

## 土建工程预算控制项目管理的有效措施总结

童春波

宁波工建工程造价咨询有限公司, 浙江 宁波 315600

**[摘要]**随着城市化进程的加快以及基础设施建设的持续扩大, 土建工程的规模与复杂性不断提升。项目投资额的增加、工期的紧迫以及施工环境的多变, 导致预算控制的有效性显得尤为重要。在实际操作中, 许多土建工程项目在预算编制、执行与监控等方面仍面临诸多问题, 诸如预算编制缺乏科学性与动态调整机制, 这些问题不仅可能导致项目成本失控, 还可能引发延误及质量问题等一系列风险, 从而影响项目的整体效益。基于此, 推动土建工程预算控制的有效措施, 成为行业内亟待解决的任务。通过对当前预算控制现状的深入分析, 识别出存在的问题, 并结合实际情况提出相应的解决方案, 为提升土建工程项目的管理水平提供有益的参考与借鉴。

**[关键词]** 土建工程; 预算控制; 有效措施

DOI: 10.33142/ucp.v1i3.13933

中图分类号: F293.35

文献标识码: A

### Summary of Effective Measures for Budget Control in Civil Engineering Project Management

TONG Chunbo

Ningbo Construction Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315600, China

**Abstract:** With the acceleration of urbanization and the continuous expansion of infrastructure construction, the scale and complexity of civil engineering projects continue to increase. The increase in project investment, the urgency of the construction period, and the changing construction environment make the effectiveness of budget control particularly important. In practical operation, many civil engineering projects still face many problems in budget preparation, execution, and monitoring, such as the lack of scientific and dynamic adjustment mechanisms in budget preparation. These problems may not only lead to project cost control, but also trigger a series of risks such as delays and quality issues, thereby affecting the overall efficiency of the project. Based on this, effective measures to promote budget control in civil engineering have become an urgent task in the industry. Through in-depth analysis of the current budget control status, identify existing problems, and propose corresponding solutions based on actual situations, providing useful references and guidance for improving the management level of civil engineering projects.

**Keywords:** civil engineering; budget control; effective measures

### 引言

在现代土建工程中, 预算控制已成为项目的核心环节愈发受到重视。随着市场经济的快速发展与竞争的加剧, 项目管理者面临的重要挑战之一便是如何在确保工程质量与进度的同时有效控制成本。影响项目盈利能力的不仅是预算控制, 还直接关系到资源配置的效率与风险的可控性。因此, 构建一个科学合理的预算控制体系, 成为提升土建工程项目管理水平的关键所在。

#### 1 土建工程预算控制的重要性

##### 1.1 确保项目盈利

在土建工程中, 预算控制被视为实现项目盈利的关键因素之一。合理的预算编制为项目提供了明确的财务指引, 有效确保各项成本保持在可接受范围内。准确的预算能够有效预测所需的材料、人工及设备费用, 避免因估算失误而引起的资金不足或超支。项目经理通过深入分析历史数据与市场行情, 制定出的成本预算更加精准, 从而有效控制支出。潜在风险同样能够通过预算控制得以识别, 在项目实施过程中各种不可预见的费用, 例如材料价格波动或

工期延误常常会出现, 这些因素直接影响盈利水平, 通过建立动态调整机制及时修订预算确保资金合理分配, 能够有效应对这些挑战。良好的预算控制还促进了资源的优化配置, 依据预算项目经理合理安排人力与物力, 确保在关键环节投入足够的资金与人员, 从而提高工作效率, 对各项支出的严格监控, 使每一笔费用都能为项目整体盈利贡献力量。

