谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

李 翔 张 哲
山东陶建建设发展集团有限公司，山东 菏泽 274100

[摘要]当前建筑工程管理面临多方面挑战，包括管理意识淡薄、管理体制不健全、人才短缺、成本控制难题等，制约了项目的高效运作。科技的快速发展为建筑工程管理带来新的机遇，如信息化技术、智能化设备等广泛应用。我们需深入剖析现状，提出切实控制措施以更好地应对挑战，把握机遇推动建筑工程管理向更为科学、高效的发展轨道迈进。

[关键词]建筑工程；工程管理；现状和问题；控制措施
DOI：10.33142/aem.v6i5.11954 中图分类号：TU71 文献标识码：A

Analysis of the Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

LI Xiang, ZHANG Zhe
Shandong Taojian Construction and Development Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274100, China

Abstract: The current construction project management faces various challenges, including weak management awareness, incomplete management system, talent shortage, and cost control difficulties, which restrict the efficient operation of projects. The rapid development of technology has brought new opportunities for construction project management, such as the widespread application of information technology and intelligent equipment. We need to deeply analyze the current situation, propose practical control measures to better respond to challenges, seize opportunities, and promote construction project management to move towards a more scientific and efficient development track.

Keywords: construction engineering; engineering management; current situation and problems; control measures

引言

在现代社会，建筑工程作为基础设施建设的重要组成部分，扮演着关键的角色。随着社会经济的不断发展和建筑工程项目的日益复杂化，管理工作面临着更为严峻的挑战。有效的建筑工程管理不仅关系到项目的顺利推进，更牵涉到资源的合理利用、成本的有效控制以及工程质量的可控性。因此，深入分析建筑工程管理的现状，并提出相应的控制措施，对于推动整个行业的升级和可持续发展至关重要。

1 加强建筑工程管理的重要性与价值

1.1 降低施工风险

在建筑工程管理中，降低施工风险是至关重要的一环。施工风险的存在可能导致项目延误、成本超支以及质量问题。有效的施工风险降低策略旨在识别、评估和控制潜在的不确定性，确保项目顺利推进。首先，建立全面的风险评估机制至关重要。通过对项目的整体结构、环境条件以及相关法规的深入了解，能够准确识别各个阶段可能面临的风险因素。这种综合性的评估有助于提前发现并解决潜在问题，从而降低施工过程中的意外风险。其次，采用先进的技术手段进行风险模拟和分析。通过引入信息化技术、建模工具以及数据分析方法，可以更精准地预测潜在风险的发生概率和可能影响，为项目管理者提供科学的决策依据。这有助于在项目实施前采取有效措施，降低风险对工程的不利影响。此外，建立健全的应急预案和危机管理体系也是关键之一。在风险发生时，能够迅速做出反应、采取有效措施，最大程度地减少损失。定期组织模拟演练，提高团队的应变能力，确保在应对突发状况时的迅速而有序的应对能力。

1.2 优化资源配置，降低成本

在建筑工程管理中，优化资源配置是实现项目成功的关键步骤之一。通过精准而有效的资源规划和合理分配，可以降低成本提高效益。首先，建立全面的资源清单和需求分析，在项目初期详细列出所有涉及的人力、物力、财力等资源，明确每个阶段的需求。这有助于全面了解项目的规模和要求，为后续的资源配置提供有力的依据。其次，采用智能化工具进行资源优化调度。借助先进的项目管理软件和技术，能够实时监控资源使用情况，合理分配工作任务和时间，确保每个资源的最大化利用。通过优化调度，可以避免资源的浪费和闲置，从而在不增加成本的情况下提高项目效率。同时，实施精细化成本控制措施也是关键之一。通过对每个环节的成本进行深入剖析，找出潜在的浪费和不必要的支出，精准控制每一项开支。这需要建立健全的财务管理体系，以确保成本控制的精准性和及时性。最后，建立合理的资源协同机制，强化团队协作，确保各个资源之间的有效沟通和协同作业。通过提高团队的整体协同效率，可以更好地利用各项资源，减少不必要的重复

Copyright © 2024 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

劳动，从而达到成本降低的效果。

2 建筑工程管理的现状和存在的问题

2.1 建筑工程管理意识淡薄

在当前建筑工程管理的实践中，普遍存在一个显著的问题是管理意识的淡薄。在一些项目中，管理层对于科学、系统的工程管理理念尚未形成共识，对管理的重要性和价值认知不足。这表现在项目各个层面，从规划到执行，管理决策缺乏科学性和前瞻性，对潜在风险的识别和应对显得较为被动。首先，在项目规划阶段，部分管理者未能充分认识到科学规划对于项目整体成功的重要性。缺乏对项目风险的全面评估和对未来问题的充分预见，可能导致规划方案的不完善，进而在后续的施工阶段面临更多的挑战和调整。其次，项目执行阶段存在一些管理者对于工程进度、成本、质量等方面的监控较为被动。管理意识淡薄表现为对问题的辨识和解决的迟缓，缺乏对潜在问题的主动预警和应对机制。这可能导致在项目执行过程中，问题逐渐积累，最终影响整个工程的顺利进行。此外，对于团队的管理和协作，也存在管理意识淡薄的现象。管理者未能充分发挥团队的协同效应，对团队成员的培训和激励不足，导致团队合作效能降低，从而影响项目的整体绩效。

