

土建工程施工现场管理中的问题及其优化措施

李廷尚

正大食品(襄阳)有限公司, 湖北 襄阳 441100

[摘要]近年来,我国基础设施建设的加速推进使土建工程项目数量显著增加,许多项目在实施过程中暴露出一系列管理问题,包括施工现场安全隐患、材料管理不完善及质量控制薄弱等,这些问题不仅造成工期延误和成本上升,更严重影响了工程的整体质量与安全。因此,明确当前土建工程施工管理中存在的具体问题,并结合有效的优化措施是提升施工管理水平、确保工程顺利完成的重要途径。深入研究与分析这些问题,将为相关领域的管理实践提供参考,推动土建工程的可持续发展。

[关键词] 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

DOI: 10.33142/ucp.v1i4.14164

中图分类号: TU714

文献标识码: A

Problems and Optimization Measures in Construction On-site Management of Civil Engineering Projects

LI Tingshang

C. P. Food (Xiangyang) Co., Ltd., Xiangyang, Hubei, 441100, China

Abstract: In recent years, the accelerated promotion of infrastructure construction in China has significantly increased the number of civil engineering projects. Many projects have exposed a series of management problems during implementation, including safety hazards at construction sites, incomplete material management, and weak quality control. These problems not only cause delays in construction schedules and cost increases, but also seriously affect the overall quality and safety of the project. Therefore, identifying the specific problems in current civil engineering construction management and combining them with effective optimization measures is an important way to improve the level of construction management and ensure the smooth completion of the project. In depth research and analysis of these issues will provide reference for management practices in related fields and promote the sustainable development of civil engineering.

Keywords: construction projects; civil construction; on-site management; optimization strategy

引言

在当今城市化进程的快速发展中,土建工程作为基础设施建设的重要组成部分扮演着关键角色。随着社会对建筑质量、安全性及施工效率要求的不断提升,土建工程的施工管理面临前所未有的挑战。项目管理者亟须解决如何有效管理各种资源、确保施工安全以及提升工程质量等问题。因此,深入研究土建工程施工现场管理中存在的难题及其优化策略,具有重要的理论价值与实际意义。

1 土建工程施工现场管理的重要性

土建工程施工现场管理的重要性体现在多个方面,深刻影响着工程质量、进度、安全及成本控制等关键因素。施工现场管理与工程的施工质量及进度密切相关,有效的现场管理体系能够确保各项任务顺利实施,任务的精确安排与协调显著减少了因管理不当导致的延误与返工,严格的质量控制流程确保了施工环节的规范性,有助于降低缺陷发生率从而提升整体工程质量。安全生产同样是现场管理的重要组成部分,建筑施工行业面临多种安全风险,通过实施全面的安全管理措施,定期的安全培训、现场检查及应急预案的制定,工伤事故得以有效预防,施工人员的生命安全得到保障,不仅体现了企业对员工的责任,更是

企业社会责任的重要表现,有助于增强员工的归属感与满意度提高团队士气。良好的现场管理促进了资源的合理配置与高效利用,科学的计划与调度使材料、设备及人力资源得以有效使用,资源浪费得以避免,从而降低了工程成本。合理的材料管理与库存控制策略,不仅减少了采购费用更避免了因材料短缺引发的施工延误。项目的整体形象与信誉与施工现场的管理水平息息相关,管理规范、施工有序的现场展示了企业的专业能力与高效执行力,增强了客户的信任度与满意度。在竞争激烈的市场环境中,优质的管理帮助企业赢得更多项目机会,树立良好的品牌形象。

2 土建工程施工现场管理中的问题

2.1 现场管理制度不健全

在土建工程施工现场,管理制度的不健全问题尤为显著,主要体现在管理流程缺乏明确性与系统性,导致各项工作的指导失去规范性。许多项目在实施过程中,未能制定详尽的管理规章与操作流程,使工作人员在执行任务时方向不明容易出现疏漏。责任划分的不清晰,使各岗位之间的协调与配合变得困难,进而导致工作效率降低甚至可能引发安全隐患。缺乏有效的制度监督使许多管理措施难以落实,施工现场常常陷入混乱,影响整体施工进度与质

量。此外，健全的反馈机制缺失，使问题难以及时发现与纠正，进一步加剧了现场管理的混乱局面，这样的管理制度缺乏不仅制约了施工现场的高效运作，更对工程的整体安全性与质量产生了负面影响。

2.2 施工材料管理不完善

施工材料管理不完善是土建工程现场普遍存在的问题，主要体现在材料的采购、储存与使用环节。在采购阶段，由于缺乏有效的评估标准与供应商管理，材料质量难以得到保证，从而影响整个工程的质量。一旦材料抵达施工现场，若管理不当，存储不当、损耗或损坏的情况便可能出现，不仅造成浪费且增加了成本。在材料使用方面，记录与消耗情况的追踪难以实现，缺乏透明度使得项目管理者无法准确掌握实际使用情况，进而影响资源的有效调配，施工现场常常出现材料堆放杂乱的现象，这不仅妨碍了施工进度还有可能引发安全隐患，这些问题使施工材料管理缺乏系统性与规范性，最终对项目的顺利推进与成本控制造成了负面影响。

