

## 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

唐成

第二师三十四团，新疆 尉犁 841506

**[摘要]**在我国社会经济快速发展的带动下，使得整个建筑行业取得了显著的进步。但是在整个建筑行业稳步发展过程中，使得诸多的问题越发的凸显出来，导致建筑工程施工过程中频繁出现质量问题，对整个建筑行业的稳定发展造成了严重的限制。在开展建筑工程施工工作的过程中，切实的针对施工工作进行管理，不仅可以有效的对建筑工程施工质量加以保证，并且能够促进建筑工程施工工作按部就班的进行。所以，在针对建筑工程施工工作实施高效的管理工作的时候，务必要重视管理的整体效果，从根本上对建筑工程施工质量加以保证。

**[关键词]** 建筑施工管理；问题；措施；建筑工程质量

DOI: 10.33142/aem.v2i1.1438

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Try to Analyze How to Optimize Building Construction Management to Improve the Quality of Building Engineering

TANG Cheng

Thirty-fourth Regiment of the Second Division, Yuli, Xinjiang, 841506, China

**Abstract:** Driven by the rapid development of China's society and economy, the entire construction industry has made significant progress. However, during the steady development of the entire construction industry, many problems have become increasingly prominent, leading to frequent quality problems during the construction process of construction projects, which has caused serious restrictions on the stable development of the entire construction industry. In the process of carrying out the construction work of the construction project, effective management of the construction work can not only effectively guarantee the quality of the construction work, but also promote the construction work to be carried out step by step. Therefore, when implementing efficient management for construction work, we must pay attention to the overall effect of management and fundamentally guarantee the quality of construction work.

**Keywords:** construction management; problems; measures; construction quality

### 引言

现如今，在社会科学技术整体水平不断提升的影响下，有效的带动了整个建筑行业施工技术水平的提高，从而促进了建筑行业的稳步发展，为民众生活水平的提升创造了良好的基础。在当前社会快速发展的形势下，怎样从根本上促进建筑施工企业获得更加丰厚的经济收益，为工程各项施工工作的事实加以保证，是整个建筑行业迫切需要解决的问题。这就需要施工单位务必要充分结合行业发展趋势，制定切实可行的管理方案，促进管理工作整体水平和效果的提升，将经济效益和社会效益加以保证，带动整个建筑行业的稳定健康发展。鉴于此，这篇文章主要围绕当前我国建筑行业管理工作的实际情况展开全面的分析研究，针对其中存在的问题进行深入的探究，希望能够促进建筑行业管理工作整体水平的不断提升，从而为建筑施工质量的保证给予有力支持。

### 1 房屋建筑现场施工技术影响因素分析

#### 1.1 对建筑工程施工管理缺少正确的认识

就建筑施工单位的运营工作的开展来说，项目管理的作用是十分巨大的，在开展项目管理工作的時候，务必要关注物料成本的管控。在开展施工工作的时候，很多的企业对于施工物料管理工作的意义缺少正确的理解和认识，所以经常会发生物料供应不充足的情况，最终会限制建筑工程施工工作的顺利开展，并且会导致严重的经济损失的问题出现。其次，在施工物料运送到施工现场之后，如果不能切实的给予合理的管控，极易造成施工物料的损坏而导致资源浪费的情况发生。一个完成的建筑工程最为突出的特征就是施工成本较高，并且施工持续时间较长，施工工作具有一定的复杂性，要想从根本上保证施工质量务必要对施工管理工作加以重视<sup>[1]</sup>。

## 1.2 建筑工程施工管理人员素质比较低

就当前社会发展情况来看,我国已经进入了信息化时代,从而也是人们的思想理念出现了明显的变化,对生活环境提出了更高的要求。建筑工程质量与民众生活水平存在密切的关联,要想确保建筑工程的质量还需要依赖高水平的管理工作,从而需要管理人员具备良好的综合能力。首先,管理人员要全面的掌握信息管理涉及到的各方面理论知识和管理技巧。一般的情况下,项目施工管理人员大都拥有较为丰富的工作经验,但是在管理技能水平以及综合素质方面较为欠缺。再加上施工管理人员缺少对工程施工工作的全面了解,最终会造成施工过程中各种失误的情况发生,从而会对各项施工工作的顺利开展造成严重的制约。诸如:很多的建筑施工单位一味地追求节省成本,会雇佣大量的应届毕业生,尽管在人工成本方面节省了很多资金,但是这一群体不具备良好的工作经验,所以无法将管理工作的作用充分的发挥出来,对于建筑工程施工工作的顺利开展是非常不利的<sup>[2]</sup>。

## 1.3 目前的建筑工程施工管理制度不是很完善

施工管理工作涉及到的层面较多,诸如:施工物料质量管理,工程施工信息的记录存储等等,并且还牵涉到施工物料的质量管理,使用管理等等。在各个工序中切实的事实管理工作,能够有效的实现对施工运行成本的管控。但是在针对各项工作实施管理的时候,极易受到各方面因素的影响,往往会损害管理工作的正常开展,再加上很多施工单位对于施工管理工作十分的忽视,从而会造成管理工作无法切实的落实,对于施工的质量不能加以切实的保证。

