

精细化管理在市政给排水工程中应用的几点体会

赵相勇 胡文善

山东公用集团汶上水务有限公司, 山东 济宁 272500

[摘要]随着国民经济的快速发展, 城镇化建设进程不断加快, 我国市政工程项目越来越多, 其施工技术与管理难度也不断增加。市政给排水工程作为基础项目, 关乎着城市的长远发展, 而传统的市政给排水工程管理模式已不能满足现代化的需求, 要通过精细化管理方式来加强给排水工程管理。所以, 对论精细化管理在市政给排水工程在的应用进行探讨。

[关键词]精细化管理; 市政给排水; 应用

DOI: 10.33142/sca.v2i6.932

中图分类号: F299.233.42

文献标识码: A

Some Experiences in the Application of Refined Management in Municipal Water Supply and Drainage Projects

ZHAO Xiangyong, HU Wenshan

Shandong Public Group Wenshang Water Co., Ltd., Jining, Shandong, 272500, China

Abstract: With the rapid development of the national economy, the process of urbanization construction has been accelerating, and there are more and more municipal engineering projects in China, and the construction technology and management difficulty are also increasing. The municipal water supply and drainage project as a basic project is related to the long-term development of the city, and the traditional municipal water supply and drainage project management model can no longer meet the needs of modernization. It is necessary to strengthen the management of water supply and drainage projects through refined management methods. Therefore, the application of the fine management of the theory in the municipal water supply and drainage project is discussed.

Keywords: fine management; municipal water supply and drainage; application

引言

在城市基础设施工程中, 给排水工程是最为重要的一项内容, 其与民众的生活存在密切的联系, 并且对各个行业稳定发展也会起到一定的影响作用。就现如今的实际情况来说, 在针对给排水工程实施管理工作的时候, 以往陈旧的方法很显然已经不能满足实际工作的需要了, 鉴于此, 需要我们充分的结合实际需求, 采用精细化的管理方式, 对管理工作中存在的问题加以判断, 并借助针对性的方法加以解决, 促进排水管理工作质量的提升。

1 精细化管理概述

精细化管理主要体现在“精”和“细”上, 首先, 对于管理人员, 要求其在专业素质和专业能力上要“精”。由于市政给排水工程管理工作是一项系统和复杂的工作, 在实际的工作中, 管理人员的工作能力直接影响到市政给排水工程建设的质量^[1]。因此, 精细化管理理念要求管理人员在自身的专业素质和专业能力方面进一步提高。另外, 精细化管理的“细”主要就是指, 在进行市政给排水工程管理的进程中, 管理人员应该以整个市政给排水工程建设作为管理的整体, 并且将其进行不断的细化, 进而对其进行针对性的管理, 做到管理无死角, 有助于提高对市政给排水工程管理的效率。可见, 在市政给排水工程建设的过程中, 通过采用精细化管理, 能够全面的提高市政给排水工程建设的效率, 同时有效的规避一些质量问题、安全问题以及拖工的问题, 确保市政给排水工程的质量、安全及进度完全达标, 实现良好的建设效果^[2]。

2 市政给排水工程中存在的问题

2.1 质量管理意识薄弱

就现如今市政给排水工程施工实际情况来说, 质量管理意识较差严重的制约了工程质量的提升。因为施工单位对质量管理工作的认识不足, 导致在管理工作实施的过程中, 更加侧重对经济利益的管理, 而对于工程施工质量缺少基本的管控。诸如: 在建筑项目建造工作开展中, 为了促使施工单位获得更加丰厚的收益, 往往会使用一些成本较少, 质量较差的施工物料, 这样对于施工质量的确保是非常不利的, 极易引发严重的危险事故^[3]。

2.2 施工技术落后

在开展市政给排水工程建造工作的时候, 为了对工程整体成本加以管控, 很多大施工单位还在继续沿用传统的施工技术, 这样不但无法为给排水工程给予基本的技术支持, 并且会对工程施工质量造成负面影响。

2.3 给排水管网后期管理缺乏完善性

现如今, 在国内的市政给排水工程领域中, 缺少专门的管理方面的规范章程以及针对性的施工数据库管理机制,

这样就会造成给排水管道网络建造完成之后,不能切实的实施定期维保工作,使得给排水工程在后期的使用中会遇到诸多的危险情况。

3 市政给排水工程精细化管理应用要点

3.1 思想要点

在市政给排水工程的建设中,要想加强精细化管理,就需管理者和基层执行者树立精细化管理理念。管理者作为市政给排水工程整体工作的部署者,只有他们树立精细化管理的理念,才能有针对性的进行自上而下的思想变革,推动市政给排水工程的精细化管理。基层执行者只有首先树立精细化管理意识,才能在施工的过程中对施工技术、人员、材料等实现精细化管理^[4]。