##### 1.2 提高资源利用效率

提高资源利用效率被视为土建工程预算控制的关键目标之一。在项目实施过程中, 合理的预算管理有助于团队更有效地配置与利用各类资源, 包括人力、物力与财力, 科学的预算编制能够确保资源分配的针对性, 确保关键环节获得必要的资金与人员支持。举例而言, 若在施工初期能够准确预估各阶段所需的材料与工时, 资源的浪费与闲置便可显著降低。实时的预算监控同样被认为至关重要, 使项目管理者能够及时识别并调整不合理的资源使用情况。当某一施工环节进展缓慢时, 管理者能迅速分析相关的成本与时间数据, 进而调整施工方案或增派人手确保项

目按期完成。预算控制还促进了不同资源之间的协同效应，通过跨部门的协作与信息共享，资源的优化配置得以实现，重复投入得以减少从而进一步提升整体工作效率。此外，预算管理也为项目团队建立合理的绩效评估机制提供了支持，通过对各类资源利用情况的分析与总结，团队得以识别最有效的资源配置方式，并在未来的项目中加以应用，一过程不仅提升了资源利用的效率，也为后续项目的成功奠定了坚实的基础。

### 1.3 控制项目风险

控制项目风险被视为土建工程预算管理的核心环节之一。在项目实施期间，团队面临的多种不确定性因素，包括市场波动、施工延误以及突发的法律法规变化等，都可能对项目的成功构成威胁。有效的预算控制不仅能识别这些潜在风险，还能对其进行评估，从而制定相应的应对策略，通过全面的风险评估，项目团队在编制预算时能够预测可能出现的风险，并为此留出充足的风险备用金，这种前瞻性的资金准备使项目在遭遇意外情况时能够迅速反应，从而避免因资金短缺导致的延误或中断。借助信息化工具，预算数据可随时更新，项目经理能够跟踪实际支出与预算之间的差异。当发现某一环节出现超支迹象时，管理者可以迅速分析原因，调整资源配置或施工方案以减少潜在损失。此外，定期的预算审查与反馈机制促使团队不断优化风险控制策略，通过总结过去项目的经验教训，提高未来项目的应对能力，这种系统化的管理方法为项目的成功奠定了坚实的基础。

## 2 土建工程预算控制的现状及存在问题

### 2.1 缺乏动态调整机制

在土建工程中，预算控制往往缺乏有效的动态调整机制，这一缺失成为项目管理不善的重要因素。初期制定的预算通常基于静态数据，但在实际施工过程中，项目环境及条件可能会发生显著变化。例如，材料价格波动、人工成本上升以及施工进度延误等都会对整体预算产生影响。缺乏及时的动态调整机制，使项目团队难以快速应对这些变化，导致预算失控的风险显著增加。与此同时，动态调整机制的不足也使得项目团队在风险管理方面面临挑战，当项目实施过程中遭遇突发情况，如恶劣天气或技术问题，若预算无法根据实际情况进行及时调整，项目的盈利能力和进度将受到威胁，这时团队往往只能被动应对，缺乏主动调整策略的能力。许多项目在预算执行阶段缺乏定期审查与反馈机制，导致团队难以及时识别预算执行中存在的问题，缺少对预算执行情况的监控，使得资源配置与支出控制的灵活性不足，进一步影响了整个项目的执行效率。动态调整机制的缺失因此成为土建工程预算控制中的突出痛点，这一问题直接关系到项目的成功与整体效益。

### 2.2 成本控制意识淡薄

在土建工程中，成本控制意识普遍薄弱对项目经济效

益带来了不利影响。管理人员通常更关注施工进度和质量，对成本的关注度不高，导致在材料采购和人力使用中未充分考虑成本效益，从而增加了不必要的支出。施工现场人员缺乏成本意识，常常随意使用材料造成浪费。此外，面对突发情况时，团队优先解决问题而忽视成本因素，这进一步加剧了费用超支。

