

## 加强市政工程施工管理的思考

申红梅

阳谷县市政园林公用事业服务中心, 山东 聊城 252300

[摘要]近年来,我国加大了对改革开放的力度,从而有效的推动了各个领域的发展壮大,为城市化建设工作的开展带来了良好的机遇。在实际组织开展市政工程施工工作的过程中,加大力度全面落实施工管理工作是具有重要的现实意义的。高水平的管理工作不但可以有效的预防危险事故的发生,并且还能够促进工作效率的不断提升。市政工程属于城市建设工作中的一项重要内容,其最为突出的特征就是施工工作量较为巨大,施工工作具有一定的复杂性。如果不能针对市政工程各项施工工作加以全面的管理,那么是无法从根本上保证工程施工的质量和效率的。鉴于此,这篇文章主要围绕加强市政工程施工管理工作展开全面细致的研究分析工作希望能够对我国城市建设工作的全面开展起到积极的影响作用。

[关键词]加强;市政工程;施工管理;建筑企业

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3039

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Thoughts on Strengthening the Construction Management of Municipal Engineering

SHEN Hongmei

Yanggu Municipal Garden Public Utility Service Center, Liaocheng, Shandong, 252300, China

**Abstract:** In recent years, China has increased the intensity of reform and opening up to the outside world, which effectively promotes the development of various fields and brings good opportunities for the development of urbanization. In the actual process of organizing and carrying out municipal engineering construction work, it is of great practical significance to strengthen the comprehensive implementation of construction management. High level management can not only effectively prevent the occurrence of dangerous accidents, but also promote the continuous improvement of work efficiency. Municipal Engineering is an important part of urban construction work, its most prominent feature is that the construction workload is relatively large and the construction work has a certain degree of complexity. If not for the municipal engineering construction work to be comprehensive management, then it is impossible to fundamentally guarantee the quality and efficiency of engineering construction. In view of this, this article mainly focuses on strengthening the municipal engineering construction management to carry out a comprehensive and detailed research and analysis, hoping to play a positive role in the comprehensive development of Chinese urban construction work.

**Keywords:** strengthening; municipal engineering; construction management; construction enterprises

### 引言

就当下我国市政建设工程实际情况来说,人们对施工管理工作越发的重视,并且在积极的引用最先进的管理模式和管理理念来全面落实施工管理工作。在市政建设工程快速发展的带动下,工程成本也在不断的增加,但是因为投资工作中存在诸多的问题,所以导致工程施工过程中往往会遇到一定的困难,这样就会造成工程投资浪费的情况发生,从而会对施工单位的经济效益造成一定的损害,所以我们务必要切实的大范围的落实市政工程施工管理工作,从根本上对工程施工质量和效率加以保障。

### 1 市政工程施工管理的内涵

市政工程涉及到的层面较多,所以具有一定的复杂性,所以施工单位需要从各个细节入手来对各项施工工作给予良好的管理。施工管理其实质就是在组织开展工程各项施工工作的过程中,运用一定的管理模式,针对各项施工工作进行严格的把控,确保所有施工工作都能够达到规定的标准要求。在针对市政工程实施全面施工管理工作,能够对保证市政工程施工质量起到积极的辅助作用<sup>[1]</sup>。

### 2 加强市政工程施工管理的意义

#### 2.1 有利于工程施工的顺利进行

利用有效的方式方法来不断提升市政工程施工管理工作的效率,可以及时的对施工过程中所存在的各种质量问题加以准确的判断,从而能够运用有效的方法加以预防和解决,尽可能的规避危险事故的发生,从而为后期各项施工工作的有序开展打下坚实的基础。

## 2.2 有利于提高市政工程施工效益

在针对市政工程各项施工工作进行管理的时候,工作人员需要充分结合各方面实际情况和需要来对各类资源进行合理的调配,推动各项工作按照既定的计划有序开展。这样不但可以促进工程施工效率的提升,并且对于保障工程施工质量也是非常有帮助的<sup>[2]</sup>。

## 3 市政工程施工管理的现状问题

### 3.1 地基施工问题

在各种不同类型的建筑工程项目结构之中,地基结构可以说是较为重要的一个部门,并且地基施工质量往往都与工程施工质量存在密切的关联。但是,就当下市政工程地基结构施工工作来说,整体水平还没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决,如果不能切实的保证地基结构的质量,那么势必会对整个市政工程施工质量造成一定的损害。

### 3.2 混凝土裂缝问题

就大部分市政工程项目来看,混凝土结构是其中较为重要的一个部分。就现如今实际情况来说,混凝土施工过程中往往会遇到结构裂缝的问题,引发这一问题的因素主要涉及到客观因素以及人为因素,其中客观因素其实质就是施工环境条件会对混凝土施工工作造成一定的不良影响。人为因素其实质就是在进行混凝土配置工作的时候,没有严格遵照规范标准落实工作,从而会导致混凝土质量不达标的情况发生<sup>[3]</sup>。