2.3 安全管理流于形式化

在土建工程施工现场，安全管理形式化的问题尤为严重。尽管大多数项目设有安全管理制度并提供相关培训，实际执行时却往往流于表面，缺乏深入落实的机制。在参与安全培训时，许多工人只是走过场，未能真正理解并掌握安全操作规程，安全检查常常被简化为例行公事，检查的频率与内容未能涵盖所有潜在的安全隐患，导致问题难以被及时发现与整改。另一个突出的挑战是责任划分模糊，在安全事故发生时，相关人员常常互相推诿，使得真正的责任人难以追究。施工现场的安全标识与警示标语也常常被忽视，工人对安全规范的重视程度不足，这使得潜在风险随时可能转化为实际的安全事故。安全管理的形式化导致施工现场的安全防范措施名存实亡，严重影响工程的安全性与施工人员的生命安全。

2.4 施工进度控制不足

施工进度控制不足是土建工程管理中普遍存在的问题，直接影响着项目的顺利推进。在许多项目的初期阶段，详尽的进度计划往往缺乏，施工单位依赖经验进行安排导致各工序衔接不畅，延误的情况容易出现。监控施工进度不足，使得项目管理者难以及时识别潜在的延误因素，如天气变化、材料供应不足或人力资源短缺等。现场施工人员的工作效率普遍偏低也是一个重要问题，由于缺乏激励机制与合理的考核标准，部分工人的工作积极性不足，进而影响了整体进度。更为严重的是施工现场的协调与沟通常常不畅，导致不同施工队伍之间的配合不力，这加剧了进度控制的困难，这些因素交织在一起使施工进度难以有效控制，最终可能引发工期延误及经济损失。

2.5 人员责任不明确

在土建工程施工现场，人员责任不明确的问题普遍存

在，显著影响着项目的管理效率与执行力。各岗位的职责往往缺乏清晰界定，员工在面对任务时难以找到明确的方向。日常工作中出现问题时责任人难以确认，这不仅导致互相推诿现象频繁，也使得问题无法及时得到解决。部分员工在工作中表现出随意性，缺乏有效的责任追究机制，降低了他们的积极性与主动性。团队成员之间职责划分的不清晰，亦会影响沟通与协作从而进一步导致工作效率下降，这些因素共同作用限制了项目的整体执行力，影响了工程的质量与进度最终可能引发严重后果。

2.6 质量控制薄弱

在土建工程施工现场，质量控制薄弱的问题日益突出，直接影响着工程的整体质量与安全性。缺乏系统的质量管理体系，使许多项目未能制定详尽的质量标准与检验流程，从而导致施工过程中对材料与工艺的质量把关不严。现场施工人员的专业素养差异显著，部分工人对施工质量要求理解不足，常常忽视细节，影响了整体效果。与此同时，质量监督的频率与力度不足，管理层在检查与评估质量时常流于形式，缺乏深入的实质性监控，这种管理上的松懈使得一些潜在的质量问题未能在早期被发现与纠正，最终累积成严重隐患，质量控制的薄弱不仅损害了工程的外观与使用性能，还可能导致安全事故，造成不必要的经济损失与社会影响。

3 土建工程施工现场管理的优化措施

3.1 完善现场管理制度

完善现场管理制度是提升土建工程施工管理效率的重要举措，通过制定详尽的管理规章与操作流程，各项工作得以提供明确的指引，确保每位员工清楚自身的职责与任务。定期对管理制度进行评估与修订，有助于及时反映施工过程中出现的新情况与新问题，从而保持制度的有效性与适应性。加强对管理制度的培训与宣传，确保所有员工能够理解并掌握相关规定，这将促进其在实际操作中的自觉遵守。此外，利用现代化的信息管理系统，可以更有效地监督和记录管理制度的执行情况，确保信息透明化，促进沟通与协调。同时，建立反馈机制，使员工能够及时报告管理制度的不足与改进建议，从而推动制度的不断优化。通过实施这些措施，现场管理的效率将显著提升，安全隐患与质量问题得到有效降低，为工程的顺利推进奠定坚实基础。

3.2 加强材料管理与控制

加强材料管理与控制对于土建工程的顺利推进至关重要。科学的材料采购流程的建立，确保了所有进入施工现场的材料经过严格的质量检验，有效防止不合格材料对工程质量的影响。实时库存管理系统的实施，使各类材料的使用情况一目了然，及时预警材料短缺从而避免因材料不足而导致施工停滞。在存储环节，现场材料的分类管理需加强，确保材料按需摆放减少因堆放不当造成的损失与