### 2.3 缺乏有效的预算监控工具

在土建工程项目中，缺乏有效的预算监控工具成为一个突出的问题，直接影响了预算执行的透明度与准确性。许多项目仍依赖传统的手工记录与简单表格，导致数据更新滞后信息沟通不畅，这种低效的监控方式使项目团队难以实时掌握预算执行情况，无法及时发现超支或未达标的现象。缺少专业的预算监控软件，项目管理者往往难以在面对复杂预算数据时进行全面分析与评估，预算变动与实际支出之间的差异难以迅速识别与调整，可能导致项目在执行过程中出现严重的资金短缺或浪费。传统监控工具通常缺乏数据可视化功能，致使项目团队难以直观理解预算执行的趋势与问题，进而造成决策时信息不足。监控工具的缺失还影响了团队的责任分配，在缺乏明确预算监控系统的情况下，各部门之间的预算责任往往不明确，导致项目成员在控制成本时缺乏主动性，这种情形使得项目的预算控制无法有效实施，甚至可能因信息不对称而引发更大的财务风险。

## 3 预算控制的有效措施

### 3.1 预算编制阶段的控制

在预算控制的有效措施中，预算编制阶段的控制至关重要。编制预算时，项目整体规划与设计要求应被充分考虑，确保所有费用项目经过细致的分析与核算，这一过程要求项目团队全面掌握施工图纸的每个细节，涵盖材料、人工与设备的使用，从而确保预算的科学性与合理性。不可或缺的一部分，市场调研同样在预算编制中发挥着重要作用，通过深入了解材料市场价格、劳动力成本及相关法规政策，团队能够有效避免预算的低估或高估，这不仅促进了对项目总体成本的准确预测，也为未来的动态调整奠定了基础。预算编制的重要环节还包括加强各部门之间的沟通与协调，设计、施工及采购等环节的紧密结合，确保了预算编制的全面性，通过跨部门讨论与数据共享，信息孤岛现象能够得到有效避免，从而增强预算的透明度与准确性。建议引入专业的预算编制工具或软件，以实现预算数据的系统化管理，这类工具不仅能提高数据处理效率，减少人为错误，还提供实时的数据分析与报告功能，使预算编制工作更加高效与科学。

### 3.2 执行过程中的动态控制

在土建工程项目的执行阶段，动态控制被视为确保预算有效性与项目顺利推进的关键环节。建立定期监控机制，项目管理团队需要持续跟踪预算执行情况。这要求对实际

支出与预算之间的差异进行定期审查,以便及时识别潜在的超支风险。例如,通过每月或每周的财务报告,各项费用的使用情况能够被清晰掌握,从而迅速采取必要的应对措施。灵活的预算调整机制,动态控制还必须具备。随着项目的进展,材料价格、人工成本或施工进度等因素的变化,项目团队需要迅速调整预算适应新的情况,通过有效的沟通与信息共享,各部门能够及时了解预算调整的原因与依据,从而确保整体项目目标不受影响。信息化管理工具的应用显著提高了动态控制的效率,借助集成的项目管理软件,实时更新预算数据的能力,使团队能够生成可视化分析报告,帮助决策者快速识别问题,这种实时监控的方式不仅增强了预算控制的透明度,还使得各个参与者对项目的财务状况有更清晰的认识,从而提升了团队的协作意识。

### 3.3 信息化管理系统的应用

信息化管理系统在土建工程预算控制中的重要性日益显著,其应用带来的效率提升与决策质量改善显而易见。通过引入现代化的管理软件与工具,预算数据得以集中管理与实时监控,项目团队的工作流程得以优化。实时的数据更新与分析功能是该系统的一大优势,各环节的费用支出、材料采购及工时记录通过系统自动输入,从而避免了传统手工记录所导致的错误与遗漏,数据的实时流动使管理者能够迅速了解当前财务状况,必要的信息支持为及时调整预算提供了保障。不同部门在同一平台上共享信息,从而确保预算编制、执行与调整过程的透明性。例如,施工队伍能够即时反馈施工中遇到的资金需求,而财务部门则能够根据实际情况快速响应,避免因沟通不畅而导致的延误与误解<sup>[1]</sup>。此外,系统强有力的报表生成与分析功能为项目管理提供了支持,管理者能够通过可视化图表与报告,清晰识别各项费用的使用趋势及其对整体预算的影响。这种可视化方式不仅便于决策,还能向上级领导或投资方展示项目财务状况,从而提高项目的透明度与可信度。

