

建筑工程安全监理中风险管理研究

施建秋

苏州众高项目管理有限公司, 江苏 苏州 215400

[摘要] 建筑工程的安全监理工作中风险管理对于保证工程安全、稳定、顺利完工具有重要作用, 能够有效保护施工人员人身安全, 避免施工过程中存在的隐患导致安全事故的发生。因此施工单位应当针对建筑工程项目的实际情况, 根据当前安全管理工作中存在的问题, 采取相应对策来提高安全监理的管理水平, 保证施工安全。

[关键词] 建筑工程; 安全监理; 风险管理

DOI: 10.33142/aem.v2i6.2408

中图分类号: TU714

文献标识码: A

Research on Risk Management in Construction Engineering Safety Supervision

SHI Jianqiu

Suzhou Zhonggao Project Management Co., Ltd., Suzhou, Jiangsu, 215400, China

Abstract: Risk management in the safety supervision of construction engineering plays an important role in ensuring the safety, stability and smooth completion of the project, which can effectively protect the personal safety of construction personnel and avoid the occurrence of safety accidents caused by hidden dangers in construction projects. Therefore, the construction unit should take corresponding countermeasures to improve the management level of safety supervision and ensure the construction safety according to the actual situation of construction projects and the problems existing in the current safety management work.

Keywords: construction engineering; safety supervision; risk management

引言

在安全监理管理风险管理要求中, 施工企业应当明确安全监理管理要求, 采用奖惩制度, 根据安全监理规范, 严格要求施工人员^[1]。除此之外, 还应当科学设置施工项目的安全检查分工, 对项目各个环节中存在的各种安全风险进行检查, 帮助施工人员排除施工隐患, 保障安全管理工作的顺利落实, 提高整体项目施工的安全性。

1 建筑工程安全监理风险管理存在的问题

1.1 建筑工程项目安全监理机制不完善

在进行建筑工程现场施工管理的过程中, 许多施工企业缺乏有关安全管理的建立机制。在实际施工过程中, 由于没有完善的管理制度进行约束, 导致施工管理无法落实国家相关施工标准, 使得施工具有极大的随意性, 存在依照经验施工的情况, 为施工工程的安全带来了隐患。监理机制的不完善主要体现在两个方面: 首先, 许多施工项目的施工方案并不符合具体建筑施工的实际要求, 施工方案的制定人员没有对建筑施工所在地及其周边环境进行细致的调研, 施工方案的制定缺乏科学性和合理性。其次, 建筑工程管理人员仅仅关注施工工程的进度和速度, 而没有关注施工工程的质量, 最终造成工程质量不合格的问题。这都是由于建筑管理的监理机制不完善所导致的问题, 不仅对于建筑施工过程的安全性造成了一定影响, 还导致了建筑工程质量的下降, 降低了项目的效益和社会效益。

1.2 施工人员缺乏安全意识和自我保护意识

施工人员缺乏安全意识是安全事故发生的重要原因, 主要是由于企业本身缺乏安全意识。就企业而言, 没有重视对于员工安全意识的培养, 不愿意将资金投入培训施工人员的规范化操作中, 使得企业整体安全意识下降, 无法有效提高企业内部员工的安全意识; 对于施工人员而言, 由于学历水平较低和对安全知识掌握程度不高, 导致存在侥幸心理。认为安全事故永远不可能发生在自己的身上, 不注重提升自己的施工安全意识, 没能采取有效的安全操作技术。施工人员的自我保护意识也能有效减少安全事故的发生, 在安全事故出现时, 能够及时排除隐患, 降低安全施工的危险性, 然而许多施工人员缺乏自我保护意识, 导致安全事故真正发生在自己身上后, 才追悔莫及。

1.3 安全施工管理人员监管能力不足

企业的安全施工管理人员监管能力不足, 是施工企业普遍存在的现象。尽管安全管理制度的科学制定能够为安全

施工提供制度依靠,然而如果不能有效落实施工安全管理制度,那么制度就形同虚设,无法发挥其有效作用,制度的切实实施离不开管理人员的高效监管。当前,施工企业中的施工管理人员。存在人员属性复杂化的趋势,对于土木施工的管理知识十分缺乏,管理技能与能力不足,不能满足安全施工管理需要,这也是导致安全施工管理难以有效实施的重要难点之一。

2 建筑工程安全监理中风险管理应对策略

2.1 施工现场安全管理工作

制度的制定能够保障工程在实施过程中有制度可依,然而制度的落实才是保障施工现场管理有效性的关键,降低风险的发生。在工程安全监督管理中,应当具体做到以下几个方面:

