选择合适的、能够满足项目特殊需求的原材料。为了确保安全和高效地生产，按照规定的流程来使用所有的原材料。此外，还要根据每种原材料的特殊情况，采取适当的保护措施来妥善安排它们的使用，以防止它们造成的污染和破坏^[3]。

3.3 强化对建筑工程管理人员的专业技能和能力的提升

为了确保建设项目的顺利完成，必须重视并大幅提升其管理水平。为了达成这一目标，必须不断完善和优化建设项目的管理体系，并且给予相关的技术和职责指导。同时，还需要定期开展专业的培训，以便让更多的管理者掌握最新的技术和知识，以便更好地处理复杂的情况，并且更好地控制和协调项目的整体运作。为了更好地推动建设项目的顺利完成，增强管理者的专业能力至关重要。鉴于当前中国建设项目的实践状态，管理者需要积极运用相关的知识，并在施工过程中灵活运用，以期达成更高的项目绩效。当施工公司挑选管理团队时，需要综合评估他们的管理技巧和处置紧急情况的能力。

3.4 完善管理体系

如果一家公司的管理不够现代化，它将无法取得成功。为了解决这个问题，公司需要不断改进自己的管理体系。为了达成这个目标，建筑公司需要招募一些具备相关知识的高级管理人才，并与他们进行深入的沟通。这样，建筑公司才能更好地执行计划，并确保每一个环节的质量。为了更好地改善管理体系，应该采取有效的措施，将惩罚与奖励有机地融为一体，既要加强员工的自律，又要通过奖励来鼓舞他们的热忱。为此，应当按照职位的高低，分别设置适当的处分措施，如果有人在执行职务时存在过失，则应当依法追究他们的法律责任；若有人在执行职务时有所贡献，则应当给予他们适当的财务或心灵上的支持，让他们成为榜样。此外，需要改进评估体系，并把评估结果写入个人档案，作为今后的招聘和职位申请的重要基础。

3.5 创新工程施工专业技术

为了更好地推动建筑行业的发展，必须不断探索和改善工程施工的技术和管理，以满足市场的期望。因此，企业必须积极采取措施，充分利用和推广最先进的技术，以确保施工过程的高效性和安全性，从而最终获得更高的建筑工程建设质量。根据依法治国的原则，应该加大对专业技术的投入，使每一级的工作者都能够清楚地认定自己的角色，并且积极鼓励所有的工作者，尤其是在专业技能上的领袖，不断提高自己的能力，建立起一套完善的专业技能考评激励机制，并且严格执行相关的质量控制指南，从而使得每一项建筑项目都能够达到最高的质量水平。通过加强对工作人员的沟通、教育、培养，以及引进先进的技术，来不断改善他们的施工技能，从而大幅度提高他们的综合素质^[4]。

3.6 实现安全施工

为保证建筑物的运行，管理者需采取多种措施。首先，建立完善的安全管理机构，负责执行相关的法律、政策、操作指南、安全操作流程、风险预防措施，并且定期举办相关的培训会议，让更多的人掌握相关的知识，增强他们

的防护力量,保证建筑物的运行。对于保证建筑施工的质量,必须强化安全性管理工作。所有的安全管理和操作人员都必须负起相关的安全责任,积极采取有力的措施,保证所有的环节都能够得到有序的监督和检查。如发现有可能的安全隐患,必须立即采取行动,举行专门的安全会议,进行讨论,以保证所有的安全系数。此外,也要加大财力支持,增加安装和维护的数量,以保证所有的安全系数。对于保证工程的安全系数,应该重点考虑以下几点:首先,组织专家和安全管理人,仔细检测和评估可能存在的危险因素,并且提出有效的预防和控制方案;其次,选择最新的、最安全可靠的建筑材料,并且严格执行材料检测和验收,同时,应该给所有的施工人员都提供一份详细的网络安全施工指南,并且要求他们把握住每一个细微的细节。