## 4 土建工程项目管理中的具体实施策略

### 4.1 详细掌握施工图纸内容和规定

在土建工程项目管理中,施工图纸的内容与相关规定深入理解的必要性不言而喻。确保工程顺利进行的基础不仅体现在此,更与有效控制成本及提升施工质量息息相关。作为项目实施的蓝图,施工图纸详尽地展现了设计意图、结构布局及各项技术要求,项目团队需全面掌握图纸中的每一个细节,其中涵盖了材料规格、尺寸准确性以及施工工艺的要求。理解施工图纸还需包括对相关法规与行业标准的熟悉程度,这些规定不仅影响施工过程中的安全性与合规性,且直接关系到项目整体质量及其可持续性,通过对图纸及相关规定的了解,潜在问题能够在施工过程中更有效地被识别,及时调整施工方案,从而避免因设计误解

或规范忽视而导致的返工或损失<sup>[2]</sup>。定期组织图纸审查及培训活动被视为必要措施,这类活动不仅提高了团队成员的专业技能,还增强了他们的责任感与协作意识,通过共同讨论图纸内容,信息的有效分享得以实现,确保每位成员对项目整体方向具备清晰的认知。

### 4.2 强化工程建设全过程预算监督管理

在土建工程项目中,确保项目顺利实施及有效控制成本的重要策略之一便是强化全过程预算监督管理,这一过程不仅涉及对预算编制的严格审查,且包括在项目执行期间对预算执行情况的持续监控与调整。在项目启动阶段,预算控制的目标与责任人需明确,通过设定具体的预算指标,团队能够清晰了解各项开支的预期范围,从而在实施过程中有针对性地进行管理。同时,预算执行情况的定期分析与评估,有助于及时发现潜在问题,防止项目进展中的资金短缺或超支现象。借助预算管理软件实时跟踪各项支出得以实现,且预算执行报告可自动生成,这种透明的信息流动,不仅使管理层能够随时掌握资金使用情况,还便于在出现异常时迅速作出反应<sup>[3]</sup>。通过数据分析,项目团队可识别出哪些环节支出较大,从而调整资源分配,优化预算使用效果。定期召开预算监控会议,鼓励各部门分享预算执行中的经验与教训,有助于团队更好地协作形成合力,这种文化氛围的营造,增强了每位成员对成本控制的重视程度,使其在日常工作中自觉遵循预算规定。

## 5 结语

土建工程预算控制是确保项目顺利实施与提升经济效益的重要环节。在当前复杂多变的市场环境中,科学的预算管理不仅影响项目的盈利能力,还直接关系到资源的合理配置与风险的有效控制,通过对预算编制进行细致审查、在执行过程中实施动态监控,以及有效应用信息化管理系统,项目团队得以实现预算控制的精确把握。同时,强化预算监督管理与提升团队的成本控制意识,成为实现预算目标的关键因素。持续改进与创新则为在激烈市场竞争中立于不败之地奠定了坚实的基础,这也为土建工程的成功提供了有力保障。

### [参考文献]

- [1]李旭明. 土建工程预算控制项目管理的有效措施分析[J]. 工程技术研究,2019,4(22):149-150.
  - [2]祝晶晶,郭生南. 土建工程预算审计方法与控制建筑工程结算的探讨[J]. 居舍,2021(29):151-152.
  - [3]茹艳. 土建工程预算控制项目管理的有效措施[J]. 建材与装饰,2018(16):186.
- 作者简介:童春波(1988.2—),毕业院校:浙江广厦建设职业技术学院,所学专业:工程造价,当前工作单位:宁波工程造价咨询有限公司,职务:造价师,职称级别:初级工程师。