

## 建筑工程概预算管理存在问题探究

马海仓

宁夏众帮天成工程有限公司, 宁夏 750000

**[摘要]**随着社会经济发展, 建筑工程建设水平不断提高, 人们对工程预算管理问题也愈发重视。在建筑工程建设中, 概预算作为前期预算工作, 能够为工程项目的设计和规划提供一定支持, 同时为项目投资决策提供重要依据。对于工程概预算而言, 也需要加强预算管理, 保证工程概预算编制的有效性, 从而为项目建设的前期决策提供重要保障, 实现工程项目建设效益的全面提升。基于此, 根据建筑工程的建设需求, 结合概预算管理要点, 对建筑工程概预算管理中存在的问题进行了深入探讨。

**[关键词]** 建筑工程; 概预算; 管理; 问题

DOI: 10.33142/sca.v6i3.8821

中图分类号: F284

文献标识码: A

### Exploration on the Problems in Budget Management of Construction Projects

MA Haicang

Ningxia Zhongbang Tiancheng Engineering Co., Ltd., Ningxia, 750000, China

**Abstract:** With the development of society and economy, the level of construction engineering continues to improve, and people are paying more attention to the issue of engineering budget management. In construction engineering, the preliminary budget, as a preliminary budget work, can provide certain support for the design and planning of engineering projects, and also provide important basis for project investment decision-making. For engineering budget estimation, it is also necessary to strengthen budget management to ensure the effectiveness of engineering budget preparation, thereby providing important guarantees for the early decision-making of project construction and achieving comprehensive improvement of engineering project construction efficiency. Based on this, based on the construction needs of construction projects and combined with the key points of budget management, the problems in budget management of construction projects were deeply explored.

**Keywords:** construction engineering; budget estimate; management; problems

#### 引言

建筑工程概预算的编制是建设工程项目投资的重要依据, 对于保障工程的质量、进度和安全等方面都有着重要的意义。然而, 当前建筑工程概预算管理中存在着诸多问题, 如预算编制不够科学系统、监管不够严格、执行不够规范等问题。这些问题会导致建筑工程概预算存在失真、超支等情况, 给项目建设和投资带来了不小的风险。因此, 相关工程单位需要重点加强工程概预算管理, 通过对建筑工程概预算管理存在的问题进行探究, 明确概预算管理中的常见问题, 并采取有效的解决措施提高概预算管理水平和实现管理效率的全面提升, 为建筑工程项目建设提供更多保障。

#### 1 建筑工程概预算的基本介绍

建筑工程概预算是指在项目建设前期进行的一项预算工作, 是建设单位及其设计单位在初步确定工程选址、用地、功能、规模、结构、工程量等基本条件后, 对工程造价进行初步估算的一项工作。它是建筑工程投资决策的重要依据, 也是所有建筑工程合同、招投标文件等的基础。概预算的编制包含项目概述、工程造价构成、费用预算和概预算总报价等内容。概预算一般是由设计方依据建设单位的要求编制, 属于初步预算, 不具备最终确定成本的权

威性, 但是能够给出一个工程造价的大致概念, 作为项目建设前期的决策参考依据。建筑工程概预算以及后续的正式预算、决算等都是建筑工程造价管理的重要组成部分, 它们的准确性和科学性对于确保工程造价的合理性和可控性至关重要<sup>[1]</sup>。

#### 2 建筑工程概预算管理的重要性

建筑工程概预算可以对工程造价进行初步估算, 有助于投资者对工程投资的可行性进行评估, 为投资决策提供重要参考。同时, 工程概预算也是所有建筑工程合同、招投标文件等的基础, 为后续的正式预算、决算等提供了可靠的数据依据。建筑工程概预算可以为施工组织设计提供重要的数据支撑, 有利于施工方确定合理的施工方案和施工组织。在此基础上, 概预算还是工程投资控制的重要手段, 可以对工程投资的实际情况进行监控和控制, 避免工程造价超支等情况的发生。然而, 当前建筑工程概预算管理中存在着诸多问题, 如预算编制不够科学系统、监管不够严格、执行不够规范等问题。这些问题会导致建筑工程概预算存在失真、超支等情况, 给项目建设和投资带来了不小的风险。因此, 加强建筑工程概预算管理对于确保工程造价的合理性和可控性, 保障工程质量、进度和安全等方面都具有重要的意义。

### 3 建筑工程概预算管理中的问题

#### 3.1 工程概预算编制方法滞后

随着社会和经济的不断发展,建筑工程的类型和规模不断增多,建筑材料和施工技术也不断更新换代。然而,部分地区的工程概预算编制方法仍然采用传统的手工估算,缺乏科学性和系统性,无法满足当前建筑工程的复杂性和多样性。手工估算的主要问题在于,过度依赖于人工经验和直觉感觉,缺乏科学性和系统性。由于建筑工程投资的复杂性和多样性,手工估算容易出现漏项和错项的情况,导致建筑工程概预算失真、超支等问题的发生。此外,手工估算无法进行科学的成本控制和风险评估,也无法进行预算与实际情况的对比,缺乏监督和管理的有效手段。因此,建筑工程概预算编制方法的滞后性是建筑工程概预算管理中存在的主要问题之一。为了解决这一问题,需要采用先进的建筑工程概预算编制方法,如BIM技术、成本管理软件等,提高预算编制的准确性和科学性,加强预算编制与实际情况的对比和管理监督,从而保障建筑工程造价的合理性和可控性<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 工程概预算管理意识不足