3.7 优化进度监督机制

在建立完整的施工工程管理体系之后,应当建立更为科学、高效的进度监督机制,加强对相关管控措施的落实,结合现场状况,精心组织、精细化地完成前期准备,特别是在人员、技术、物资等方面,更加注重对整个过程的把关。(1)为了保证工程质量,施工公司应该仔细设计一个有效的工地组织计划,并编制一份详细的工地组织计划表格。(2)为了有效地掌握工地的时间,公司应该建立一个完善的工地进度管理体系,科学地配置工地的人力物力,及时发现潜在的工地难题,并尽快解决。(3)为保证建设项目的成功推进,建筑公司的领导层需要精通全局规划,并且要求每个环节都要掌握并充分利用每个月的计划。(4)此外,要实行灵活的项目进度控制,及早发现缺陷并制定对策,保证建设项目的成功推进。

3.8 加强施工质量管理

第一,建立完善的施工质量管理体系,组织专人对工程实施监管,引进有效的公平竞争方式,以提升施工品质;第二,严格控制建筑材料的品质,严格执行购进管理制度,在购进建筑材料时,要组织专门的质量检验技术人员依照规定的程序予以验收,确保劣质建筑材料不会进入工地;第三,严格控制建筑施工过程的质量。重点在于对建筑施工过程中可能出现的偏差和质量影响因素进行有效控制,以保证所有建筑程序都能满足国家标准;第四,要严格工程设计,以保证工程质量到达最高要求。当前,手工操作在国内建筑工程施工中具有重要性,为此,企业应该加大对员工的培训,并且加大施工操作人员之间的技术交流,以提高质量和效率。建筑施工质量的高低取决于技术的执

行效果,因此,企业应当制定合理的技术标准,并认真执行,保证相应检测任务的完成;第五,要使用建筑施工设备,消灭落伍的建筑设备,适时更换,引进现代化、质量可靠的设备,以进一步提高建筑施工效率和质量,拉长设备的维修时间,节省建设成本^[5]。

3.9 加强成本控制

在选择建筑施工企业时,应当遵循现行的管理体系,如果项目复杂,则应将其分解为外包项目。此外,建筑施工企业还应当对其进行严格的考核和审查,以保证其工程管理水平 and 总体建设质量达到最佳状态。采用先进的监管方法,精心挑选优秀的建筑施工企业,可以有效减少建筑工程的管理复杂性。此外,监理企业应当加大对建筑工程成本的控制,并且加大对工程建设技术人员的专业培训,以提高他们的专业素质。在施工现场管理过程中,应加大对工作人员意识的培训,严格遵守场地施工安全管理要求,保证施工企业相互之间的安全衔接。此外,工程建设部门还应强化对施工现场签证的监督管理,并与建筑承包商进行有效沟通,以保证实施质量。记录和核算建设项目的施工进度和验收情况,以便更好地了解整个项目的进展情况。

4 结束语

总而言之,建筑工程管理的重要性不可忽视,它不仅能够保证建筑工程的顺利完成,而且能够提高工程的整体质量。然而,目前许多建筑项目仍然缺乏对工程管理的认识,管理理念也跟不上时代的发展,而且专业的工程管理人才的匮乏也严重阻碍了工程的发展。所以,建筑公司要不断加强工程管理。

[参考文献]

- [1]王玉芹.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].建材与装饰,2019(33):175-176.
- [2]武海涛.建筑工程管理中常见问题及对策研究[J].门窗,2019(5):45.
- [3]丁祥.建筑工程管理中常见问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017(21):38-39.
- [4]卢卫明,柴耀林.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].科技资讯,2017,15(15):91.
- [5]张爱国.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].中国建筑金属结构,2013(18):156.

作者简介:胡马然·阿不力孜(1980.8-),毕业院校:新疆大学,所学专业:汉语言翻译,当前就职单位名称:精河县住建局住房保障服务中心,当前职称级别:助理工程师。