3.2 技术要点

在实施市政给排水工程建造工作的时候,务必要遵从前期设定的工作流程,促进施工质量的提升。在正式开始工程施工之前,需要组织设计人员与施工技术人员进行设计和技术的交底工作,明确所有的参照点的位置。在开展给排水管网工程施工工作的时候,最为重要的是需要保证施工放线以及测量工作的效果。在正式施工放线之前,可以借助电子设备 CAD 软件来对道路核心坐标信息进行收集,之后设计出中线图,结合专业的仪器设备来判断所有的井位。在开展施工测量工作的时候,需要安排专人从事测量工作,确保各个环节的质量。在针对管道沟渠实施挖掘以及对管道实施安设施工的时候,要充分结合地质情况,对所有草地的高程实施高效的测量控制,避免结构损坏以及底层积水的情况。

4 精细化管理在给排水建设过程中的应用措施

4.1 在工程施工前进行严格把关

在给排水工程施工之前,首先应对施工内容进行深入具体的了解,对大致的施工地点的情况有所了解,然后相关的人员要针对施工工程管理进行科学合理的规划,并制定相应的方案保证施工管理在后续的进行时有章可循。然后要针对工程设计的图纸进行合理分析并进行严格的考核,检查其是否符合施工的要求与状况,是否与实际相符,表述是否清晰。接着应该检查施工前的材料是否准备齐全,材料质量是否符合施工要求,施工工具是否有遗漏,施工工具的安全系数能不能确保工人的安全。还应成立专门的检查人员进行定期的抽样,对施工用料进行核查,比如水泥、砂石和混凝土等的配比是否科学。最后,在施工前期要进行好专业的人员培训,加深人员精细化管理的认识和了解,以便于加快精细化管理在施工过程的应用^[5]。

4.2 加强精细化管理体系的建设

在工程施工期间,应加快建设精细化管理的步伐,其中包括对给排水工程的质量、成本和施工进度的管理。首先应制定完善的人员的业绩考核制度和奖罚规则,不断加强对人员的工作监督,使得施工人员权责分明,能够保证施工时间符合规定时间,保证工程能够正常完成,甚至提前完成。其次,在施工成本方面,应对成本进行合理控制,在保证工程质量的情况下节约成本。然后要对给排水工程的进度进行合理的规划,对给排水工程的质量管理水平进行进一步的提高,保证给排水工程施工完成后的最终质量能够适应当前的城市发展和城市人民的需求,继而使工程达到利益最大化的目标。

4.3 对工程的风险和技术进行精细化管理

为了尽量控制风险,应选择专业的技术人员,成立专门的风险分析小组,施工时严格按照合同进行,及时对施工过程进行把控,减小在施工方面的风险。在进行资金的周转时,应该提高资金的使用率,减少资金的利息支出,合理使用资金,防止在施工过程中出现资金链断裂的现象发生。要提高工程的技术,应采取精细化管理的手段,在施工过程中,要切实做好技术方案的会审、技术交底和总结等工作,准确设置参照点。在给排水的排水网管的铺设时,应做好施工测量工作,利用 CAD 软件对中线图进行绘制,继而进行施工放线工作。在管道放置时,要严格对管道的质量进行把关,避免出现管道破裂致使排水系统不能流畅进行的情况。

5 结束语

综合以上阐述我们可以总结出,市政给排水工程在一个城市基础设施中作用是十分巨大的,针对给排水工程所实施的管理工作的效果与工程施工质量存在密切的关联,并且其与城市的未来发展也是紧密相关的。将精细化管理运用到给排水工程管理工作之中,能够较好的提升管理工作的质量和效果,鉴于此,从事管理工作的人员务必要清楚的认识到精细化管理对给排水工程起到的重要影响,采用适当的方法将精细化管理的作用充分施展出来。

[参考文献]

- [1]刘雅巍.精细化管理在市政给排水工程中应用[J].建材与装饰,2019(11):185-186.
 - [2]董霞.精细化管理在市政给排水工程中应用的几点体会[J].农家参谋,2019(05):192.
 - [3]张邦吉.精细化管理在市政给排水工程中的实践[J].现代物业(中旬刊),2018(11):193.
 - [4]吴伟.浅谈精细化管理在市政给排水工程中的应用[J].四川水泥,2018(10):164.
 - [5]王刚.精细化管理在市政给排水工程中的应用[J].建材与装饰,2017(09):178-179.
- 作者简介:赵相勇,(1977-),男,山东汶上人,给排水工程师,从事给排水工程管理工作。
胡文善,(1983-),男,山东汶上人,给排水工程师,从事给排水工程管理工作。