

道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法

周法根

杭州市市政工程集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 路桥梁施工管理工作在当前社会主义建筑市场创新发展的过程中, 一直作为重中之重的工作而进行, 施工管理工作的系统化进行能够为工程建设创造良好的制度环境。在实际道路桥梁施工管理工作进行过程中, 道路桥梁管理作为一个系统化的管理工作, 其日常管理工作涉及到管理环境创设、施工工艺管理、施工设备管理以及施工成本管理、施工人员队伍管理等方面, 施工过程中所出现的问题往往会导致最终工程质量遭到损害, 严重阻碍了我国交通建设的发展。接下来将对道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法进行一定分析探讨, 并对其做相应整理和总结。

[关键词] 道路桥梁; 施工管理; 问题控制; 解决方法

DOI: 10.33142/sca.v2i6.918

中图分类号: U415.1;U445.1

文献标识码: A

Problem Control and Solution in Road and Bridge Construction Management

ZHOU Fagen

Hangzhou Municipal Engineering Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: Road bridge construction management work has been carried out as the most important management work in the process of innovation and development of the current socialist construction market. The systematic implementation of construction management can create a good institutional environment for engineering construction. In the process of actual road and bridge construction management, road and bridge management as a systematic management work, its daily management involves management environment creation, construction process management, construction equipment management, construction cost management, construction personnel management and other aspects. The problems that occur during the construction process often lead to damage to the final project quality, which seriously hinders the development of China's traffic construction. Next, we will analyze and discuss the problem control and solutions in the construction management of road and bridge, and organize and summarize them accordingly.

Keywords: road bridge; construction management; problem control; solution

引言

道路桥梁施工管理作为道路桥梁建设中极为关键的环节, 管理的高效性对工程整体质量及经济效益有着直接的关系, 因此注重道路桥梁施工管理工作, 是促进我国城镇化建设, 提升我国经济发展的关键条件。

1 道路桥梁工程发展及现状

当前时代下我国道路桥梁工程整体发展极为迅速, 施工技术的先进性和施工设计的多元化对当前我国道路桥梁工程建设提升效果明显, 但与此同时由于其本身所具有的工程量大、工期长的特性, 在当前施工过程中由于各方面因素所导致的施工质量无法保证的情况, 使得其在实际建设及建设完成后投入使用阶段安全隐患较多。在道路桥梁实际施工过程中由于施工管理方法较为落后的原因, 也造成很多道路桥梁出现很多实际问题时无法第一时间得到有效的管理解决措施, 从而造成整个道路桥梁施工期间各种施工事故发生频率较高, 因此针对道路桥梁工程发展及当前现状, 分析其所存在施工管理中的问题, 做好对应解决措施预案是提升和改善我国道路桥梁工程能够持续发展下去的关键^[1]。

2 桥梁道路施工管理中主要存在的问题

2.1 质量问题

施工质量问题是工程中最重大的问题, 这会严重影响道路以及桥梁的使用, 因此, 施工单位一定要严格把关质量问题。影响施工质量的主导因素大概包括: 施工人员的技术水平、施工路线以及施工顺序的合理性还有原材料的质量等。尤其要高度重视的就是原材料的质量问题, 如果施工单位不重视对原材料的审查, 就会导致低质量的工程, 进而在人们使用的过程中就会存在一系列的安全隐患。目前, 我国在工程后期验收工作中往往不够重视, 经常会忽略一些细节问题, 给交通带来了隐形的安全问题^[2]。

2.2 安全隐患

在实际施工过程中, 施工场地的环境的复杂度促使了施工中的一系列安全问题。因此制定完善的安全管理体系就

显得尤为重要。首先要从根本上提升施工人员的安全责任意识,进而降低了工程中安全事故的发生几率。就目前的实际工程安全管理状况来看,还存在有些施工企业对安全意识的重视度不够高,还存在一些不正规操作的现象,这非常不利于安全的施工现象,因此,必须大力向施工人员宣传施工安全教育,让他们带着安全意识,规范且文明地施工。