在建筑工程概预算管理中,管理意识不足也是一个常见的问题,部分建筑工程项目中,管理者对建筑工程概预算只是简单地认为它仅仅是一个简单的预测和规划工具,忽视了它在工程投资决策、预算编制、施工组织设计、工程投资控制等方面的重要性。由于管理者对工程概预算的管理意识不足,往往导致预算编制不够科学、监管不够严格、执行不够规范等问题。预算编制不够科学会导致工程概预算失真、超支等情况的发生。监管不够严格则会导致预算执行不到位或者监督缺失,进而导致工程质量、安全等方面的问题。执行不够规范则会导致预算执行过程中的人为因素和不当行为,也会导致工程概预算失真和超支等情况的发生。因此,为了解决工程概预算管理意识不足的问题,需要提高管理者对工程概预算的重视程度,加强概预算制度的建设,规范概预算编制、审批、执行、监督等环节,确保建筑工程质量、安全、进度和造价的有效管理和控制。

#### 3.3 工程施工设计变更不严谨

在实际工程项目中,由于施工设计的变更往往存在着诸多复杂的因素,如工程规模和技术难度、环境和资源、市场和政策等因素的影响,导致施工设计变更的决策过程不够严谨,容易出现误判和失误。一方面,施工设计变更导致工程投资和成本的增加,进而导致工程概预算失真。另一方面,施工设计变更也会导致工程投资控制的困难,增加工程投资风险,进而导致工程概预算超支。对于建筑工程而言,随意的设计变更可能会带来额外的投资支出,如调整工程设计、更换材料、改进技术等方面的成本,从而导致工程概预算超支,给工程投资带来风险和不必要的

损失。同时,还可能会导致工程质量降低,原有的工程规划和施工方案被打乱,原有的投资预算因施工变更而无法保证工程质量和安全性,并引起一系列的变动和调整,增加了工程建设的成本,如加大施工难度、增加材料和设备支出等,进而使工程预算不稳定,投资预算超支<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 概预算管理流程不合理

在建筑工程中,概预算管理的流程和环节非常复杂,涉及到投资管理、成本核算、预算编制、预算审批、预算执行等多个方面。如果概预算管理的流程和环节不合理,就很容易导致工程概预算失真和无效,影响工程进度和质量。在概预算管理流程中,可能存在某些环节没有被纳入到管理范畴之中,不仅会影响预算编制的准确性,而且会降低工程质量和效益,从而对工程的投资产生不良影响。有时也会出现某些环节重复出现的情况,这不仅会浪费资源,而且会影响概预算管理的效率和准确性,如果缺少统一的管理标准,就会导致各个环节之间的矛盾和差异,影响工程质量和进度。因此,相关工程单位也需要建立概预算管理的标准和规范,明确概预算管理的整个流程和环节,保证管理的有效性和科学性。通过提高概预算管理的效率和准确性,避免概预算管理流程不合理问题的发生,从而保证工程的质量和进度。

#### 3.5 工程概预算管理不全面

在建筑工程概预算管理中,管理不全面也是其主要问题之一,由于建筑工程的复杂性和不确定性,常常存在着一些概预算管理的盲点和疏漏,导致工程概预算失真、超支等问题的发生。在概预算管理过程中,不仅要考虑到工程建设投资的支出,还应考虑到工程后期的运营成本、维修成本和管理费用等因素。在进行概预算编制和管理时,应该综合考虑工程规模、技术难度、建筑材料、市场和政策等多个因素,进行科学、准确的预算评估。如果工程概预算管理不全面,可能会忽略一些重要的因素,导致概预算的编制和管理不够准确和完整,从而影响工程概预算的真实性和有效性。因此,在进行工程概预算管理时,需要全面考虑各个方面的支出和成本,确保工程投资的全面性和科学性,从而保障工程建设的顺利进行和质量的稳定提高<sup>[4]</sup>。

### 4 加强建筑工程概预算管理的措施

#### 4.1 实行信息化概预算管理

信息化概预算管理是指利用计算机技术、网络技术和数据库技术等手段,对建筑工程的概预算编制、审核和管理进行自动化、集成化和高效化的处理。在建筑工程概预算管理中,信息化的管理方式可以实现预算编制流程的自动化和集成化,减少手工操作,提高编制效率和准确性。同时,信息化概预算管理还可以实现对预算数据的集中存储、分析和处理,方便管理人员进行数据查询、分析和比较,为科学决策提供了有力的支持。因此,相关工程单位需要加快建设概预算管理信息化平台,完善概预算管理信

