

## 加强建筑工程建设管理的措施及创新

田增顺

中国电影集团公司, 北京 100000

**[摘要]**近年来,我国加大了经济对外开放的力度,从而为各个领域的发展部壮大带来了良好的机遇,有效的推动了我国建筑工程行业的稳步发展,与此同时促进了我国建筑工程建设管理工作整体水平的不断提升,带动了建筑工程建设施工工作效率和质量的提高。所以建筑工程施工单位在落实建筑工程项目各项施工工作的过程中,加大力度提升施工管理工作,合理的运用最先进的管理理念和管理方法,保证建筑工程项目能够获得更加丰厚的经济和社会效益。在组织开展各项建筑工程施工工作的时候,不但需要对施工的安全和质量加以保证,并且还需要对工程后续使用效果加以综合考虑,为民众生活创造舒适的生活环境。

**[关键词]** 建筑工程; 建设管理; 措施; 创新

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3033

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Measures and Innovations to Strengthen Construction Management of Construction Engineering

TIAN Zengshun

China Film Group Corporation, Beijing, 100000, China

**Abstract:** In recent years, China has increased the strength of economic opening to the outside world, which has brought good opportunities for the development of various fields, effectively promoted the steady development of China's construction industry, at the same time, promoted the continuous improvement of the overall level of China's construction management, and promoted the improvement of construction efficiency and quality. Therefore, in the process of implementing various construction work of construction projects, construction units should strengthen efforts to improve construction management, reasonably use the most advanced management concepts and methods, so as to ensure that construction projects can obtain more rich economic and social benefits. When organizing the construction of various construction projects, not only the safety and quality of construction should be guaranteed, but also the follow-up effect of the project should be considered comprehensively to create a comfortable living environment for people's life.

**Keywords:** construction engineering; construction management; measures; innovation

### 引言

就现如今我国建筑工程行业发展趋势来说,建筑工程施工管理工作在推动整个建筑工程行业的良好发展能够起到积极的影响作用,并且建筑工程施工管理工作的落实也是确保工程施工质量和效率的重要基础。合理的运用管理方法,加大力度从各个细节入手对建筑工程各项施工工作加以管控,这样才能高效实现对工程成本的控制目标,为整个行业的健康发展创造良好的条件。

### 1 建筑工程建设管理的主要内容

#### 1.1 施工人员管理

一般来说,一个完整的建筑工程项目涉及到的施工工序较多,施工工作需要大量的人员的参与,所以施工人员管理工作对于保证工程施工效率和质量能够起到积极的辅助作用。在实际组织开展各项人员管理工作的时候,需要重点关注工程施工操作、施工安全,促进施工工作人员能够严格遵从规范要求落实各项施工工作,在正式开始施工工作之前,应当按照要求将各类安全防护设施佩戴齐全,从而切实的对施工工作人员的人身安全加以保证。

#### 1.2 设备管理

建筑工程项目整体规模较大,涉及到大量的施工工序,所以需要运用到诸多施工材料,并且需要大量的专业机械设备。在科学技术快速发展的带动下,使得大量的新型施工技术和机械设备被研发出来,在实践运用的过程中,对于推动施工效率和质量提升方面起到了积极的影响作用。为了能够提升各类施工机械设备的利用效率,建筑施工单位需要安排专人对施工机械设备加以管控,尤其要做好设备的保养和维护工作,促进工程施工设备能够持续维持在稳定运行的状态,为各项施工工作的有序开展创造良好的基础。其次,还需要对施工设备操作人员加以全面的管控,确保工作人员能够严格按照既定的规范标准对施工设备加以操控,从而切实的规避各类危险事故的发生,提升机械设备的使用效率,全面的

控制工程施工成本,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益。在实际落实各项机械设备管理工作的时候,应当严格遵从人机固定原则,并将各项设备管理工作进行合理的安排,从而提升设备管理工作的整体水平和质量。

### 1.3 材料管理

施工材料的质量往往会对整个工程施工质量造成一定的影响,所以施工单位需要安排专人对工程施工材料加以全面的管理。首先,所有运送到施工下场的施工材料都需要由专人进行质量抽检,在保证质量无误的基础上方能加以使用。一旦发现施工材料质量存在任何的质量异常情况,都需要与材料生产商取得联系进行调换。特别是那些工程施工需要使用到的钢筋、水泥材料,在进行质量抽检的时候,需要侧重关注钢筋的规格是否达到了规定的标准,水泥质量和性能是不是能够满足实际工程施工工作的需要,从而切实的对工程施工质量加以保证。

