

建筑工程管理中的进度管理分析

任 耀

南京大地建设集团有限责任公司, 江苏 南京 210000

[摘要] 建筑工程施工进度管理是对工程各建设环节进行管理, 确保施工内容与作业标准的均衡性。在进行进度管理过程中应保证施工标准并对进度进行管理, 同时可以符合质量管理要求。施工标准是对人员及材料的管理; 进度管理是保证与项目整体要求相符, 并制定准确的进度计划, 对施工计划进行检查, 如有偏差及时进行处理; 在进行工程质量管理时应保证其符合建筑工程标准, 管理人员应按照流程进行操作, 对项目进行综合评价。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 进度管理; 分析

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3048

中图分类号: TL372

文献标识码: A

Research on the Problems and Countermeasures in Engineering Construction Management

REN Yao

Nanjing Dadi Construction Group Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

Abstract: Construction progress management of construction project is to manage all construction links of the project to ensure the balance between construction content and operation standard. In the process of schedule management, the construction standards should be guaranteed and the progress should be managed, and the quality management requirements could be met at the same time. The construction standard is the management of personnel and materials; the progress management is to ensure that it is consistent with the overall requirements of the project, and to develop an accurate schedule, check the construction plan, and deal with the deviation in time; in the process of project quality management, it is necessary to ensure that it conforms to the construction engineering standards, and the management personnel should operate according to the process and conduct a comprehensive evaluation of the project.

Keywords: construction engineering; project management; schedule management; analysis

1 建筑工程管理中进度管理的特点

1.1 不均衡性明显

建筑工程施工会受到气候、环境、人员等方面的影响, 这样也增加了工程施工难度。建筑工程在施工过程中无法对工程进展进行统一。因此, 建筑工程进度管理人员应对不同施工阶段特点进行分析并对施工任务特点进行了解, 与具体施工流程结合后对施工任务进行协调, 避免外界因素给进度管理带来的影响。

1.2 阶段性特点

在进行进度管理时应将其贯穿到各施工环节中, 并对各阶段施工方案进行分解, 实现对各阶段的管理, 完成各阶段管理目标, 实现对整体建筑工程的进度管理。在进行进度管理过程中应保证符合工作流程, 并对进度管理目标进行划分, 实现对进度的科学化管理, 并对资金、人员等进行合理的分配。

2 进度管理的重要性

2.1 保证建筑企业经济效益

经济效益是企业市场竞争中站稳脚跟的保障, 从现阶段建筑企业角度来看, 要想获得更多的经济效益应做好工程建设工作。在进行工程建设过程中应不断强化施工进度管理, 通过有效的进度管理来提升建筑企业的经济效益。进度管理并不是只针对某一个环节进行管理, 而是将进度管理落实到不同的施工阶段, 也就是将进度管理贯穿的工程设计、工程施工及工程竣工等阶段, 充分体现出进度管理的作用。但是, 现阶段进度管理过程中还存在一些问题, 因此需要对问题进行分析并制定出针对性较强的处理方案, 降低因进度管理不当给经济效益带来的影响, 实现经济效益最大化^[1]。

2.2 可以对施工成本进行有效控制

建筑工程施工过程中还需要对成本进行控制, 有效的进度管理可以实现对成本的控制, 同时可以对施工现场资源

进行合理的分配,使资金得到更好的利用,提升资金使用效率,完成工程成本预算目标。因此,在进行工程进度管理过程中应与实际情况相结合,保证施工现场资源、资金及人员可以合理分配,最大限度的实现成本节约,同时可以对施工进度进行有效控制。

2.3 实现对施工工期的科学管理

在进行建筑工程施工过程中,有效的进度管理可以对施工工期进行科学合理的控制,同时在进行施工管理的过程中,应对管理工作进行分析,然后制定科学合理的施工计划及施工方案,最终保证建筑工程可以顺利开展。此外,对建筑工程施工内容进行合理的划分,为施工人员工作顺利开展创造条件,同时可以避免因施工变更所导致的问题。施工成本与建筑企业经济效益有着直接的影响,因此相关的管理人员应保证施工进度管理效率及管理质量。只有加强施工进度管理才会缩短施工周期,同时提升施工效率,最终实现企业成本降低。

2.4 利用进度管理提升施工质量

质量是建筑工程管理中的重点,也是核心内容,同时建筑工程施工质量也成为大家关注的焦点。从建筑工程质量管理角度来看,在进行质量管理的过程中应提升施工效率,可见施工进度管理在质量管理中的重要性,只有强化进度管理工作效率,才能得到良好的施工质量。建筑工程管理人员在进行进度管理时应做好施工人员分配、组织及协调工作,将施工内容落实到人并对施工人员行为进行规范。通过有效的管理避免施工过程中的问题。此外,还应采用有效的方式激发出施工人员的工作积极性,从而提升工作效率。只有对建筑工程施工进度进行严格管理才能保证工程建设质量,同时也会提升建筑企业的社会效益与经济效益。