息化流程,配备适合的信息化软件和硬件设备,提高概预算管理系统的工作效率和质量。通过培训专业人员掌握信息化概预算管理技术,提高概预算管理人员信息化管理能力。在此基础上,通过对预算过程进行全面监控和控制,及时发现和纠正管理过程中的问题,提高预算管理的水平和质量。

#### 4.2 加强工程概预算编制管理

在建筑工程施工中,加强工程概预算编制管理对保障工程建设质量和安全、降低工程成本、促进工程进度具有重要作用。对此,相关工程单位应建立概预算编制的相关标准和规范,加强概预算编制规范化建设、做好概预算编制前期工作、严格控制概预算编制流程、建立概预算编制质量管理体系。同时,应当根据工程需求和投资预算,查阅材料资料,开展评估工作,做好概预算编制的前期准备工作。通过加强概预算编制质量的监督检查,定期对工程概预算编制相关工作进行检查和评估,发现问题及时纠正和处理。对于概预算管理而言,加强预算编制管理可以规范概预算编制流程,提高概预算编制的质量和准确性,确保概预算编制的科学性和合理性。在此基础上,合理的概预算编制可以避免工程变更和追加投资,从而降低工程成本,为建筑企业节约了大量成本和资源<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 优化建筑工程预算管理流程

对于建筑工程而言,优化建筑工程预算管理流程可以提升预算编制质量、预算执行效率、预算费用控制、变更管理能力和质量管理水平等,从而提高建筑工程项目的管理水平和项目效益。因此,工程单位需要设立科学合理的预算编制流程,包括预算编制标准、编制程序、编制指导等,提高预算编制水平、准确性和全面性。通过加强预算执行监督和管理,设立预算执行检查和考核机制,定期开展预算执行情况分析,及时解决预算执行问题,保证预算执行的质量和效益。在此基础上,还要提高预算费用控制能力,对预算费用进行科学合理的控制和分配,建立完善成本核算制度和流程,通过贴近实际、精细管理等方式,确保预算费用的合理性和完整性。积极推进质量管理改进,提高质量管理流程和规范性,对工程质量进行严格把关和检验,避免因质量问题带来的额外费用和延期问题。

#### 4.4 对施工变更进行严格监管

施工变更是建筑工程项目管理中的一个重要环节,对于建筑工程概预算管理来说,对施工变更的严格监管可以提高预算管理的规范性和有效性,避免因变更带来的额外费用和延期问题,从而保证建筑工程项目的顺利进行和客户满意度的提升。在工程概预算管理中,需要针对施工变更设立完善的变更管理制度,包括变更审批流程、变更记

录管理、变更后预算的更新等,确保变更管理的流程和标准性。对施工变更进行严格审批和控制,确保变更的必要性和合理性,避免不必要的工程变更和额外的工程费用。对施工变更进行实时监控和记录管理,定期向项目管理人员和资金管理人员报告变更管理情况,以便及时发现问题并及时解决。通过提高建筑工程概预算管理的规范性和有效性,确保预算的及时、准确和完整。

#### 4.5 提高工程概预算管理全面性

建筑工程概预算管理是建筑工程项目管理的重要组成部分,提高工程概预算管理全面性可以促进建筑工程项目全局的协调和高效进行,从而提高建筑工程项目的质量和效益。对此,工程单位需要设立完善的预算编制制度和标准,包括预算编制程序、预算计算方法和预算审核规定等,确保预算编制的准确性、全面性和规范性。通过加强预算执行监督和管理,设立预算执行检查和考核机制,定期开展预算执行情况分析,对预算费用进行科学合理的管理和分配,建立完善成本核算制度和流程,确保预算费用的合理性和完整性。在此基础上,设立变更管理机制,增强预算管理流程中对于各个环节的监管和控制能力,确保预算管理的全面性和可靠性。

### 5 结语

建筑工程概预算管理是建筑工程项目管理中至关重要的一环,对于保障建筑工程项目的顺利进行和客户满意度的提升具有重要作用。因此,建筑工程概预算管理需要不断完善和创新,加强各环节的监管和控制,提高预算管理的全面性和效率,以保障建筑工程项目的顺利进行和客户满意度的提升。

#### [参考文献]

- [1]陈皎皎. 建筑工程概预算管理的现状和措施[J]. 建筑与预算, 2023, 12(1): 32-34.
- [2]顾克萍. 建筑工程预算编制影响因素及预算质量控制[J]. 质量与市场, 2022, 11(14): 40-42.
- [3]陆莹. 建筑工程概预算管理问题研究[J]. 企业改革与管理, 2021, 12(11): 119-120.
- [4]张忠丽. 建筑工程概预算管理的现状和措施[J]. 工程建设与设计, 2021, 12(2): 239-240.
- [5]刘阳, 孙燕. 建筑工程概预算编制与管理存在问题分析[J]. 科技创新与应用, 2020, 22(5): 180-181.

作者简介: 马海仓(1988.7-), 毕业院校: 宁夏大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 宁夏众帮天成工程有限公司, 职务: 预算员, 职称级别: 一级造价工程师(2018年10月考取)。