

工程造价管理在房屋建筑工程施工中的应用

胡利蓉

浙江华正建设项目管理有限公司, 浙江 金华 321017

[摘要]当前经济持续进步和发展, 建筑工程项目也迎来了新的发展机遇, 面对激烈的市场竞争建筑企业只有不断优化工程造价管理才能够获得充分地经济效益。对于建筑工程项目来讲, 顺利实施工程造价管理工作不仅能够帮助项目实现成本节约, 为施工企业节约更多资金, 还能够帮助企业提升自身实力让企业更加具备一定的竞争性。基于此, 文章首先就房建工程造价管理进行概述, 然后分析建筑工程造价管理工作现状, 最后就高效开展建筑工程造价管理工作的对策提出几点建议。

[关键词]房屋建筑; 工程施工; 造价管理

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3030

中图分类号: TU7

文献标识码: A

The Application of Engineering Cost Management in Housing Construction

HU Lirong

Zhejiang Huazheng Construction Project Management Co., Ltd., Jinhua, Zhejiang, 321017, China

Abstract: At present, with the continuous progress and development of economy, construction projects also usher in new development opportunities. In the face of fierce market competition, construction enterprises can obtain full economic benefits only by continuously optimizing project cost management. For construction projects, the smooth implementation of project cost management can not only help the project to achieve cost savings, save more funds for construction enterprises, but also help enterprises improve their own strength, so that enterprises have a certain degree of competitiveness. Based on this, this paper first summarizes the housing construction project cost management, then analyzes the current situation of construction project cost management, and finally puts forward some suggestions on how to effectively carry out the construction project cost management.

Keywords: housing construction; engineering construction; cost management

引言

对于房屋建筑工程项目, 工程造价管理工作属于系统工程, 涵盖了项目投资估算、预算、报价等各环节, 囊括了报批、审计监督等各项工作。当前工程项目建设工作过程中, 房屋建筑工程造价越来越科学, 能够为企业获得充分地经济效益, 帮助企业更好的发展。在房屋建筑工程项目中, 需要消耗非常多的人力资源、物力资源, 持续增长的建材费用也使得房建成本越来越高, 因此施工单位只有合理的控制造价才能够保证项目获得可观的经济利润, 保证企业实现稳定增长。因此, 研究工程造价管理在房屋建筑工程施工中的应用具有重要的现实意义。

1 房建工程造价管理概述

对于房建工程项目来讲, 工程造价主要是针对工程项目开支进行预算, 计算工程建设固定资产投资费用。工程造价管理工作是一项系统性的工程, 主要包括项目投资估算预算, 报价中物资采购价格, 各项费用核审。工程项目实施造价管理工作的基础是科学的计算方法, 造价管理人员全面考虑项目工程经济效益, 制定合适的管理措施来保证造价控制符合工程实际, 为工程项目经济效益最大化奠定基础。对于房建工程项目造价管理思想, 主要是利用造价管理措施将项目成本合理控制, 帮助项目获得更多的经济效益。对于造价管理方式, 主要是项目工作人员根据岗位实际情况, 按照制定的造价管理方法落施工工作, 保证施工工作可以最终达到预期目标。造价管理是共同参与的管理方式, 能够有效避免因为个别不可控因素出现影响整个团队。通过团队相互协作, 将项目工作效率全面提高。对于房屋建筑工程项目, 造价管理工作的准确落实能够真正帮助项目高效完成, 能够实现项目成本合理控制, 最终实现施工企业经济效益全面提高。

2 建筑工程造价管理工作现状

2.1 对工程造价管理工作缺乏足够重视

当前建筑市场竞争越来越残酷, 相当一部分的施工企业在建设项目工作过程中, 对于整体经济效益更加注重, 而

没有足够重视工程造价管理工作。当前阶段, 建筑工程行业持续发展, 对于建筑施工企业有了更高的要求。在对建筑工程项目进行等级评定的工作过程中, 评价标准不仅仅局限于项目施工整体质量, 更加重视项目资金具体实际利用情况。如果企业对工程造价管理缺乏足够的重视, 会造成工程造价管理效率比较低, 在无形中增加了项目的难度。因此, 作为工程造价管理人员, 一定要重视造价管理工作, 保证造价管理控制能够顺利落实。

2.2 工程造价管理的各个环节脱节

造价控制需要贯穿建筑工程项目各个环节, 各个施工工序之间联系非常紧密, 如果其中某一个环节出现了脱节问题, 那么会严重影响到造价管理工作正常性。对于项目建设活动, 需要受到造价管理活动的重要监督, 对于各个环节进行准确落实并做好严格审查工作。当前阶段, 建筑行业没有全面和完善的管理体系, 因此难免会出现部分环节脱节的现象。比较显著的问题有投资估算人员与施工预算人员相互之间沟通不够合理, 没有进行密切沟通导致造价管理人员无法进行准确地判断; 施工项目现场各个部门之间沟通不够及时和准确, 施工建设人员接收到的信息存在不对等的情况, 严重的还有可能会给建筑企业带来严重的经济损失; 最后, 存在部分管理人员实际管理状况同实际状况相互脱离, 对整体经济效益有不利影响。