2.2 建筑工程管理体制不健全

当前建筑工程管理普遍存在的一个突出问题是管理体制的不健全。在一些项目中，管理体制的不完备导致了决策权责任不明确，协同合作机制不畅，影响了整个工程的高效运行[1]。首先，项目管理层的组织结构和职责划分不清晰。管理体制的不健全表现为在项目层面，各个管理岗位之间的职责边界模糊，决策权限不明确。这可能导致决策拖延、责任推诿，最终影响了项目的决策效率和执行力。其次，建筑工程中存在的分包制度问题也是导致管理体制不健全的因素之一。在一些项目中，分包单位与总包单位之间的协作机制未能形成良好的合作关系，分包责任不明确，可能导致工程施工的协同性降低，增加了项目运行的风险。此外，管理体制的不健全还体现在信息流通和沟通机制方面。在一些项目中，由于信息沟通渠道不畅，信息传递出现滞后或失真，导致管理层对项目实际情况了解不足，难以及时做出有效决策。

2.3 缺乏专业的工程管理人员

在当前的建筑工程管理实践中，一项显著的问题是缺乏专业的工程管理人员。这表现为一些项目团队中，管理层和执行层都存在人员专业素养不足的情况，影响了项目的整体运作。首先，管理层的工程管理专业知识相对匮乏，一些项目的管理层缺乏对工程管理理论和实践的深入理解，导致在项目决策和计划阶段存在缺乏系统性、科学性的管理方法，增加了项目实施的不确定性。其次，项目执行层面存在的问题是缺乏专业的工程管理人员。在一些项目中，施工现场管理人员的工程管理专业技能和实际操作能力不足，导致对施工过程的监督和协调能力相对薄弱，影响了项目的施工效率和质量。此外，缺乏专业的工程管理人员也表现在对新技术和新理念的接受和应用上。由于对行业发展的关注不足，一些管理人员未能及时适应新的工程管理理念和技术手段，导致项目管理水平相对滞后。

2.4 缺乏科学合理的成本控制

在当前建筑工程管理中，一个突出的问题是缺乏科学合理的成本控制。这反映在一些项目中，对于成本的预算、分析和监控存在较大的不足，使得项目在经济方面面临潜在的风险。首先，项目预算编制不够精准是成本控制缺陷的一个方面。在一些情况下，项目预算未能全面考虑到各项费用，导致后续阶段出现额外的费用支出。这使得项目的实际成本超出了最初的预期，影响了项目的经济效益。其次，缺乏科学的成本分析机制也是问题的体现。在一些项目中，对于成本的分析过于简单，未能深入挖掘各个环节的潜在成本隐患，导致了项目中未被发现的潜在成本增加点。此外，成本监控方面的不足也是问题的一部分。项目执行过程中，缺乏对成本的实时监控和分析，使得管理层未能及时发现成本超支的问题，从而难以采取及时有效的纠正措施。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 提高建筑工程管理意识

为了提高建筑工程管理水平，首要的控制措施之一是加强对建筑工程管理意识的提升。管理意识的强化直接关系到项目管理者和团队对项目的整体认知和决策水平。首先，建立全员参与的管理培训体系至关重要。通过定期的培训和学习活动，使项目管理人员和团队成员更深入地了解现代建筑工程管理理念和方法，提升对项目全过程管理的认识。这有助于使项目参与者在面对不同阶段的挑战时，能够更加理性、科学地进行决策和应对[2]。其次，推动建筑工程管理文化的建设是一项长期而深远的工作，通过塑造积极、科学的项目管理文化，使管理人员和团队成员自觉遵循规范和流程，形成项目管理的一致性和稳定性。这有助于在整个项目生命周期内保持良好的管理状态。此外，促使管理人员对市场、法规和技术等方面保持敏感性，关注行业动态和创新进展，也是提高管理意识的重要途径。通过建立信息共享机制和定期的行业交流，使管理层保持对外部环境变化的敏感度，及时调整管理策略，提高项目的适应性和竞争力。

3.2 加强完善管理机制

为提高建筑工程管理水平，必须加强和完善管理机制。有效的管理机制是确保项目有序推进、决策明确的关键。首先，建立明确的组织结构和职责分工是管理机制完善的基础。清晰的组织结构能够确保管理层各个岗位职责分明，决策权责任明确。这有助于提高决策效率，减少信息流通的阻滞，确保项目各阶段的任务能够得以顺利推进。其次，建立科学而灵活的决策机制，在项目管理中，决策是一个