### 3.3 施工安全问题

在社会快速发展的带动下,使得各个领域都得到了良好的发展,尤其是市政工程行业发展势头更加的迅猛,在实际组织开展施工工作的过程中务必要对施工安全加以重点关注。在使用泵车进行施工工作的时候,如果设备长时间处在超负荷运转的状态,那么设备内部就会形成大量的热量,在持续受到高温的影响,往往会导致多种零部件出现变形的情况,最终就会导致爆管问题的发生。一些施工单位因为工程施工现场施工环境具有一定的局限性,所以无法对施工现场进行全面的监控,这样就会导致施工过程中存在诸多的危险隐患,不能从根本上对施工安全加以保障。

### 3.4 施工污染问题

经过实践调查我们发现,在众多市政工程施工工作中,污染问题是十分突出的一个问题,诸如:噪音污染、空气污染、水污染等等。一些市政工程施工单位对于噪音污染没有加以合理的管控,如果施工过程中所产生的噪音超出了规定的标准范围,那么就会对施工工作人员身体健康以及周边民众正常生活造成一定的威胁。其次,市政工程施工过程中会形成诸多的粉尘,从而会对空气的质量造成一定的损害,施工过程中污水排放随意性大,建筑垃圾肆意对方都会对环境造成一定的污染<sup>[4]</sup>。

## 4 市政工程管理的有效措施

### 4.1 制定完善的市政管理制度

要想能够将市政工程管理工作的作用彻底的发挥出来,那么最为重要的是需要充分结合各方面实际情况来制定完善的管理制度,并且针对管理工作内容以及管理职责进行详细的划分,这样才能切实的对工程是质量和效率加以保障。其次,工作人员要制定切实可行的质量管理制度,结合质量管理体系的要求以及各个施工对象来编制责任管理制度,这样才能形成完善的质量管理责任制度。最后,需要制定相关奖惩机制来加以辅助,并且在工作中加以严格的执行,综合工作情况来对员工实施考核,并且要对质量责任的落实情况进行综合评估。

### 4.2 提高市政工程项目质量意识

要想推动社会经济持续稳定发展,那么是离不开高品质的城市基础设施的辅助的。城市运转就像是高精度的仪器,市政工程项目是其中的一项关键的组成部件。如果任何一个细节出现了质量问题,那么必然会引发严重的经济损失的情况,并且也会对民众的正常生活造成一定的损害。所以,市政工程建设企业以及上层管理工作人员务必要不断的充实自身的综合素养,运用各种方式方法来提升自身的专业水平。在实际开展各项工作的过程中,需要对施工过程中所存在的各种问题进行准确的判断,利用有效的方式方法加以高效的解决。其次,相关行政机构也需要将自身的监督和管理职责切实的发挥出来,全面落实各项工作的规范和监督工作,切实的对各项施工工作的效率和效果加以保障<sup>[5]</sup>。

### 4.3 加强员工培训

市政工程施工工作人员的专业水平和综合素质往往都与工程施工效率和质量存在密切的关联,所以施工单位需要

重视施工工作人员的培训工作。可以与社会教育机构进行合作，定期组织员工进行培训，从整体上提升员工的专业能力和综合素质，并且将社会教育机构的培训作用切实的施展出来。关注新生力量的引入和培养，为社会发展培养需要的综合型人才。针对企业管理层以及技术专业人才可以采用委托式的教育，不断扩展专业人员的配比数量，借助优惠正常或者是有效的方式来增强员工培训的积极性。高效的对国内外先进经验进行学习，并结合实际情况加以运用。

#### 4.4 做好市政工程的技术交底工作

市政工程施工管理工作的开展要充分凸显出技术性、专业性和集成性的发展特点，在施工的过程中为了能够达到以上的目标，需要强化对施工人员的理论培训和技术交底。在市政工程施工制度、规划制定完成之后，通过技术交底确保广大施工技术人员、管理人员能够全面了解工程施工内容，从而在施工的过程中更好的落实各项工作。

### 5 结语

总的来说，积极的推进市政工程施工管理工作的落实，确保工程质量，施工单位务必要充分结合各方面情况来对施工方案进行不断的完善优化，全面实施施工安全监督管理工作，合理的预防施工污染问题，切实的引用最先进的科学技术，不断提升施工人员的综合素养。

#### [参考文献]

- [1]孟庆阳.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].绿色环保建材,2020(7):126-127.
- [2]陈文勇.研究市政工程施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(18):208-210.
- [3]胡志礼.关于加强市政工程建设管理的相关思考[J].绿色环保建材,2019(10):49-50.
- [4]张鹏.关于加强市政工程建设管理的相关思考[J].居舍,2019(13):134-6.
- [5]项萍.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].江西建材,2015(20):268-269.

作者简介：申红梅（1973.11-）女，阳谷县市政园林公用事业服务中心，副主任，工程师。