(1) 设置安全指示标志

在施工现场范围内设定七牌一图的基础上,施工管理人员还应当针对危险区域设立警示牌,公告牌,温馨提示等安全标识(见图1)。



图1 安全警示牌

(2) 设置门禁

在必要的施工区域设置门禁和通行管理人员,防止非施工人员或闲杂人等进入到施工场地中,扰乱施工秩序,为施工工程提供安全稳定的施工环境。

(3) 分道通行

为了保障施工过程中施工人员和设备的安全,应当设计人车分流的施工场地交通环境,划分出人行区域与车行区域,保障施工工程的整体安全。

2.2 建立完善的排查体系

安全监理人员应当针对施工过程中可能的安全隐患建立完善的排查体系,设置合理的安全隐患排查周期。首先,应当在施工前安排专门的安全风险排查人员进行全面检查,详细排查施工中可能出现的常见安全隐患。针对某些不易排除的安全隐患,要制定相应的安全保护措施,保证施工中的安全监理。另外,在施工过程中,安全监理要进行日常巡查,定期施工现场查看安全监理情况,同时做好详细的管理记录。施工场地应当严格查验出入的人员的身份信息,对出入人员进行登记,检查施工工人的安全保护措施是否到位。

2.3 加大违规操作处罚力度

建筑工程项目部安全管理应当注重对违规操作的处罚工作,一旦在施工中发现违规操作行为,就应当及时制止其操作,予以科学指导,并对严重的违规操作进行处罚。以严格的处罚制度约束施工人员,保障施工人员能够有意识的进行安全施工操作。针对违规操作的处罚力度,应当结合其操作的危险情况,对严重情况进行严厉处罚,以警效优,确保全体施工人员了解违规操作的后果,在实际工作中杜绝违规操作情况的出现。

2.4 采用先进设备提高安全施工监管能力

随着计算机技术的不断发展,施工中所使用的监管设备智能化程度逐渐提高。建筑企业应当积极采用先进的管理设备,对施工中各项环节、设备、材料进行实时监管,在发现安全隐患时能够及时响应,作出有效的应对。根据先进

设施科学、高效、准确的计算和分析功能，形成系统化、信息化、智能化的安全管理模式，保障安全事故能够被扼杀在摇篮中，尽可能为一线施工排除安全隐患，充分提高安全管理能力，提高安全施工监管能力和监管力度。

2.5 强化队伍建设

施工企业应当加强对施工人员安全施工技术的培养，提高其安全施工意识，定期举办各种安全知识讲座，分享真实安全事故及其正确处理方法，提高施工人员的安全意识，让施工人员能够从中获得安全施工的技术经验。房建施工项目部应当加强对技术负责人的安全考核以及施工人员的安全操作技术考核，定期举行考核活动。对于考核不通过的工作人员，企业应当为其提供良好的培训和指导。保证全体施工人员都能提高自身安全管理意识，掌握完善的安全施工技术。

3 结束语

安全对于各种施工而言都是极为重要的，应当被摆在施工管理的首要位置，安全贯穿着房建施工项目的始终，是房屋建设的关键。在实际的施工管理中，房建施工项目部应当注意提高施工人员的安全意识，加强安全生产技能培训，保障施工人员能够安全、规范、高效地开展施工作业。

【参考文献】

- [1] 蒯茂奎. 建筑施工中安全监理存在的问题及对策研究[J]. 决策探索(中), 2020(05): 13.
 - [2] 李宗泽. 浅谈加强建筑工程安全监理的有效措施分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(04): 188-189.
 - [3] 李华伟. 建筑工程施工现场临时用电安全监理策略分析[J]. 居舍, 2019(35): 140.
 - [4] 侯有荣. 探析超高层建筑装饰阶段施工难点及安全监理方法[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11): 58.
 - [5] 郑历. 浅探建筑工程施工中安全监理的安全控制措施[J]. 建材与装饰, 2019(12): 175-176.
 - [6] 吴茂光. 谈谈“双随机”监理机制下如何加强房屋建筑工程质量安全监理[J]. 江西建材, 2017(21): 291-294.
 - [7] 周玉婷. 基于“双随机”监理机制下的房屋建筑工程质量安全监理工作研究[J]. 建材与装饰, 2017(38): 144-145.
- 作者简介：施建秋（1970.9-），男，汉族，江苏省南通市启东，工程师，本科学历，主要从事建筑工程现场管理、工程监理等工作。