Copyright © 2024 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

复杂而多层次的过程。完善的管理机制应当确保决策能够及时、准确地制定并得以执行。灵活的决策机制能够更好地适应项目面临的不同情境，提高应对复杂问题的能力。此外，完善的管理机制还需要强化对项目各个环节的监控和评估，通过建立有效的监控体系，及时发现和解决项目执行中的问题，确保项目按照计划推进。评估机制可以帮助识别和借鉴项目中的成功经验和教训，不断提升管理水平。

3.3 提高施工管理人员的能力

为提高建筑工程管理水平，务必着重提升施工管理人员的能力。这是确保施工过程高效进行、质量可控的关键所在。首先，加强施工管理人员的专业培训是提升能力的基础。通过系统培训使其深入了解现代施工管理理论、方法和最佳实践。这有助于施工管理人员更好地把握项目的整体架构，提高对工程各个环节的把控能力。其次，注重施工管理人员的实际操作能力培养，培训不仅仅应关注理论知识的传授，还应强调实际操作技能的培养。通过模拟实战、实地操作等方式，提高施工管理人员应对复杂工程情况的实际处理能力。此外，加强团队协作和沟通能力的培养也是关键之一。在施工管理中，团队的协同作业和信息流通至关重要。培养施工管理人员的团队协作和沟通技能，有助于提高整个团队的工作效率和协同水平。

3.4 加强成本控制能力

强化成本控制能力是建筑工程管理中的一项至关重要的任务。在项目执行的各个阶段，有效的成本控制不仅有助于确保项目保持在预算范围内，还能提高项目的经济效益。首先，需要建立科学合理的成本预算体系。通过深入分析项目需求和合理评估各项费用，确立明确的成本预算，为项目提供一个合理的经济基础。这有助于在项目执行过程中更好地掌握资源投入情况，防范潜在的经济风险。其次，强化对成本核算和分析的精准度。通过建立细致而透明的成本核算机制，可以更准确地了解各项开支的来源和去向[3]。精细的成本分析有助于在项目执行过程中发现潜在的成本风险点，及时采取调整措施，确保项目的经济效益。此外，加强对供应链和合作伙伴的管理，也是提高成本控制能力的关键一环。通过建立紧密的合作关系，能够更好地协调各方资源，降低采购和施工环节的成本，确保项目的整体经济运作更为高效。

3.5 加强对工程的施工质量监督力度

加强对工程的施工质量监督是确保项目成功的不可或缺的环节。高效的监督力度不仅有助于提高工程的质量水平，还能有效预防和纠正潜在的质量问题，确保项目能够按计划顺利完成。首先，建立健全的监督机制至关重要。通过设立专业的监察团队或聘请第三方质量监理机构，确保在工程的各个阶段都有专业人员进行全面、系统的监督。这有助于及时发现和解决施工过程中可能存在的质量问题，提升整体工程的质量水平。其次，强化对施工过程的实时监控。通过引入先进的监测技术和设备，实现对施工现场的实时监控，能够更及时地捕捉到施工中的问题。这种实时监控有助于在问题尚未扩大之前，及时采取纠正措施，确保工程的施工质量可控。此外，加强对施工人员的培训和管理，提高其对施工质量的责任意识。通过强化对施工人员的质量教育，使其充分认识到质量对项目的重要性，形成质量至上的工作理念。这有助于在施工现场形成有序、高效的工作环境，提高施工质量的整体水平。

3.6 加强建设工程管理信息化建设

强化建设工程管理信息化是推动现代项目管理的重要措施。充分利用信息技术可提高管理效率、增强决策支持，引导建筑工程向数字和智能化发展。首先，建设完善信息管理平台至关关键。引入先进的项目管理软件和信息系统，实现全方位监控和数据管理，帮助管理层实时了解项目状态，做出更精准的决策和资源配置。其次，推动工程现场数字化管理，利用传感器技术和移动终端设备实现施工现场的数字化监控和数据采集，提高工程的可视化管理水平。强调信息共享和协同办公，通过建立信息平台促进各方信息共享和协同作业，降低信息传递成本，提高团队效率，确保项目整个生命周期的顺利推进。

4 结语

在总结建筑工程管理现状和问题的同时，我们强调了提高管理意识、完善管理机制、提升人员能力、强化成本控制、加强质量监督和推动信息化建设的关键措施。通过这些努力，我们能够更好地应对挑战，推动建筑工程管理向更高效、科学和智能的方向迈进。未来，持续关注行业创新，引入先进技术和管理理念，将是推动建筑工程管理不断进步的关键。共同努力，我们能够为建筑行业的可持续发展贡献更大的价值。

[参考文献]

[1]陈小云.建筑工程管理的现状分析及控制策略[J].四川建材,2022,48(10):200-242.
[2]宗援盛.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].中国住宅设施,2022(7):127-129.
[3]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.

作者简介：李翔（1990.1—），男，汉族，毕业学校：山东建筑大学，现工作单位：山东陶建建设发展集团有限公司；张哲（1988.8—），男，汉族，毕业学校：鲁东大学，现工作单位：山东陶建建设发展集团有限公司。

Copyright © 2024 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.