### 1.4 成本管理

建筑工程成本管理是建筑工程施工管理工作的一项重要内容,成本管理工作的效果往往会与施工单位经济效益存在直接的关联。要想从根本上促进建筑工程施工成本管理工作的水平,那么最为重要的就是需要在综合各方面实际情况的基础上,编制完善的成本管理体系,针对成本管理工作责任加以细化,提升管理工作的效率额和效果。对于施工过程中各个参与部门和工作人员结合工程组织架构和成本管理之间所存在的关系加以确定,促使所有部门和工作人员对于自身的成本管理职责加以了解,促使工作人员能够形成良好的成本管理意识,这样对于成本管理工作的有序开展也能够起到积极的辅助作用。对于施工过程中涉及到的所有的费用支出都需要切实的遵照审批流程进行审批,并且结合施工各方面实际情况对费用审批加以全面的把控<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理的重要性

第一,在实施建筑工程施工工作的过程中,全面的落实管理工作,能够从根本上推动各项施工工作的有序开展,促使工程施工工作效率和质量的提升,从而保证建筑工程施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益。在施工技术水平不断提升的带动下,建筑工程施工质量和管理水平也随之不断提升,从而促使施工单位能够树立良好的社会形象。第二,就企业持续发展方面来看,积极的实施工程建设管理工作,还能够实现控制工程成本的目的,对于推动企业稳步健康发展也能够起到良好的协助。就当下我国建筑工程施工实际情况来说,大部分施工单位在组织开展工程建设工作的時候,因为对于管理工作缺少基本的重视,无法实现整体统筹管理,从而使得监管工作整体效率较差,最终导致工程成本的增加,这样对于施工单位的可持续发展是非常不利的<sup>[2]</sup>。

## 3 工程建设管理存在的问题

### 3.1 管理制度不完善

因为建筑工程施工工作包括大量的施工工序,各个施工工序之间存在明显的差别,要想确保各项施工建筑工程能够有序的开展,那么最为重要的就是需要利用专门的管理制度对各项用作进行规范管理,促使所有施工用人员都能够按照管理制度要求推进各项工作的实施,保证工程整体施工质量和效率。但是,现下我国建筑工程行业内部施工责任制度的缺失,导致施工管理工作较为混乱,并且在出现问题的时候,无法及时高效的加以解决,从而会对后续各项工作的实施形成诸多的阻碍。建筑工程施工管理工作无法实现既定的良好效果,最为主要的一个根源就是管理工作人员管理意识较差,在正式开始各项管理工作的过程中对于自身的工作职责缺少全面的了解,在遇到问题的时候也不会承担相应的责任,这样就会对各项工作的高效开展造成诸多的制约<sup>[3]</sup>。

### 3.2 过于重视效益

在实际开展建筑工程各项施工工作的時候,需要对工程施工质量和施工效益加以重点关注,但是经过实践调查分析我们发现,在当前建筑工程行业内,施工工作人员对于项目经济效益较为重视,并且出现了为了控制工程成本而选择使用成本较少、质量低劣的施工材料,从而对工程整体施工质量造成了严重的损害,甚至引发了危险事故的发生。因为工作人员一味地追求获得更加丰厚的经济效益,对于管理工作的实施缺少基本的重视,从而导致施工过程中各类危险事故的频繁发生,最终造成了施工成本的增加。

### 3.3 建设管理不及时

在实际组织实施工程建设管理工作的时候,从事工程管理工作人员工作量较为巨大,所以需要进行合理的工作安排,才能确保各项管理工作的效率和效果。如果工程建设管理工作人员对于自身工作的重要性缺少正确的认识,工作责任心较差,没有积极的落实建设管理工作,那么必然会导致诸多危险事故的发生。其次,因为管理工作人员的工作不到位,从而会使得大量的质量低劣的施工材料被使用到工程施工工作之中,从而也会导致建筑工程施工质量低下的不良后果,为后续各项工作的实施埋下了诸多的危险隐患<sup>[4]</sup>。

### 3.4 环境问题

在实际组织实施建筑工程施工工作的过程中,如果不能对外界自然环境和内部环境加以切实的管理,那么也会引发多种问题的发生。举一个实际例子来说,在我国东南地区的福建,这一地区属于具有代表性的亚热带季风气候,每年的降雨量较大,并且在夏季和秋季往往会遇到严重的台风自然灾害,所以整个地区对于建筑工程结构的质量要

求较高。整个省内河流数量较多,所以地下水资源十分的充足,这样就对工程施工材料和工程现场地质结构质量提出了更高的要求。工程建设管理人员如果不能充分结合各方面实际情况对工程各方面工作加以全面管控,确保建筑机构防风抗震性能能够达到规定的标准,那么极易引发危险事故的发生。在实际组织开展各项工程建设管理工作的时候,管理人员需要对各项施工工作加以合理的调节和把控,提升各类施工资料的利用效率<sup>[6]</sup>。