2.3 人员问题

施工人员是工程中的主力军,因此,施工人员的整体素养严重影响了整体的施工质量以及效果,但是,在实际施工过程中,施工单位往往不会重视对施工人员的综合素质评价工作,导致施工团队中存在很多不满足施工要求的工作人员,这就出现了严重的人员管理上的漏洞。因此,在招聘施工人员时,要严格检测施工人员的综合素质评价,从而在根本上提高工程的质量^[3]。

2.4 技术问题

技术的好坏直接影响了工程质量,随着社会的进步,人们对桥梁以及道路建造的个性化需求愈来愈高,因此,就需要较高的工程技术才能实现较高的个性化设计,同时,需要较高的专业技术水平的人员参与其中,这就需要加强技术监管,保障施工中的各个环节的规范操作以及高效性。但是,在实际施工过程中,技术问题往往是普遍存在的,其根本原因主要是管理人员的工作态度不端正,导致在工作中疏忽了很多细节问题。

2.5 路面病害现象严重

道路工程常会出现各种比如纵横裂缝、断板、翻浆、沉降、车辙等路面病害问题,由于我国大部分道路施工都是采用混凝土施工技术完成,而混凝土对温度要求极为敏感,在对应环境下很难维持其稳定性,因此道路也会随时间变化而产生对应变化,最后出现各种路面病害现象。但与此同时为了解决这一现象,我国对道路工程混凝土配合比掺量也制定了对应较为严格的规范标准及检测方案,但在实际施工过程中往往由于施工管理不到位,而导致的对应施工人员无法按照施工规范要求进行对应的混凝土配置作业,并且由于施工班组对混凝土配置检测的轻视,往往造成检测流于形式化,因此而造成的后续混凝土配置问题所形成路面病害现象,影响道路桥梁的使用寿命同时,增加其后续维护成本^[4]。

2.6 设计施工不严谨

由于道路桥梁工程前期设计不严谨对后期施工可行性造成影响,继而使得施工进行过程中做对应施工项目设计上的变更,这一问题直接导致当前施工管理制度及方案不在具备可行性,继而重新制定对应管理方案,使整体管理工作复杂性进一步提升,影响正成施工进度,对施工质量造成不利影响。

2.7 忽视环境生态结合管理

不注重对周边环境的利用,忽视施工现场环境生态化的结合性,无法正确利用色彩标准来对现场施工进行对应的管理方案预设,对现场采光、温度的忽视常会使得管理人员,管理工作过分单一化,缺乏一定的内容丰富性,继而造成管理过程枯燥,施工人员抵触化情绪严重,导致道路桥梁施工效率低下,施工质量无法得到保障^[5]。

3 对策分析

3.1 建设高水平的施工人员队伍,优化队伍构成

在改善道路和桥梁建设管理的过程中,要注重施工队伍的高素质建设,注重经验和技术的合理结合,加强员工队伍年龄层次,技能水平和服务年限的合理结构,以及各方面的综合考虑。确保团队的组成符合现代工程建设的要求。在这方面,首先,管理团队需要结合工程建设的现状,特别是对工程建设面临的自然地理环境的特殊分析,优先考虑具有丰富经验和专业技术水平的施工管理人员,并强调工程施工的重难点所在。他们丰富的经验可以为遇到的困难的顺利解决有所帮助,进一步为项目的顺利建设奠定了基础。其次,要注重员工的系统培训和教育^[6]。管理团队积极借鉴市场上优秀的管理经验,更新人员的现代化管理思想和理念,提供强有力资金和政策支撑,多方面链接资源、构建系统化的教育平台,根据工程建设需要,有条件、有目的、有组织的选择工作人员接受系统化的培训,以此满足工程质量的建設需求。最后,促进人员提升综合思想素质。道路桥梁施工人员管理工作改进过程中,必须重点提升人员的综合思想素质,提高人员为工程建设负责任的心态、提高对工程建设的团队凝聚力,在工程建设团队的内部构建良好的工程建设文化氛围,为工程管理工作创造良好的管理环境。

