

提高建筑工程管理及施工质量控制研究

胡大全

涟水县建筑工程质量监督站, 江苏 淮安 223400

[摘要]随着现代城市的不断发展,人们对建设项目的需求呈现出上升的趋势,与此同时,对建设项目的建设质量提出了更高的要求。为了更好地满足人们的需求,有关工程单位逐步加强了对建设项目的管理,提高了建设项目的质量控制标准,有效提高了建设项目的整体建设质量。因此,有关管理人员必须充分认识到建设项目管理的重要性。

[关键词]建筑工程管理;施工质量控制;策略

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2815

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Research on Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

HU Daquan

Lianshui County Construction Project Quality Supervision Station, Huaian, Jiangsu, 223400, China

Abstract: With the continuous development of modern cities, people's demand for construction projects shows an upward trend, at the same time, it puts forward higher requirements for the construction quality of construction projects. In order to better meet the needs of people, the relevant engineering units gradually strengthen the management of construction projects, improve the quality control standards of construction projects and effectively improve the overall construction quality of construction projects. Therefore, the relevant managers must fully realize the importance of construction project management.

Keywords: construction project management; construction quality control; strategy

引言

建筑工程不仅是一门学科,而且还涵盖工程以外的许多方面,例如人力资源和工程管理以及从不同角度对项目风险因素进行思考。因此,在施工过程中,必须特别注意提高工程质量,以确保整个过程稳定有序,实现这一方面非常重要。以典型的施工过程为,需要学习使用不同的方法来改进过程。例如,如何确保施工安全?想节省施工时间吗?想提高施工效率吗?有很多详细的规则,例如降低项目成本,由于外部条件很容易更改,并且只要在某一方面存在漏洞,整个过程就会被延迟。为了使整个过程高效有效,必须加强对施工队伍的培训,此外,有必要分析可能发生的各种风险,加强人员监督,为提高项目质量打下基础^[1]。

1 建筑工程管理与质量控制方面中的不足

社会经济的飞速发展就像一把双刃剑,在促进各行各业发展的同时,特别是建筑工程行业的激烈内部竞争也在逐步加剧,研究表明,一些建筑公司在过度追求效率时逐渐放松了对建筑质量的监测和测量,导致一些建筑过程中面临许多安全风险,影响项目质量控制的主要因素有两个。首先,建筑公司的中高层领导者没有及时意识到质量胜于效率的优势,他们被过度追求利润所淹没,并出现在决策中。其次,缺乏对施工人员能力的及时培训,以及在使用建筑材料,标准等方面缺乏系统的知识和实践,这在施工过程中造成了施工技术整体影响。在施工过程中,根据不同类型的施工项目,施工工程师必须掌握不同的施工技术,然而,许多建筑工人没有足够的专业技术培训,并且在工作时经常一步一步地进行施工,导致施工质量参差不齐。在我国的许多沿海地区,建筑物最初必须使用软土地基处理,因此需要使用软土施工技术。但是,在内陆地区不需要这种处理,但是,内陆工人在施工期间经常在沿海地区使用施工技术,这会影响建筑物的整体质量。许多建筑工地的建筑工人没有接受系统科学方面的专门培训,他们所获得的技能通常是通过经验总结的,很难跟上快速发展的建筑技能,由于我们自身施工技术能力的限制,可能无法满足规格要求。在现代科学技术不断发展的过程中,建筑工程技术在建筑技术中的含量也在不断提高,许多建筑单位将支持一些先进的设备来提高建筑工程的施工质量。尽管与现代建筑相关的专业和内容越来越多,但是根据专业和内容,对所需技能,空间位置,施工顺序等的要求和标准都不同,因此与建筑单位有关的设计师应充分考虑所有要素。但是,由于在特定的施工过程中许多施工单位的交叉施工的影响,一些细节无法充分考虑,从而导致工程质量问题^[2]。