## 4 建设管理措施创新

### 4.1 规范完善建设管理制度

充分结合各方面情况以及实际需要,对建筑工程建设管理制度进行切实的优化和创新,能够从根本规避工程施工实际情况与前期预测情况不统一的问题发生,还能够实现在复杂的环境下促进各项施工工作有序开展的目的,这样也就充分的说明了建筑工程施工管理制度在工程项目建设工作中占据着十分重要的影响作用。首先,在编制管理制度时候,务必要充分结合工程各方面情况以及工程所处地区人文情况,在正式实施施工工作之前,需要对施工过程中可能遇到的突发状况进行预判,并制定专门的预防和解决方案,从而最大限度的控制工程成本。其次,管理制度的制定还需要确保不会存在违法的问题,提升管理人员的法律意识<sup>[6]</sup>。

### 4.2 加强安全意识的培养

要想保证工程建设管理工作的全面落实,不但需要制定完善的管理制度,还需要重视管理人员安全意识的培养,因为建筑工程施工工作涉及到的工序较多,需要大量的施工机械设备和施工工作人员,如果不能提升工作人员的安全意识,那么必然会造成各类危险事故的发生<sup>[7]</sup>。

### 4.3 加强监管力度

通过不断的完善建筑工程监管以及施工质量相应的监督来提高建筑工程质量。加强工程管理的监管力度其主要体现在施工之前首先要做好管理人员的挑选,其需要具有一定的队伍建设能力,要有一定的专业素质。在进行监管过程当中,也要选择综合能力较强的监理公司进行工程的监督,同时也要实现监理人员对自身责任的履行,对相应的施工材料进行严格的把控,对材料进行适当的抽检,另外适当的加强监管力度,包括对施工人员建议的收集以及管理人员问题反馈等。

### 4.4 加强建设管理与周边环境的联系

因为建筑工程的建设在很大程度上会受到周围环境的影响,因此在进行工程建设前需要企业的相关建设管理人员对外部环境可能造成的影响要进行分析打好基础,可以通过有效措施的制定实现施工的顺利进行。另外可以借助周围自然环境其特有的因素与建筑工程相结合,既可以有效的保留原有特色同时还可以降低施工成本。另外建筑工程的建立肯定需要与周围原住民要有所联系,相应的管理人员要进行合理的沟通,做好相应的赔偿。此外还需要考虑天气因素,地形因素,通过对施工进度多重分析,及时的进行施工进度的调整,以此来实现建设管理的创新<sup>[8]</sup>。

### 4.5 进行工程预算

因为在实际的建筑工程管理过程当中,工程预算起到至关重要的作用,合理的工程预算可以最大限度的节约施工成本,同时还可以系统的去考虑施工企业是否能够取得预期的经济效益,在进行具体施工项目的实施过程当中,根据预期的进度进行人员费用的核算,同时还要进行物质成本的核算,另外还要考虑到相应施工管理方法需要用到的资金需求。工程预算的准确度还与专业人员对于材料等的定期检查,以及相应设备的维护等有关,另外对于工程预算准确性的提高还需要进行工程预算的细致考虑,通过对不同阶段费用支出的核算进行相应图表的绘制,帮助实现工程预算准确性的提高,通过降低工程物资消耗以及相应的设备维修费用的降低,从而实现对工程造价的有效控制。

## 5 结束语

总的来说,建筑工程管理工作涉及到的层面较多,所以具有非常明显的复杂性,这样就需要管理人员应当具备良好的专业能力和综合素养。其次,建筑工程施工单位需要制定完善的建筑工程管理制度,定期落实管理培训工作,从整体上提升管理人员的专业水平,促进建筑工程管理的有效性的提高,推动建筑工程稳步发展。

### 【参考文献】

- [1] 孔琼. 建筑工程建设管理措施及创新研究[J]. 住宅与房地产, 2020(21):127.
- [2] 刘志斌. 加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究[J]. 中华建设, 2020(2):76-77.
- [3] 邱国安. 浅谈建筑工程建设管理[J]. 建材与装饰, 2020(3):163-164.
- [4] 于洪健. 加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究[J]. 科技经济导刊, 2019(30):202-201.
- [5] 陆胜. 论加强建筑工程建设管理的措施及创新[J]. 住宅与房地产, 2019(27):145.
- [6] 陈晓毅. 试论加强建筑工程建设管理的措施及创新[J]. 河南建材, 2019(3):87-88.
- [7] 丁瑛. 建设工程项目管理创新的探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(22):36.
- [8] 吕小飞. 试论加强建筑工程建设管理的措施及其创新[J]. 低碳世界, 2018(5):151-152.

作者简介: 田增顺(1964-),男,北京联合大学毕业,现就职于中国电影集团公司。