

## 建筑工程造价管理中的结算审核问题分析

张盛杰

新疆同盛项目管理有限公司, 新疆 阿克苏 843000

**[摘要]** 文章探讨了建筑工程造价管理中的结算审核问题及优化措施。目前存在审核质量意识不强、制度不完善、行为不规范等问题。为解决这些问题, 提出了引入信息化技术、加强培训和监督、推动标准化和统一性三个突破点, 以及引入第三方审核、强化现场勘查、推行风险管理机制三个优化措施。这些措施将有助于提高结算审核的准确性、公正性和可信度, 推动建筑工程造价管理水平的不断提升。

**[关键词]** 建筑工程; 造价管理; 结算审核

DOI: 10.33142/sca.v6i7.9585

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Analysis of Settlement Audit Issues in Construction Project Cost Management

ZHANG Shengjie

Xinjiang Tongsheng Project Management Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

**Abstract:** The article explores the settlement audit issues and optimization measures in construction project cost management. At present, there are issues such as weak awareness of audit quality, imperfect systems, and non-standard behavior. In order to address these issues, three breakthrough points have been proposed: introducing information technology, strengthening training and supervision, promoting standardization and uniformity, as well as three optimization measures: introducing third-party audits, strengthening on-site inspections, and promoting risk management mechanisms. These measures will help improve the accuracy, impartiality, and credibility of settlement audits, and promote the continuous improvement of construction project cost management level.

**Keywords:** construction engineering; cost management; settlement review

#### 引言

在建筑工程造价管理中, 结算审核是确保工程项目成本准确控制和合规性的重要环节。但目前仍面临结算审核质量意识不强、审核制度不完善以及审核行为不规范等问题。为解决这些挑战, 文章将探讨结算审核的突破点和优化措施, 以提高审核结果的准确性、可信度和科学性, 促进建筑工程造价管理水平的持续提升。

#### 1 建筑工程造价管理结算审核中的问题

##### 1.1 结算审核质量意识不强

在建筑工程造价管理中, 结算审核是确保工程结算款准确性和合理性的关键环节。然而目前存在一个显著的问题, 即结算审核质量意识不强。审核人员和部门在进行结算审核时, 往往缺乏对审核质量的充分认识和重视, 这导致审核工作存在随意性和主观性, 进而影响了审核结果的准确性和可信度。第一, 缺乏高度的审核责任感是问题的主要原因之一。在工程项目主体中, 结算审核通常被视为一项例行性任务, 缺乏足够的重视和关注。审核人员往往对审核结果的准确性和影响缺乏清晰的认识, 导致在审核过程中出现粗枝大叶的现象。此外审核人员对审核结果可能产生的后果缺乏深刻的认知, 进一步削弱了他们对审核质量的关注。第二, 缺乏科学的审核标准和方法也是问题的重要方面。建筑工程结算审核涉及复杂的工程量计算、单价核对、费用计取等内容, 需要严谨、客观的审核方法。

但是部分审核人员对审核标准和方法理解不深, 过于依赖书面资料, 忽视现场实际情况的核查。这种主观性和片面性的审核方式导致了结算数据的不准确和失真, 进而影响了结算审核结果的可靠性。第三, 缺乏有效的内部监督机制也是问题的重要方面。在一些工程项目主体中, 对结算审核的监督与考核并不充分, 缺乏相应的激励和约束机制。审核人员往往没有受到足够的监督和激励, 使得他们对审核质量不够重视, 容易出现审核中的疏漏和错误。同时缺乏监督还可能导致一些审核人员出现不端行为, 篡改数据等违规行为, 进一步损害了审核的客观性和公正性<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 结算审核制度不完善

在建筑工程造价管理中, 尽管已经制定了标准流程, 但审核制度内容仍过于繁杂, 难以深入理解和执行。同时缺乏有效的培训和实施, 导致审核不规范。第一, 结算审核制度内容过于繁杂, 存在冗余和复杂性。制定审核制度时, 部分工程项目主体往往试图将所有可能的情况和细节都包含在内, 导致制度文件冗长而晦涩。审核人员难以从制度中准确理解审核的关键要点和重要流程, 容易在审核过程中遗漏或误解关键信息, 从而影响审核结果的准确性和合规性。第二, 审核制度缺乏灵活性和适应性。不同的工程项目具有各自的特点和复杂性, 而审核制度往往过于笼统, 不能完全适用于各类工程项目。审核人员难以根据具体情况调整审核方法和标准, 导致审核工作与实际情况

脱节。此外审核制度也未能及时更新,未能与行业发展和政策调整相适应,使得审核工作难以跟上时代的需求和要求。第三,缺乏有效的培训和实施是导致审核不规范的主要原因之一。在一些工程项目主体中,审核制度的培训和传达不够及时和全面,审核人员对新制度的理解和掌握存在欠缺。缺乏有效培训的审核人员往往无法正确运用审核制度,容易出现错误和偏差。并且审核制度的实施也存在问题,部分项目主体对审核结果缺乏监督和把控,导致审核过程中可能出现违规操作或不当干预,影响审核工作的公正性和客观性。