3.2 严格制定成本控制管理规划,实现管理工作的整体协调性

在道路和桥梁建设管理的过程中,有必要进行有效的项目施工的成本管理工作,协调工程项目成本管理和整体管理工作,以及有效的成本管理措施。一方面,对成本管理工作中涉及的建筑材料,机械设备和人员进行科学有效的管

理, 工程管理团队的可以结合项目建设规模, 项目建设目标和具体施工方案进行合理的工程管理。严格材料出入库登记管理、建设合格的材料管理环境、定期组织设备检修工作、人员分配严格按照施工目标和工程进度进行灵活调整, 以此做到各方面管理工作的调整有根有据, 从而保证整个管理工作低成本化; 另一方面, 成本管理工作必须制定科学的管理规划, 工程管理团队在结合工程建设质量的基础上, 能够针对工程直接成本管理和间接成本管理两个方面制定切实可行的管理规划, 落实各管理层面在成本管理规划中肩负的责任和义务, 强化监督管理工作, 以此保证成本管理规划向科学化的方向进行, 且不会妨碍工程质量的高水平建设^[7]。

3.3 强化道路桥梁施工管理规划的系统化形成, 构建协调的管理关系

一方面, 施工管理规划的形成, 工程顶层管理团队能够根据工程建设中各个管理团队、各级管理层面需要发挥的功能, 明确管理范围和管理权限, 通过合同签订、政策出台以及制度构建去落实管理层面应做的工作, 对于滥用职权、延误管理工作的人员给予严厉的惩罚, 保证各个管理层面“在其位、谋其职”, 为工程管理创造良好的管理环境; 另一方面, 协调各管理层的的关系, 需要不断强化监督管理职能的构建, 加强第三方监督管理机构的介入, 强化定期调查和巡查工作, 发现问题, 及时深入核查, 督促改进, 通过发挥监督工作的权威性, 保证工程建设的顺利进行。

3.4 周期性地总结管理经验

第一, 在工程完成过半时总结经验。大致可以从技术、质量以及人员等方面进行经验总结, 并将施工过程中的问题进行研究分析与总结记录, 找到问题的根源, 同时提出解决方案, 进而针对这些问题, 对管理制度进行修改。第二, 针对施工过程中出现的突发事件总结经验。需要管理人员针对施工过程中出现的突发问题以及原因进行总结, 为后面的施工工作提供宝贵的经验, 避免同样的事故再次发生。

4 结束语

在施工管理过程中, 工程建设中的风险是不可忽视的一部分因素。工程建设中存在的风险问题主要表现在原材料的质量、机械设备的先进程度以及施工人员的操作技术等。因此, 构建科学且完整的监管体系是确保施工安全且高质量的完成的基础, 从而把施工风险降低到可控的范围内, 使得工程的质量得到保障。

[参考文献]

- [1] 俞建虎. 道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法[J]. 工程技术研究, 2019, 4(14): 168-169.
- [2] 蔡堂. 道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法[J]. 信息记录材料, 2018, 19(05): 34-35.
- [3] 曹建. 道路桥梁施工管理中存在问题分析[J]. 四川水泥, 2018(01): 47.
- [4] 王华平. 道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法探析[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2017(11): 13-14.
- [5] 唐封凯. 道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法探析[J]. 科技创新与应用, 2017(03): 223.
- [6] 陈润坤. 道路桥梁施工管理中的问题控制及解决方法[J]. 绿色环保建材, 2016(08): 74-76.
- [7] 郭忠明. 道路桥梁施工管理中存在的问题及解决措施分析[J]. 科技创新与应用, 2016(10): 225.

作者简介: 周法根(1964-), 毕业学校: 中国地质大学; 现就职于杭州市市政工程集团有限公司部门经理。