

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

汤金福

重庆市金科骏凯房地产开发有限公司, 重庆 400020

[摘要]随着城市建设的进程逐渐加快,建筑工程项目的数量和规模都在大幅度的增加,因此建筑行业的市场竞争也越来越强。为了不断提高建筑企业在市场上的综合实力以及竞争能力,使建筑企业可以持续、健康、稳定地发展进步,有必要提高建筑企业建造的工程项目的整体质量,确保建造精品工程。一个必须的途径和方法就是有效的提高建筑物的施工水平和建造质量。严格确保工程项目建造施工现场的管理工作,不断优化建筑企业的内部管理体制,保证工程项目建造施工现场的建造安全,严格监督控制建筑材料,确保工程项目的建造施工企业具有高标准、高质量的建筑施工。

[关键词]建筑工程;项目;施工现场;管理;措施

DOI: 10.33142/aem.v1i4.1031

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Construction Site Management and Optimizing Measures in Construction Project Management

TANG Jinfu

Chongqing Jinke Junkai Real Estate Development Co., Ltd., Chongqing, 400020, China

Abstract: With process of urban construction accelerating, the number and scale of construction projects are increasing, so market competition in construction industry is becoming stronger and stronger. In order to improve comprehensive strength and competitiveness of construction enterprises in the market, it is necessary to improve quality of whole construction projects and ensure construction of quality projects so that construction enterprises can develop and progress continuously, healthily and steadily. A necessary way and method is to effectively improve construction level and quality of buildings. In order to ensure high standard and high quality projects of construction enterprise, we must ensure management of construction site of project strictly, optimize internal management system of construction enterprise, ensure construction safety of construction site of the project, supervise and control construction materials strictly.

Keywords: construction engineering; project; construction site; management; measures

引言

因为在建筑工程项目的建造施工环节中,施工的管理工作关系到工程项目的整体建造质量,而工程项目的建造质量不仅直接决定了建筑企业的行业信誉,而且关系到施工人员的安全。因此,为了保护建筑项目建造企业的行业影响力和确保工程项目建造人员的施工安全,在工程项目建造施工的过程中,必须注意施工建造全过程的监督和管理工作,控制工程项目的建造质量。

1 施工现场管理概述

随着经济社会的高速发展,人们的物质生活水平得到了显著的改善和提高,人们对于建筑工程项目的质量也有了更高的要求 and 标准,因此建筑行业也在这个背景下得到了很高速的发展繁荣。工程项目建造施工现场的管理工作直接关系到工程项目的建造质量,施工效率和建造成本,工程建设的现场管理工作是整个工程项目管理工作的一个基础且重要的内容,因此对于工程项目的施工现场的管理工作已经成为许多建筑行业研究人员的一个重点讨论研究的芳香。特别是在当今建筑行业内竞争激烈的背景下,建筑工程企业必须在解决更多工程项目建造施工问题的前提下,获得更多的、更稳定的发展机会。有效实施建筑工程项目的施工管理工作有助于确保工程项目建造施工的整体质量,保证工程项目可以按照既定工期完成建造,同时尽可能的节约建筑施工的投资成本,从而增加建筑工程项目的经济效益。企业的经济利益得以确保,增强了其在行业内的竞争综合实力,从而为建筑企业的发展做出了很大的贡献。

工程项目建造施工的现场管理工作,主要是对于建筑工程项目的建造施工的现场做出科学合理高效的管理控制工作。由于工程项目的建造和施工现场融合了大量的工程项目施工人员,同时有大量的机械设备和管理人员,再加上工程项目的建造需要很多施工工序和建造技术同时进行合作协调,而每一个施工工序的人员在完成相应的建造施工后就会离开工程项目建造现场,新的一批施工工人又会加入进来,由此造成的工程项目施工人员流动性高的显著特点,也因为工程项目建造难度较大,因此施工建造的工期是比较长的,很多施工工序和建造技术都很容易受到气候、认为等各种各样的因素的影响和干扰^[1]。工程项目建造施工管理工作的最终目的,是为了有效的提高建筑工程项目的施工水平和建造的整体质量,以提高建筑企业的施工效率和经济利益。确保建筑工程项目的施工建造计划可以平稳有序的展

