

建设工程管理风险防范与控制的研究

唐云花

南京仁生装饰工程有限公司, 江苏 南京 210001

[摘要]近年来,我国社会经济得到了显著的发展,从而有效的促进了民众生活水平的提升,人们对于生活环境提出了更高的要求。在这种形势下,使得各个地区大量的建筑工程项目应时而生,从而为建筑工程行业的良好发展带来了诸多的机遇。通过分析研究总结我们发现,导致建设工程管理风险的因素有很多,为了能够切实的推动建筑工程施工单位的稳步健康发展,那么就需要我们利用各种有效的方式方法来增强企业风险管理工作力度,将工程管理工作的作用充分的发挥出来。鉴于此,这篇文章主要针对建设工程管理风险展开全面深入的研究分析,希望能够对我国建筑工程行业的稳定健康发展有所帮助。

[关键词]建设工程管理;风险防范;控制

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2801

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Risk Prevention and Control of Construction Project Management

TANG Yunhua

Nanjing Rensheng Decoration Engineering Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210001, China

Abstract: In recent years, Chinese social economy has been significantly developed, thus effectively promoting the improvement of people's living standards, people put forward higher requirements for the living environment. In this situation, a large number of construction projects in various regions are born at the right time, which brings many opportunities for the good development of the construction industry. After analysis and summary, we found that there are many factors leading to construction project management risk. In order to effectively promote the steady and healthy development of construction units, we need to use various effective ways and methods to enhance the enterprise risk management work and give full play to the role of project management. In view of this, this article mainly focuses on the risk of construction project management to carry out a comprehensive and in-depth study and analysis, hoping to help the stable and healthy development of Chinese construction industry.

Keywords: construction project management; risk prevention; control

引言

在实际组织开展建筑工程施工各项工作的时候,往往会遇到诸多的突发状况,从而会对各项施工工作的有序开展造成一定的影响,工程管理控制风险具有良好的客观性特征,风险是存在于工程施工各个环节之中的,无法彻底的规避风险的发生,但是我们可以通过有效的方式方法来将风险发生概率有效的加以控制。

1 建设工程管理的重要性

切实的落实各项建设工程管理工作是确保工程施工质量和效率的重要基础,就建设工程管理工作的涉及范围来说,主要集中在下面几个方面,即:合同管理,成本管理,工程施工质量管理,施工进度管理以及施工安全管理。建筑工程项目建设工作不但是施工单位树立社会形象的有效途径,并且也是企业获得经济收益的重要实践工作。高效的建设工程管理工作能够有效的提升工程施工工作的效率和效果,并且还可以保证施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益^[1]。

2 建设工程风险管理分析研究

2.1 工程施工组织计划风险

建筑工程项目在通过对外招标的形式来确定施工单位之后,还需要针对施工单位的各方面资质进行严格的审查,并且对施工单位所制定的施工流程和施工方案进行检核,一旦发现任何的问题,都需要与施工单位进行沟通,在保证双方达成共识的前提下方能实施后续的各项工作的,这样就可以有效的预防施工过程中各类风险情况的发生。在组织开展施工用作的过程中,也需要双方保持良好的沟通交流,针对工程施工各个阶段都需要编制详细的施工计划,但是这样还是无法彻底的规避隐形风险,所以需要施工工作人员与施工单位在开展各项施工工作的过程中全面的落实风险管理工作,尽可能的避免危险事故的发生^[2]。

2.2 工程施工管理中的风险研究

通常情况下,建筑工程施工项目往往都处在较为恶劣的环境之中,工程项目整体规模较大,所以要想保证各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行,那么就需要专门的设立工程施工管理部门,并且要综合各方面实际情况

来涉及完善的建筑工程施工方案,为各项施工工作的实施提供规范性的指导,这样能够有效的规避因为工作失误而引发不必要的风险情况的发生。

2.3 工程设计方面的风险管理分析

要想从根本上保障建筑工程施工工作的安全性,那么就需要在工程施工设计图纸编制完成之后,安排专业人员对施工图纸进行严格的审核,审核工作人员可以运用最先进的现代信息科术,结合设计图纸来对施工工作进行模拟,并创设工程结构模型,如果发现任何的异常情况可以与设计工作人员进行沟通,并完成施工图纸的调整。工程设计工作人员需要针对工程施工过程中可能遇到的各种风险和问题加以预判,并针对性的制定解决方案,从而有效的规避风险情况的发生^[3]。