2 提高建筑工程管理和施工质量控制措施

在施工之前,必须对施工环境,设计图纸和材料进行全面监控。工程企业必须建立一个合理的质量认可体系,该

体系必须超过某些标准,同时要达到国家标准。购买建筑材料时,买方必须彻底审查卖方的资格,并在运输材料后进行随机检查以确保其符合适用的国家标准,如果发现任何问题,我们将立即退还它们。此外,在环境研究和设计过程中,需要进行认真的研究,以确保不影响周围居民的居住环境,并且不会破坏自然环境。另一方面,在施工过程中,管理人员应定期对施工人员进行培训,在灌输安全第一理念的同时,应进行技术和施工咨询,以完成施工期间的质量工作。此外,管理人员需要了解项目重要部分的构造,例如车库,顶层,承重墙等。地点越详细,发生问题或事故的可能性就越大。因此,管理员必须继续执行这些区域,应定期向公司报告项目进度和情况,并努力推广新技术,新工艺,新材料和新设备。由于工程量大,工作量大,新技术,新设备不仅保证了施工期的正常进行,而且有助于提高工程质量。在进行项目之前,管理人员会自定义时间表。在制定计划时,管理人员应利用项目计划和过去的经验,在制定时间表以应对项目建设的未来变化时要考虑各种因素。良好的管理和质量控制是有效的降低成本,提高公司的利润。在施工之前,管理层应分解项目中的每个环节,例如人工成本,设备,材料等,分析每个环节,做好成本核算和会计核算,并计算具体损失。在实际过程中保证最低损失的值,另一方面,管理人员必须合理分配这些资源并确定一定数量,以确保项目以最低的成本按时高质量地完成。同时,管理层在制定计划时,应与施工方密切合作,根据物资采购,运输,机械设备,是否部署施工人员等因素制定总体规划。制定综合计划后,应制定具体的每周,每月和季度计划,并在施工过程中严格执行计划,并在一定时期后进行检查,比较和调整。目前,在许多项目中,管理方式仍然是传统的系统,不能满足目前规模大,建设周期短,工作繁重的特点^[3]。因此,建立现代管理方法是保证项目管理和质量的重要途径之一。有必要组建相应的管理部门,组成具有管理经验和施工经验的员工队伍,建设项目管理项目的复杂性,人力的大量和成本的高,有必要建立科学,完整的管理体系。该系统应包括安全管理机制,评估机制,质量检查机制,赔偿和惩罚机制,紧急事故等。确保您可以通过此机制实施管理任务。最后,在分包项目时,公司必须达成协议,与其他施工团队及时沟通,并确保员工的人身安全,同时提高管理效率并确保施工质量。需要反复提醒建筑工地经理的职责,通过丰富的工作经验和扎实的专业知识帮助建筑公司提高其在行业中的竞争力,并从建筑工地管理工作中消除建筑成本管理和资源。无需浪费工作,在准备阶段,管理人员必须向所有承包商清晰,简明地解释每个过程的施工要求和注意事项,并确认施工工艺和施工方法,以便他们可以在实际施工过程中更好地利用施工资源。合理调整和优化建设资源配置,使建设工程能够如期进行^[4]。示例:在砖砌连接上,应由熟练的老人负责拐角处的放置工作,以使墙与墙之间的角度恰好为90度。具有突然技能的新手只需完成墙的中间部分,在正式施工中,管理人员应熟悉砂,钢,石灰等建筑材料的使用,并根据日常工程量控制混凝土的拌入量,以防止石灰材料的浪费。绿色建筑是建筑过程中使用的材料和产品的特征,它可以节省能源,环境并使用部分或全部可再生能源。绿色建筑是国家开展绿色建筑管理的重要组成部分。企业首先必须在整个建设项目中都具有绿色管理理念,以便不仅节省能源,而且还要认真考虑选择环保和环保能源^[5]。同时,为了基本实现生态友好型建设,有必要在能耗过程中减少环境污染。其次,需要对建材进行绿色管理,企业在选择建材时应注意使用低碳环保材料,尤其要注意用水的性能,应根据需要及时处理废水,并应合理选择水源,以免废水循环利用。建筑企业需要建立完整的建材采购体系,并在公司内设立专门的采购部门。该部门必须通过评估和比较建筑材料供应商的声誉和实力来进行选择。其次,有必要建立严格的建筑材料验收制度,在建筑项目的施工过程中要加入严格和不合适的建筑材料,并应针对每种建筑材料建立不同的验收标准,例如钢材检验标准和水泥检验标准。

3 结束语

在新时代的背景下,建筑业面临越来越严峻的挑战,各种管理监督体系和机制有待完善,相关员工应注意提高和增强他们的素质和专业水平,并为行业发展贡献力量。在房屋建筑项目的建设过程中,所有高管和员工都必须在整个项目建设过程中大胆地提出质量控制方面的不足,完善质量管理保证体系,加强政府监督。施工公司应在竣工阶段加强建材采购管理,房屋建设项目管理,施工质量验收管理,提高施工单位的施工质量管理意识,确保一切联系。按照有关规定,切实有效地提高工程项目质量,增强企业核心竞争力,实现企业健康稳定发展。

[参考文献]

- [1]石秀映,杨涛,刘庆乐.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].安徽建筑,2017(5):12.
- [2]常守栋.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].建材与装饰,2018(31):189.
- [3]王媛媛.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].房地产导刊,2020(03):158.
- [4]郑星.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].建材与装饰,2020(21):85.
- [5]陈健.提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J].砖瓦世界,2020(12):181.

作者简介:胡大全(1986-),男,毕业院校:盐城工学院,现就职于涟水县建筑工程质量监督站。