开建设,因此,施工现场管理的主要任务也就是保证工程施工建造的正常进行。

2 施工现场管理中存在的问题

2.1 管理机制不完

尽管建筑业得到了持续的发展,建筑业的一些制度已变得越来越标准化。但是,在当今的施工现场管理中,仍然存在一些未解决的问题,这些问题不断地影响着建筑施工的质量,例如,由于施工现场管理系统不合理,施工现场管理工作是比较低效的^[2]。

2.2 施工现场建筑材料问题

在建设项目时,建筑材料是必不可少的。但目前,建筑企业在购买环节上缺乏严格的制度管理,导致有时候购买的材料无法在建筑项目中得到合理利用。

2.3 现场安全隐患众多

建筑业的快速崛起,但与发展速度匹配的安全管理却没有跟上,导致安全事故频发,严重威胁施工人员的生命安全以及建筑企业的健康发展^[3]。

2.4 管理人员缺乏管理经验

对于施工现场的管理,要求管理人员具备较高的管理技能和管理经验。但是,目前负责现场管理的大多数工作人员没有经过系统的学习和培训,缺少专业素养。从而使项目在施工阶段存在大量安全隐患。

3 优化施工现场管理的措施

3.1 对建筑施工使用的材料进行严格管理

对建筑物的建造来说,其施工的材料对工程的质量是否能够达到国家相关的标准有着重要的影响作用,因而相关的施工单位要想使施工质量得到有效的提升就应对施工现场所使用的材料进行严格的管理^[4]。

3.2 完善施工现场管理的相关制度

首先,为使工地管理更高效,有必要根据施工现场的现状和施工单位的实际情况,制定合理的管理体系,使管理人员能够根据相关管理条件对施工现场进行智能管理,促进管理工作的有效展开,并且保证工程项目建造施工现场的稳定并提高管理效率^[5]。

3.3 加强对施工安全的管理

安全是工程项目建造施工的一切经济效益和社会效益的前提,因此工程项目建造施工现场的安全管理工作是整个工程项目监督管理工作的最为核心和最为关键的任务。一旦工程项目建造施工的现场发生安全生产的问题后,整个工程项目的建造施工都会受到严重的影响,导致工程项目施工的效率大大降低,工程建造的周期将会显著延长,甚至会影响到工程项目建造企业的行业影响力甚至是工程建造施工的资质,因此建筑企业必须高度关注工程项目建造施工整个环节的的安全管理工作。建筑工程企业应对工程项目建造施工的一线工作人员进行严格的岗前安全培训学习,使每个工程项目建造施工的工作者都能掌握工程项目建造施工现场安全操作的基本原则,并具有自我保护的意识。同时,由于建筑工程项目在施工环节涉及到非常多的施工工序和建造技术。因此,在进行施工人员的岗前安全培训的过程中,应该对每个特定建造施工工作岗位的施工人员进行更有针对性的安全教育学习,以使他们对建造施工所需要的操作安全性有更为充分和深入的了解掌握。有效的施工安全管理培训学习可以极大地促进工程项目建造施工现场安全管理工作的良好发展。其次,建筑企业必须要在工程项目的建造施工现场,向每一位建造施工人员配备适当的防护装置,并且教育培训他们对于安全防护措施的正确的使用方式,以确保在一些比较常见的安全问题出现的时候,这些防护用具可以发挥出有效的安全保护能力。

结束语

当前,随着城镇化水平的不断提升,城市经济的繁荣和高速发展,为工程项目的建造带来了源源不断的需求,在推动建筑行业发展的同时也对工程项目建设施工的安全管理工作提出了更高的要求。工程项目的建造企业和施工管理工作人员必须以工程项目建造施工的计划目标和施工现场的实际情况为出发点,对施工现场进行严格的、合理的监督和控制,并不断进行工程项目建造施工管理体系的优化和变革,将施工现场的管理工作提高到一个新的水平,为工程项目的顺利建造打下一个良好的基础,同时又确保了工程项目建造施工的质量水平。

【参考文献】

[1] 李万洪. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(27): 146-147.

[2] 李勇. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2019(24): 130.

[3] 张爱军. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产, 2019(22): 131.

[4] 宁晓丹. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2019(22): 153.

[5] 曾永雄. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(22): 197-198.

作者简介: 汤金福, 男, (1987.10-) 中级职称, 从事房地产土建专业。