2.3 工程造价管理体系缺乏完善性

对于工程项目造价管理工作, 在具体落实过程中需要严格按照具体的规章制度来落实。但由于当前阶段我国工程造价管理体系缺乏一定的完整性, 没有完善的体系作为支撑使得造价管理工作没有科学的依据; 还有就是, 部分建筑施工企业没有构建起相应的监管机构, 导致造价管理工作处在一个形式化的状态, 造价管理工作有效性始终不高。在造价管理工作过程中, 对于产生的问题没有及时的发现使得建筑施工成本不可控性增加, 影响到了施工企业的经济效益。管理部门与施工班组之间没有形成紧密的联系, 两者之间连贯性不强导致施工进度受到影响。

3 高效开展建筑工程造价管理工作的对策

3.1 转变管理类观念, 提升造价管理工作重视度

对于建筑工程项目, 要想保证造价管理工作可以得到有效的保证就需要从思想观念上进行转变。对于项目管理人员或者造价工作人员, 对于造价管理工作重要程度要全面认识到。项目造价管理工作人员要切实发挥出自身的管理职能, 通过以身作则来确保项目各项成本得到全面掌控。作为参与工程施工的各个班组, 要配合造价管理人员的工作, 让造价控制真正落实到项目现场中去。而造价管理人员需要持续学习将自身专业技能全面提升, 学习科学先进的造价管理知识并运用到工程实践中去。还有就是, 造价管理人员要时刻关注当前行业市场动态, 对建筑材料价格波动有详细认识。结合国家制定得相关政策标准落实好造价管理工作, 确保管理活动能够提升经济效益、社会效益。

3.2 加强造价管理各个环节的联系, 优化造价管理结构

对于建筑施工企业, 对于造价管理结构目标优化需要强化各个施工管理环节之间的联系。在具体开展造价管理活动中积极沟通工程投资、工程设计、施工建设部门, 汇总所有部门的问题反映的问题并集中展开讨论, 通过分析问题原因制定有效的解决对策。施工管理各个环节需要紧密联系, 如果存在相互脱节的情况就无法保证造价管理工作正常进行, 无法全面掌控造价管理体系发展方向。造价管理工作需要伴随项目全部过程, 也就是投资环节、设计环节、招投标环节、施工环节、验收环节等等, 相互之间关联要非常紧密。因此, 作为造价管理人员要在实际工作过程中, 全面结合各个工作内容并对各项管理因素进行综合考虑, 坚决不能将造价管理工作视为单独环节落实。所以, 造价工作人员要与现场管理人员进行紧密互动, 针对造价活动进行动态化管理, 加强造价管理各个环节的联系, 优化造价管理结构。

3.3 完善造价管理机制, 提升市场竞争力

对于建筑工程企业来讲, 造价管理工作落实具体情况直接影响到具体经济效益。所以, 为了确保项目经济效益就需要充分结合当前造价管理工作现状, 通过制定完善的造价管理机制, 将企业的市场竞争力全面提升。造价管理人员可以充分结合项目实际情况, 借鉴先进的造价管理经验利用发展的眼光来看待问题。首先第一点, 施工单位要成立工程造价管理机构, 提供给造价管理人员有效的帮助; 其次第二点, 建立造价管理体系, 要充分结合施工企业施工建设目标与建设特征, 建立的造价管理体系要同企业战略发展目标相符。这是因为项目建设类型存在不同, 与之相对应的造价管理工作要求也不相同。因此, 在构建管理体制的工作过程中, 造价管理机制的制定需要结合项目实际情况, 提供给造价管理人员基础保障, 全面提升企业在市场中的竞争实力。

3.4 加大造价管理力度，落实全过程监管工作

对于工程造价管理质量，容易受到各种因素的影响，这些影响因素部分可以采取提前预防的方式进行合理控制，但还有部分无法进行有效的管控，因此，为了能够避免其他影响因素对工程造价工作造成严重威胁，就需要加强造价管理力度，落实全过程监督管理。作为建筑施工企业，通过成立监督管理部门，对工程造价管理工作进行全方位监督管理。在房屋建筑工程项目开展日常造价管控过程中，造价监管人员应该充分关注市场变化情况，分析工程造价管理的实际内容，制定科学、先进、合理的造价管理方案。如果监管人员发现造价工作过程中实际同预算之间有差异，就需要针对差异进行详细的分析和研究，找出差异的具体原因制定合适的解决对策，保证造价管理方案能够及时调整成适应工程实际的。对于造价管理监管部门，实际工作要同整体绩效考核相互关联，将施工企业的绩效考核内容有效完善，将监管人员的工作积极性调动起来。

4 结语

总而言之，对于房屋建筑工程项目来讲造价管理工作至关重要。虽然当前建筑工程造价管理工作还存在一些问题，这些问题的存在制约了项目更好发展。因此建议从转变管理类观念，提升造价管理工作重视度，加强造价管理各个环节的联系，优化造价管理结构完善造价管理机制，提升市场竞争力，加大造价管理力度，落实全过程监管工作这几个方面着手，保证造价管理工作得以全面落实，提高企业经济效益。

[参考文献]

- [1]刘志. 房建工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J]. 居舍, 2019(16): 146.
- [2]朱超. 房建工程造价管理相关问题及策略思考[J]. 居业, 2015(22): 119-120.
- [3]姜国祥, 杨华良. 房建工程造价管理存在的问题及对策[J]. 科技创新与应用, 2014(7): 198.

作者简介：胡利蓉（1977.5-）女，专业：工程造价，工作单位：浙江华正建设项目管理有限公司。