## 2 建筑工程施工的相关技术管理

### 2.1 施工的前期准备工作

工程正式施工之前的准备工作涉及到施工技术的选择,施工工作安排以及施工物料和设备的采买等等。在进行施工技术选择工作的时候,为了从根本上规避施工各类问题的发生,施工人员务必要针对施工设计图进行全面的了解,可以组织设计人员与施工技术人员进行施工前的交底工作,促使施工技术人员能够全面的了解设计的意图,从而为施工工作的顺利开展创造良好的基础。施工工作的安排其实质是对施工人员进行合理的配置,并组织进行相关技术培训工作,保证所有工作人员在上岗之前都具备良好的专业水平,并且能够对施工中涉及到的重点和难点加以全面的掌控<sup>[3]</sup>。施工机械和设备的准备工作相对较为简单,结合施工实际需要准备相应的施工设备。因为施工中需要利用到多种不同类型的施工物料,所以施工物料的质量与工程整体施工质量之间的联系是十分密切的,所以在实施施工物料准备工作的时候,需要对施工物料的数量和质量加以切实的管控,在正式开始施工之前,务必要对施工物料质量进行检核,一旦发现问题要第一时间进行上报,在保证施工物料的质量的基础上方面在施工过程中加以运用。

### 2.2 加强施工项目过程的控制

施工项目过程控制所针对的对象主要是施工技术以及施工物料,充分的结合实际情况运用有效的方法对施工工艺和施工物料加以切实的管控,这样对于建筑工程施工质量的保证是非常有助益的。首先,施工单位需要将施工过程中所使用到的技术的难点和重点问题进行综合分析,并针对施工中可能遇到的问题制定预防和解决方案。其次,对于那些实践效果较差的施工技术,在正式加以运用的之前,要由专业人员进行试验,在保证水平和效果的基础下方能在施工过程中加以运用<sup>[4]</sup>。因为施工过程中会牵涉到大量的不同类型的原材料,并且在整个材料施工中材料质量与工程结构的稳定性存在直接的关系,所以务必要对施工物料的质量加以保证。在进行施工物料才买工作的时候,工作人员需要货比三家,在确保物料的质量的基础上,尽可能的缩减物料采买的成本。在所有物料运送到施工现场之后,要安排专业人员对施工物料进行抽样检查,一旦发现问题需要第一时间上报,并于生产厂家进行联系加以调换,保证所有运用到工程施工之中的物料的质量都达到标准水平。

### 2.3 施工结束后要进行内部检查

在各项施工工作完成之后,需要由专门的行政机构针对建筑工程进行验收,在整个验收过程中,如果发现存在质量问题,需要运用有效的方法来找到导致质量问题的根源,并制定有效的解决方案加以彻底的解决。在问题处理结束之后需要继续进行验收工作,只有确保验收结果达到既定标准的时候,方能提供给客户进行验收,从而保证工程的整体质量。

## 3 优化建筑工程施工管理以提高建筑工程质量的建议

### 1) 在最大程度上有效提升施工人员的积极性和主动性

在针对建筑工程施工各项工作实施管理的时候,务必要秉承以人为本的原则,切实的将管理工作加以落实,并且将管理工作的作用彻底的发挥出来<sup>[5]</sup>。其次,要将施工技术的优越性充分的凸显出来,充分的结合实际情况,来对管理

工作进行优化和创新,并且对施工人员的工作积极性加以充分的调动,促使施工人员能够树立良好的工作责任心,保证各项工作能够严格遵照规范标准执行,促进项目经济收益和社会收益的不断提升。再有,要在联系实际情况的基础上,适当的调整员工的福利待遇,并要制定详尽的切实可行的激励机制,保证能够将施工过程中可能遇到的各种问题加以切实的解决,形成良好的人力资源关系,以此才能更好的进行施工管理工作。

### 2) 从根本上有效改变事后控制管理模式,进一步推行预防为主、防治结合的模式

要从根本上有效革新传统的工程质量管理模式,进一步突破事后控制的弊端,积极有效的采取预防为主,防治结合的基本策略,在建筑工程施工管理过程中,实现全程化,多角度以及全方位的动态管理模式。在工程项目开工之前,要着重做好相关方面的技术交底和施工图纸会审等工作,确保施工管理的每一个细节都能够充分优化和细化,并和施工人员一起充分沟通,严格做好各项质量管理工作,从而有效的提升建筑工程施工整体质量。

### 3) 针对管理人员的专业技能和职业素养进行有效培训

从实践中来看,很多企业的管理人员往往只有相对比较丰富的实践经验,但是缺乏相对应的理论知识和专业素养,在这样的情况下,相关企业必须要着重对其进行专业技能和职业素养的培训,确保管理人员有更高的专业素质,在日常的管理工作中,对员工进行潜移默化的教育和熏陶,这样才能使各项建筑工程施工管理工作得到有序推进,并进一步提升管理水平,使建筑工程质量得到有效提升<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

综合以上阐述我们总结出,切实的开展建筑工程施工技术管理工作,对于工程施工工作的顺利开展具有十分重要的影响作用。所以,要充分结合实际情况和需求对管理工作的方式方法加以优化和创新,加强施工管理工作人员的综合素质培养工作,促使他们能够具备良好的工作责任心,从而保证各项施工管理工作能够顺利的开展,推动建筑行业取得技术进步和发展,从而实现施工质量控制的目的。

### [参考文献]

- [1]刘强. 优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 江西建材,2017(02):272.
- [2]柯志恒. 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 四川水泥,2018(02):217.
- [3]姜少芹. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 建材与装饰,2018(38):146-147.
- [4]潘桂明. 探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 中华民居(下旬刊),2013(12):423.
- [5]康博. 对提高建筑工程质量监督管理工作成效的分析[J]. 智能城市,2019,5(18):89-90.
- [6]周月浪. 优化建筑施工管理提高建筑工程质量探析[J]. 黑龙江科技信息,2013(24):201.
- [7]余惠平. 建筑施工管理对提高建筑工程质量的意义研究[J]. 江西建材,2015(14):269-273.

作者简介:唐成(1989-),男,全日制大专,‘四川职业技术学院’,建筑与工程技术专业;再教育本科‘中央广播电视大学’土木工程专业,第二师铁门关市三十四团城镇管理服务中心。