浪费^[1]。此外，材料使用过程中，定期审核材料的消耗情况，确保实际使用与计划一致，避免不必要的浪费。通过对现场管理人员及施工人员的培训，提升全员对材料管理重要性的认识，增强材料管理意识，这些措施将使材料管理与控制更加系统化、高效化，为工程的顺利实施提供有力支持。进一步来说建立材料管理的信息化系统，将有助于实时监控材料的流动，及时记录材料的使用情况，确保信息透明并可追溯。定期召开材料管理会议，促进各相关部门的沟通与协调，确保材料管理政策的统一执行。通过这些综合措施的落实，将有效提升材料管理的科学性与管理规范性，从而为土建工程的高效推进奠定坚实基础。

3.3 强化安全管理与监督

强化安全管理与监督是确保土建工程施工现场安全的重要举措。健全的安全管理制度作为基础，需明确各级人员的安全责任与义务，确保每位员工意识到自身在安全管理中的角色。定期开展安全培训与演练，有助于工人熟悉各类安全操作规程及应急处理流程，从而提升他们的安全意识与应变能力。在现场管理中安全检查应常态化，管理人员需定期巡视施工区域，及时发现并整改潜在的安全隐患，使用安全标识与警示牌可有效提醒施工人员遵守相关安全规范。员工被鼓励主动报告安全隐患，并建立畅通的反馈渠道，以确保管理层能够迅速获取一线信息，通过这些措施的实施，施工现场的安全管理将变得更加系统与全面，事故发生的风险将有效降低，从而保障施工人员的生命安全。

3.4 提升施工进度管理能力

提升施工进度管理能力是确保土建工程顺利进行的重要环节。制定详尽的施工进度计划被视为关键，项目管理者需结合实际情况，明确各个阶段的时间节点与任务目标，这一做法不仅为施工团队提供了明确方向，还能够帮助合理安排人力与资源。现代化管理工具与软件的运用，使施工进度得以实时监控，偏差能够及时发现，便于管理层迅速进行调整。定期召开进度例会，有助于促进各施工单位之间的沟通与协调确保信息的畅通，从而及时解决施工过程中的问题，合理设定考核指标，也能激励施工团队提高工作效率与积极性，确保项目能够按时推进。施工进度管理能力的提升将显著增强项目整体效率，为工程按期完成提供坚实保障。

3.5 明确责任与权责分配

明确责任与权责分配是提升土建工程管理效率的关键所在。为每个岗位制定清晰的职责范围，项目管理者需确保每位员工了解自己的具体任务与权利，这种明确性不

仅有助于提升工作效率，还能减少因责任不清而引发的推诿现象。定期开展责任培训至关重要，员工需深入理解各自的责任与义务，以及他们在团队中的作用^[2]。同时，确保信息在团队内畅通无阻，建立有效的沟通机制以便问题能够迅速反馈并得到解决。合理的考核与激励机制同样不可或缺，对表现出色的员工进行认可与奖励，有助于鼓励大家积极履行职责。通过这些措施的实施，责任与权责的明确分配将增强团队的凝聚力与执行力，为项目的顺利推进奠定坚实基础。

3.6 提升质量控制措施

提升质量控制措施是确保土建工程高质量完成的重要环节。在完善的质量管理体系中，各阶段的质量标准与检测流程应明确，以确保每个环节具备具体的质量要求，引入专业的质量管理软件能够实现施工质量的实时监控，及时识别并纠正潜在问题^[3]。同样重要的是加强施工人员的培训，使其熟悉质量控制的必要性及具体操作要求，从而提升整体素养。定期进行质量评估与检验，确保所用材料与工艺符合相关标准，以避免因使用不合格材料而造成的质量隐患。同时，建立有效的质量反馈机制，鼓励施工人员主动报告质量问题，营造良好的质量管理氛围。通过这些措施的实施，质量控制的有效性将显著提升，为工程的安全性与耐用性提供坚实保障。

4 结语

在土建工程的施工管理中，现场管理的重要性不容忽视。通过对施工现场管理中存在的问题进行深入分析，并提出针对性的优化措施，项目的整体效率与质量能够显著提升。完善管理制度、加强材料控制、强化安全监督以及明确责任与权责分配，这些举措不仅能够纠正当前的不足，还为工程的顺利推进奠定了坚实基础。面对不断变化的施工环境及日益严格的质量标准，持续提升管理能力与水平成为实现高效、安全施工的必要途径。只有通过系统化的管理与控制，才能确保土建工程项目的成功实施，保障建设的安全与质量，进而为社会发展做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1] 张希明. 浅谈土建施工现场管理[J]. 中国设备工程, 2021(17): 214-215.
 - [2] 王帅, 颜培凯, 田春明, 等. 土建施工的现场管理问题及对策[J]. 新型工业化, 2021, 11(7): 87-88.
 - [3] 王文康. 浅析土建工程施工现场安全管理中的问题及其优化措施[J]. 四川水泥, 2020(7): 191-195.
- 作者简介: 李廷尚(1975.10—), 男, 现有职称: 工程师; 从事专业: 建筑工程管理。