3 建筑工程施工进度管理常用方法

首先,合理规划施工进度管理内容,在此基础上对施工现场进行合理安排,对工程施工材料、设备、施工内容等进行合理分配,将施工进度管理、方案制定及安全质量管理方案落实到实处。其次,将合同作为进度管理指导,根据进度规划目标对施工过程中的权利、责任等进行确定。制定出详细的进度管理计划,保证进度管理的全面性。构建起施工方案、制定规划目标并采用相应的措施对任务进行规划;施工现场组织与管理者还应对进度管理重要性进行分析,使两者可以达成一致,积极工作。再次,对与进度管理相关的信息进行跟踪采集并做好检查工作,将所得到的进度管理实时信息与进度管理规划进行对比,当有出入时进行及时纠正,将整改措施进行全面落实。最后,做好施工进度检查工作,主要包括工作时间规划情况、现场资源分配情况、工程完成情况。将检查结果进行记录并以文字形式做好报告进行提交,利用其对施工进度、施工情况及影响因素进行预测^[2]。

4 建筑工程施工进度管理措施

4.1 强化施工现场组织管理工作

在进行施工现场组织管理工作时应做好相应的规划,正式施工前应提前对整体工程做好计划。将工程的具体实施条件、指标实施计划等根据施工进度进行编制与统筹。将所有的时间进行精密计算,同时还应做好人员分配工作保证各工序可以顺利进行。在施工期间各工种人员做好紧密配合,施工人员应将工程建设质量管理工作作为目标,并对工程材料及设备、具体位置及施工流程等进行整体布置。

4.2 对工程项目进行分化

要想保证工程施工质量可以满足相关标准,应将工程内容进行具体分化,将各综合项目分化成小的施工项目。此种方式不仅可以使施工内容分化同时也可以将责任进行分化,这样各小规模工程项目管理人员可以根据自身能力完成具体的管理工作,并可以及时制定出相应的制度,在分化好的小规模工程中根据自己所负责工程内容进行进度管理。例如,在进行玻璃栈道施工时应应对玻璃的特性、固定方式及实施措施进行综合考虑,同时管理人员还应制定操作流程,保证该分项工程顺利完成。

4.3 制定完善的奖惩制度

要想保证工程进度管理计划可以充分落实,相关的管理人员应做好施工组织及管理工作。将进度管理方案进行全面落实,同时对施工经费进行有效的控制。制定完善的绩效考核及奖惩制度,对管理人员、施工人员的行为进行约束。此外,在进行管理工作时应充分利用奖惩制度调动起施工人员的工作积极性,有效避免给施工进度管理所带来的影响。有效的奖惩制度可以实现进度管理目标并可以保证工程施工质量,同时对延误工期的人员进行相应的处罚。奖罚分明,将工程进度管理与个人利益联系在一起,更好的将施工进度管理工作进行落实。通过完善的奖惩制度各小规模工程施

工部门可以根据自身情况制定进度计划，提升管理人员、施工人员责任心，保证可以在规定的期限内完成施工内容。

4.4 做好突发事件预测工作

进度管理是建筑工程管理工作中的重点，但是在进行进度管理过程中经常会受到外界因素影响。因此在施工前应对可能发生的事件进行预测并对影响因素进行控制；管理人员可以对进度计划进行调整，保证其可以满足工程施工进度管理要求。所以说，要想保证工程可以按照进度计划进行应提前做好突发事件预测工作。

5 结语

可以说，施工进度管理关系到施工效率及施工质量管理效果，因此在施工过程中建筑企业应深入到现场了解具体情况，通过此制定出进度管理方式，确保管理机制的全面性，从而实现对工程成本的控制，保证工程建设质量，确保工程可以顺利进行，使建筑企业可以得到良性发展^[3]。

【参考文献】

- [1]谢娜. BIM技术的参数化设计在建筑工程造价管理中的研究与应用[J]. 华北自然资源, 2020(4): 37-39.
- [2]胡光宇. 试论建筑工程经济管理在工程管理中的应用[J]. 山西农经, 2020(14): 131-132.
- [3]张莉. 浅谈工程造价在建筑工程管理技术中的应用[J]. 四川水泥, 2020(7): 222.

作者简介：任耀（1989.4-）男，汉族，江苏南京，初级职称，土建工程师，建筑类一级建造师，主要从事施工总承包管理工作。