2.4 工程施工阶段的风险规避管理研究

在实际组织开展建筑工程施工各项工作的时候,务必要重视对施工质量的全面监督管控,就工程施工工作来说,要定期组织施工工作人员的专业培训,从整体上提升施工工作人员的专业水平和综合素质,促使施工工作人员能够形成良好的施工工作理念。其次,要针对施工机械设备进行实时监控和维保,确保施工机械设备能够持续保持在稳定运转的状态,这样不但可以有效的提升工程施工的质量和效率,并且还能切实的规避施工阶段的各类风险的发生。

3 建设工程管理的风险防范措施

3.1 健全工程管理制度

建筑工程施工单位要想保证能够将工程管理风险防范和控制工作的作用彻底的发挥出来,那么最为重要的就是需要创设完整的工程管理制度机制,在工程管理制度之中针对各项工作进行专门的规范要求,从各个细节入手来对工作加以管控,这样才能确保各项工作都能够按照既定的工作计划有序的开展。将工程施工涉及到的所有工作进行制度化,从而为各项工作的落实给予全面的管控^[4]。借助合同管理制度可以确保合同条款的合规化,并且能够确保自身的利益,推动各项工作能够有序的开展。安全生产管理与质量管理体系是确保工程施工质量和安全的重要基础。各个工程管理制度之间互不影响,但是存在相互促进的关系,从而保证建筑工程施工单位能够获得更多的收益。

3.2 提升管理人员素质

在实际落实建筑工程管理工作的过程中,管理工作人员的素质水平与风险防范与控制工作的效率和效果存在密切的关联,企业管理工作人员要想将管理制度加以实践落实,那么最为重要的就是需要关注工作人员的素质的培养。首先,在进行人员招聘工作的时候,务必要对应聘人员的个人素质进行综合评估,保证聘用工作人员具备良好的综合素质。其次,加大力度对工作人员进行培训,促使工作人员能够全面的掌握工作流程,不断充实工作人员的专业素养,这样才能满足工作岗位的需要。在日常工作中,需要对各项制度进行优化完善,从而对管理工作给予良好的规范指导^[5]。

3.3 构建风险预警机制

构建风险预警机制最为突出的作用就是预防工程管理开展过程中遇到各种风险情况,在构建风险预警机制的时候,可以从下面几个方面着手:首先,需要综合实际情况和需要来制定详细的风险预警信息系统,这项工作要想达到良好的效果,那么最为重要的就是需要前期创建完善的信息数据库,从而能够为各项工作的实施给予良好的保障,提升工作的整体效率和质量。其次,创设风险预警机制指标和判断标准系统,这一系统是整个风险预警机制中较为重要的一个部分,并且也是对信息准确性加以判断的关键指标。其次,创设风险预警应对系统。其实质就是在前期对于可能遇到的各类风险进行预判,对于系统提供的预警信息,要利用有效的方式方法来加以合理的解决,从而尽可能的避免各类危险事故的发生。

4 结语

总的来说,建筑工程项目所具有的最为突出的特征就是工程规模大、施工周期长、并且极易受到外界多方面因素的影响。所有的建筑工程项目施工工作的实施都需要高水平的工程管理制度的辅助,不然必定会发生严重的不良后果。社会的快速发展尽管推动了建筑工程行业的发展,但是与此同时也加剧了行业内的竞争形势,建筑工程施工单位要想保证自身的稳定发展,那么最为重要的就是需要积极的落实各项管理工作,确保各项工作都能够实现既定的效果目标。

[参考文献]

- [1]董馨馨.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.
- [2]刘露英.建设工程管理风险防范与控制研究[J].南钢科技与管理,2020(02):48-54.
- [3]李润鱼.建设工程管理风险防范与控制研究[J].建材与装饰,2019(11):196-197.
- [4]卿文洁,卿晨.建设工程管理风险防范与控制研究[J].湖南财政经济学院学报,2019,35(01):102-110.
- [5]闵成中.建设工程管理风险防范与控制研究[J].科技经济导刊,2017(16):193-194.

作者简介:唐云花(1982.10-),学历:大专。