

## 基于加强房屋建筑工程项目管理的问题及措施研究

别科峰

福建省青山纸业股份有限公司, 福建 三明 365000

[摘要] 建筑行业通过加强房屋建筑工程项目管理能够提升其在市场中的核心竞争力, 进而增加行业效益和社会收益。由于现阶段我国房屋建筑工程项目管理还存在一些问题, 导致管理工作无法正常发挥作用, 影响了施工进度, 对行业带来不利影响。文中首先探究了房屋建筑工程项目管理存在的问题, 然后提出了加强措施。

[关键词] 房屋建筑工程; 项目管理; 问题; 加强措施

DOI: 10.33142/aem.v2i6.2415

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Based on Strengthening of Housing Construction Project Management Problems and Measures

BIE Kefeng

Fujian Qingshan Paper Industry Co., Ltd., Sanming, Fujian, 365000, China

**Abstract:** By strengthening the management of housing construction projects, the construction industry can enhance its core competitiveness in the market and then increase the industry and social benefits. At present, there are still some problems in the management of housing construction projects in China, which leads to the failure of management work to play a normal role, affecting the construction progress and bringing adverse effects to the industry. This paper first explores the existing problems of housing construction project management and then puts forward the strengthening measures.

**Keywords:** housing construction engineering; project management; problems; strengthening measures

### 引言

房屋建筑工程一般称建筑工程, 为新建、改建或扩建房屋建筑物和附属构筑物所进行的勘察、规划、设计、施工、安装和维护等各项技术工作和完成的工程实体。在房屋建筑工程施工过程中, 有可能受到天气、人为、社会等因素的影响, 现场可能会出现不同类型的问题<sup>[1]</sup>。因此, 房屋建筑工程的施工现场管理是一项难度较高的工作。

### 1 房屋建筑工程项目管理问题探究

#### 1.1 管理制度不完善

合理的规章制度是保证房屋建筑工程高质量进行的基础, 但是由于我国建筑工程的相关管理起步较晚, 导致在当下的房屋建筑工程管理工作中并没有完善的工作体系, 因此当下的工作中往往会存在很多施工质量和工作效率的问题, 这就导致管理工作在工作时没有公信力, 而设计人员和施工人员也没有工作的正确标杆, 导致了现在房屋建筑工程的举步维艰<sup>[2]</sup>。所以在以后的建筑管理工作中, 要想有良好的管理秩序首先需要建立完善的管理规定和责任机制。

#### 1.2 管理手段不科学

房屋建筑施工管理工作对于施工现场管理制度建设有着较高的要求, 在房屋建筑工程现场管理过程中, 如果没有应用良好的施工管理手段, 施工各部门就不能按照施工计划有序展开施工作业, 造成分工不明确、管理秩序混乱的问题, 甚至导致施工现场出现无人指挥、无人监管、随意施工等问题, 严重地阻碍了施工的顺利进行, 施工安全无法得到有效保障<sup>[3]</sup>。

#### 1.3 施工人员素质差

造成施工人员素质差的原因有很多, 主要是因为缺乏完善的管理条例, 缺乏相关的责任机制。因为在施工建筑设计工作中环境比较差, 很多工作人员不能长期工作, 还有很多施工单位在建筑设计中选用实习生, 因此在建筑设计岗位上人员和相关制度有所缺失。这不仅仅是工作人员的原因, 还有单位的原因<sup>[4]</sup>。施工的质量直接决定了施工单位的存亡, 一旦项目因为质量问题出现事故, 那么不仅会导致单位出现严重的事故问题, 关键还会危害人们的生命安全。

### 2 加强房屋建筑工程项目管理的措施

#### 2.1 构建完善的工程管理体系

为了加强房屋建筑工程管理及施工质量, 首先要构建完整的工程管理体系。一方面, 在对相关施工工程进行规划和设计时, 要根据实际情况及优秀经验, 开展施工设计工作, 确保其科学性、合理性以及可行性<sup>[5]</sup>。同时, 施工单位还应该

建立完善的施工管理体系,确保施工按照目标前进,可以有效地避免施工中重大失误以及各种故障的出现。此外,相关工程管理人员也应该不断加强自身的管理能力和技能,增强自身的管理经验和水平,从而更好地开展施工管理工作。