### 1.3 结算审核行为不规范

在建筑工程造价管理中,部分审核人员在工程量核查和数据准确性方面缺乏严谨性,主要依赖书面资料,而忽略现场勘查,影响了结算审核的科学性和准确性。第一,一些审核人员缺乏对现场勘查的重视。他们过于依赖于书面资料和文档,而忽视了对实际施工现场的实地考察和勘查。现场勘察是确保工程量准确性的关键步骤,通过实际测量和观察,可以发现潜在的错误和偏差。然而由于工程项目复杂性和繁忙的工作节奏,一些审核人员可能会缺少时间和精力进行现场勘察,导致结算审核过程缺乏全面性和客观性。第二,部分审核人员对工程量核查的方法和标准缺乏严谨性。工程量核查是结算审核的核心内容,需要进行准确的计算和核对。不过一些审核人员可能缺乏必要的专业知识和技能,导致在核查过程中出现错误和偏差。同时由于审核标准可能较为复杂,审核人员未能深入理解和正确运用标准,导致审核结果的准确性受到影响。第三,一些审核人员缺乏与承包商等主体的沟通交流。结算审核是一个涉及多方利益相关者的过程,与承包商的有效沟通和协作至关重要。但由于沟通不畅或缺乏及时的信息交流,一些审核问题未能得到及时解决,影响了审核结果的准确性和可信度<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理中的结算审核的关键突破点

### 2.1 引入信息化技术

在建筑工程造价管理中,引入信息化技术作为结算审核的突破点具有重要意义。通过建立结算审核的数字化平台,可以实现结算数据的实时上传和交流,从而提高审核效率和准确性。一是数字化平台可以实现数据的实时上传和共享。传统的结算审核往往依赖于纸质文档和手工记录,导致信息传递滞后、审核周期长。而引入信息化技术后,各相关方可以在系统中实时上传结算数据,包括工程量、单价、费用等信息,实现数据的快速传递和共享,极大地缩短了审核周期。二是信息化技术可以提高审核的准确性。在数字化平台上,数据的计算和审核过程更加自动化和精确化,减少了人为错误的发生。同时平台可以对数据进行实时监控和比对,发现异常情况并及时纠正,保证结算审核结果的准确性和可信度。三是数字化平台促进了信息的透明化和

公开化。通过信息化技术,结算审核的过程和结果可以更加透明地展现给各方,包括建设单位、施工方以及监理等,促进了信息公开和合作。这有助于减少信息不对称,增加各方之间的互信,从而为更好地进行结算审核提供了有力支持。

### 2.2 加强培训和监督

加强培训和监督是建筑工程造价管理中结算审核的另一个重要突破点。通过对结算审核人员进行专业培训,强调现场勘查和核查方法,以及加强对审核结果的监督,可以确保审核行为的规范性和可信度。一是专业培训能够提高审核人员的专业知识和技能。结算审核是一项复杂的工作,需要结算审核人员具备丰富的工程造价知识和专业技能。通过定期的培训,结算审核人员可以了解最新的审核标准和方法,提高对工程量计算和费用核查的准确性和全面性。二是强调现场勘查和核查方法是确保审核结果准确性的关键。在结算审核过程中,仅仅依赖于书面资料是不够的,必须结合现场勘查和核查,确保数据的真实性和可信度。培训中应加强对现场勘查和核查方法的培训,让审核人员了解如何正确获取和核实数据,避免主观臆断和虚假报告。三是加强审核结果的监督是确保审核行为规范的重要手段。监督部门应对审核人员的审核行为进行抽查和考核,确保审核过程的透明和公正。此外对审核结果进行交叉核对和复审,防止数据篡改和误差,提高审核结果的可信度和可靠性。

### 2.3 推动标准化和统一性

推动建立全行业的结算审核标准,促进各方在结算审核过程中遵循同一标准,有助于减少因标准不一致而导致的问题,提高审核结果的准确性和可信度。一是标准化可以确保审核过程的一致性和公正性。通过制定明确的审核标准,各方在结算审核中都将遵循同一准则,不会因个体差异而导致审核结果的偏差。标准化还能够提高审核工作的透明度,让参与审核的各方都清楚地了解审核的流程和标准,避免不规范的行为和操作。二是标准化能够提高审核结果的可比性和可信度。在建筑工程项目中,通常涉及多方合作,如果各方采用不同的审核标准,可能会导致结算结果相互不可比较,甚至产生纷争。通过推动标准化,可以确保结算结果在不同项目和单位之间具有可比性,减少争议,提高结算审核结果的可信度。三是标准化有助于提高结算审核的效率。在建筑工程项目中,结算审核涉及大量的数据和信息,如果各方都遵循相同的审核标准,可以减少沟通和协调的成本,提高审核工作的效率。标准化还可以推动信息化技术的应用,通过数字化平台来实现结算数据的自动上传和交流,进一步提高审核效率<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程造价管理中的结算审核的优化措施