施工现场的人员设备材料的使用具有流动性,因此施工管理人员应当根据施工项目的具体变化情况,实行动态化管理。随着工程项目所使用的施工材料和设备种类逐渐增加且消耗巨大,不同材料的急需程度存在差距,因此施工管理人员应当关注施工进度和流程,科学化管理材料的进出,同时处理好劳动力的增减。这种动态管理模式对于现场管理负责人的专业素质提出了较高的要求,需要管理人员对项目顺序充分熟悉和了解,对每个具体环节所需劳动力和施工材料进行准确推算,确保施工各环节有序进行<sup>[6]</sup>。

## 2.2 加强施工质量监督力度

随着建筑行业的不断发展,对于施工质量的要求也越来越高,相关监督管理人员一定要重视监督工作,加强施工质量监督力度。

由于在施工过程中,各施工环节的操作难易程度不同,在监督中只有把握好施工中的薄弱环节,结合具体情况来开展不同的监督工作,才能在根本上改善施工质量<sup>[7]</sup>。因此,对于容易出现错误的薄弱环节以及各种不规范的行为,要加强检查力度,可以对其采取随机抽查,确保施工的真实性和规范性。

同时,相关领导也要重视监督的重要性,合理安排巡查人员的相关工作,保证可以随时随地地掌握施工情况。此外,对于施工中出现的质量违法行为,要严格进行责任追究及处罚,并按照法律规定进行妥善处理,确保监督工作的权威性和严格性。

## 2.3 严格把控施工材料及设备

在施工过程中,施工材料和设备的质量对于施工工作的开展有着极大的影响。在开展施工工作前,相关人员要严格按照有关标准,对施工材料及设备进行筛选和检查,保证其质量过关,做好细节处理。同时,在施工过程中,施工人员要对施工关键环节进行质量检测,特别是在地下室以及建筑物顶楼等容易出现问题的地方。此外,在使用施工材料和设备时要按照科学合理的方法进行操作,以确保施工操作在标准范围内<sup>[8]</sup>。对于施工后的环节,要做好施工质量检查和验收工作,针对不合理的地方要及时改进,同时加强对施工设备的检修工作,以避免施工不良事件的发生。

值得注意的一点是,还要保证施工材料与设备在经济性及科学性上的统一,在合理的经济范围内选择质量最佳的材料,以减少后续的维修成本。

## 2.4 全面提高施工技术及人员水平

施工技术以及施工管理人员的水平在一定程度上决定着施工质量,因此相关施工企业不仅要重视对管理人员技术和能力的培训,还要积极推进技术创新和发展。

一方面企业要加强对管理人员的技术培训,通过开展企业实训及相关课程讲座,提升管理人员的管理水平和专业能力。此外,还要加强对其思想道德以及职业素养的培训,通过实行考核制度来提高管理人员的工作积极性,规范其思想和行为,以确保管理人员能够在正确的工作态度下,开展监督管理工作提升工作质量,另一方面,企业还要积极引入新技术,推进工程技术进步和创新,为施工创造更好的条件,以提高施工质量和效率。

## 3 结束语

房屋建筑工程是指各类房屋建筑及其附属设施和与其配套的线路、管道、设备安装工程及室内外装修工程。房屋建筑工程的施工质量和使用寿命,都会受到现场管理水平的影响。科学的现场管理不仅能够降低工程成本,提高施工质量,按时完成施工任务,有效提高施工的安全性,还能有效提高施工企业的管理能力,使得企业在发展过程中不断积累管理经验,提升施工企业的信誉和竞争力。加强房屋建筑工程管理及质量控制,不仅可以有效的提高施工水平和质量,还能够维护施工人员生命健康安全,以更好地推进房屋建筑工程沿着现代化发展道路不断前进。

### 【参考文献】

- [1] 刘国良. 房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J]. 四川水泥, 2020(07): 186-190.
  - [2] 熊炼基. 浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J]. 江西建材, 2019(12): 199-200.
  - [3] 钟青. 房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法[J]. 建筑质量检测与造价, 2019, 12(06): 15-17.
  - [4] 杨建. 高层房屋建筑在施工管理中常见的问题及对应的处理方法[J]. 住宅与房地产, 2019(36): 105.
  - [5] 朱任颖. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题研究[J]. 住宅与房地产, 2018(33): 105.
  - [6] 王舒. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J]. 建材与装饰, 2018(44): 111-112.
  - [7] 钟青. 浅析房屋建筑工程施工质量监督管理现状并探究有效对策[J]. 江西建材, 2017(24): 258.
- 作者简介: 别科峰(1983.5.28-), 男, 汉, 陕西, 中级, 本科, 研究方向: 工程项目管理, 福建省青山纸业股份有限公司, 福建三明。