### 3.1 引入第三方审核

由于建筑项目涉及多方利益,自身的结算审核可能受到利益关系影响,从而降低审核质量。因此聘请独立的第

三方机构或专业团队进行结算审核,能够实现客观性和公正性。该点详细的实施内容如下:

①第三方审核机构具备专业知识和丰富经验,独立于建筑项目各方,能够客观、公正地审查结算资料。他们不受项目内部的人员关系和压力影响,可以在结算审核过程中以专业标准为依据,从全面、细致、严谨的角度进行审查。这种独立性有助于避免项目内部的利益冲突,保障审核结果的客观性。

②第三方审核还能提供专业的审计意见和建议,有助于项目主体更好地了解项目的财务状况和成本控制情况。他们可以发现项目中存在的潜在问题和风险,及时提出改进措施,为项目的后续决策提供有力支持。此外第三方审核的结果也更容易得到各方的认可,有助于加强项目主体与承包商之间的信任关系。

③引入第三方审核需要建立完善的合作机制和监督体系,确保审核过程的透明和规范。同,要选取具有良好声誉和专业素质的审核机构,通过公开招标等方式确保其独立性和专业性。在实施过程中,项目主体应积极配合审核机构的工作,提供准确、完整的结算资料,并及时处理审核发现的问题。

### 3.2 强化现场勘查

在审核过程中,通过加强对工程现场的勘查,能够确保实际完成情况与资料数据的一致性,从而提高审核的准确性和可信度。该点详细的实施内容如下:

①现场勘查是将结算审核从纸面资料拓展到实际工程现场的重要环节。通过实地考察,审核人员可以亲自观察工程进展情况,了解施工质量和进度,核实工程量的准确性,并与实际完成情况进行对比。这有助于发现和解决纸面数据与实际不符的问题,避免虚报数据的情况发生,提高审核结果的准确性。

②在现场勘查过程中,审核人员应注意对关键工程节点、工序和关键材料进行重点检查。通过仔细勘查和核实,可以发现工程量计算和单价套用等方面存在的问题,并及时与承包商沟通交流,解决潜在的审核问题。此外现场勘查还有助于发现工程质量问题,保证工程质量验收符合相关规定,从而减少后期的纠纷和成本。

③强化现场勘察需要审核人员具备一定的专业知识和工程经验,并对工程项目的特点有深入了解。并且审核人员要与工程项目部门密切配合,及时获取现场施工信息,确保勘查的及时性和全面性。对于大型工程项目,可以采用移动终端和信息化技术,方便审核人员在现场进行勘察

并及时上传数据。

### 3.3 推行风险管理机制

通过建立结算审核中的风险评估机制,识别潜在的风险点,并制定相应的风险应对策略,可以从根本上保障结算审核的科学性和合规性。该点详细的实施内容如下:

①建立风险评估机制是在结算审核前进行全面的风险识别和评估。通过对项目合同、施工图纸、预算成本等资料的仔细研究,结合工程项目的特点和市场环境,识别潜在的风险点,如工程量计算的不准确性、合同约定的模糊性等。同时,结合历史数据和经验,对类似项目的风险进行分析,为结算审核提供风险预警。

②建立风险应对策略是针对已识别的风险点,制定相应的风险应对方案。例如,在工程量计算存在争议的情况下,可以建立专家论证机制,邀请第三方专家进行独立评估,确保工程量的准确性和公正性。对于合同模糊性的问题,可以与承包商进行协商,明确双方的权责,并在合同中明确具体的结算标准。

③建立风险管理机制需要结算审核部门与工程项目主体密切合作。审核部门应与项目管理部门和财务部门建立紧密的联系,共同进行风险评估和应对策略的制定。同时,要积极借助信息化技术,建立风险管理数据库,便于信息共享和风险监控<sup>[4]</sup>。

## 4 结语

结算审核在建筑工程造价管理中扮演着至关重要的角色。通过引入信息化技术、加强培训和监督,以及推行风险管理机制等优化措施,我们可以提高审核质量、准确性和合规性。持续优化结算审核流程将为工程项目的成本控制、资源合理利用和信任关系的维护提供坚实保障,实现建筑工程造价管理的更大突破和发展。

### [参考文献]

- [1] 苏丽燕. 建筑工程造价管理中的结算审核问题探讨[J]. 建筑与预算, 2022(7): 50-52.
  - [2] 王新磊, 顾吉杰. 建筑工程造价管理中的结算审核问题研究[J]. 居舍, 2021(24): 143-144.
  - [3] 张倩. 建筑工程造价管理中的结算审核问题研究[J]. 中国管理信息化, 2020, 23(24): 46-48.
  - [4] 周金凤. 建筑工程造价管理中的结算审核分析[J]. 住宅与房地产, 2020(15): 36.
- 作者简介: 张盛杰(1991.8—), 毕业院校: 新疆大学, 所学专业: 工程造价, 当前就职单位: 新疆同盛项目管理有限公司, 职务: 总经理, 职称级别: 工程师。