

谈关于建筑工程管理模式创新分析

陈亮

甘肃建投土木工程建设集团有限责任公司, 甘肃 兰州 730070

[摘要]近些年来随着我国建筑行业的发展建筑市场竞争也变得愈加激烈,也给各建筑企业带来挑战,因此建筑企业应不断提高自身实力并不断强化各项管理工作,在提高管理效果的基础上实现施工质量的提升并可以达到工程造价控制目标,使企业得到良好的发展。建筑企业要想提高自身管理水平,应根据现阶段企业发展实际情况对原有的管理方法进行创新,并提高管理人员管理能力。目前,建筑企业管理方法创新主要是在自身领域进行自主创新并设定创新标准,从而激发出管理人员的工作积极性及主管能动性,最终保证工程管理水平。

[关键词]建筑工程;管理模式;创新

DOI: 10.33142/aem.v2i12.3413

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on the Innovation of Management Mode of Construction Engineering

CHEN Liang

Gansu Construction Investment Civil Engineering Construction Group Co., Ltd., Lanzhou, Gansu, 7300070, China

Abstract: In recent years, with the development of Chinese construction industry, the competition of construction market has become more and more intense, and it also brings challenges to all construction enterprises. Therefore, the construction enterprises should constantly improve their own strength and strengthen various management work and realize the improvement of construction quality on the basis of improving the management effect and achieve the project cost control goal, so that the enterprise can get a good development. In order to improve their own management level, the construction enterprises should innovate the original management methods and improve the management ability of the managers according to the actual situation of the development of the enterprises at present. At present, the innovation of management methods in construction enterprises is mainly to carry out independent innovation and set innovation standards in their own fields, which can stimulate the enthusiasm of management personnel and the initiative of supervisors and ultimately ensure the level of project management.

Keywords: construction engineering; management mode; innovation

1 建筑工程管理模式创新的作用

1.1 更加符合时代发展要求

随着建筑行业的发展建筑工程规模也逐渐扩大,例如在“十五”期间所规划的一些重点工程及水利水电工程等都属于大型工程,这些大型工程的建设也给建筑行业的发展创建了更加广阔的空间。目前我国建筑工程市场规模逐渐扩大,所以应对建设市场中的资源进行合理分配,如果建筑企业没有做好内部管理、资源管理、内部控制等工作,这样就无法确保建筑企业在市场中的地位。所以建筑企业要想抢占建筑市场份额并提高自身在市场中的地位应对管理模式进行不断创新^[1]。

1.2 满足企业改革要求

现阶段,建筑企业在进行现有制度调整与完善过程中应对原有的管理体系进行创新,使其更加具体且可行性更强。建筑企业与工程施工间存在着密切的关系,对建筑工程是否可以顺利开展起到了决定性的作用。建筑企业在进行建筑工程施工过程中会受到外界因素的影响,无法对施工进度进行控制最终影响施工质量,因此在进行管理创新过程中应强化进度及质量管理,通过创新管理确保建筑工程可以顺利开展,更好的适应建筑行业发展要求。

1.3 更加符合科学管理理念要求

在上个世纪中期科学管理理念就被提出,也就是在进行管理工作时利用科学技术、科学原理及设备制定决策管理统计模型。将统计模型与计算机技术结合后降低管理过程中的失误,从而提高工程管理效率并可以确保企业经济效益。目前,建筑行业中所使用的管理模式多将管理重点放在决策模式、对策模型、资源配置等方面,而在建筑工程管理模式创新过程中会采用创建科学的管理模式来提升建筑企业实力,从而稳固其在建筑市场中的地位。

1.4 符合建筑市场发展趋势

从现阶段建筑行业整体发展形式来看,国有建筑企业在市场中所占有资源比重要大于个体或集体建筑企业,这样也给建筑市场的公平性带来一定影响。建筑企业在运营的过程中会因地方保护政策给企业发展带来阻碍,这样就无法保证建筑企业健康发展。在市场经济发展中建筑行业起到了重要的作用,但是在整体发展的过程中依然存在这样或那样的问题,例如法律法规不健全,建筑工程建设过程中因人为因素导致的问题等。但是随着经济的不断发展,我国建筑行业各项标准也更加完善,向着国际化方向发展,在促进建筑行业发展的同时提升建筑市场整体经济水平^[2]。

2 管理模式创新对策

2.1 对管理理念进行创新

建筑企业在进行管理模式创新的过程中应认识到管理模式创新的重要性并采用自主创新模式对原有的管理方式进行创新,从而提高管理内容及管理方法的科学性。通过此来确保工程管理方法、关键内容可以顺应现代建筑行业发展要求,保证各项工作可以顺利开展。此外,为了确保建筑工程管理始终与建筑领域发展同步建筑企业在进行管理模式创新时应将其融入到日常工作中,并始终将新的管理理念融入到各个管理环节中。同时还应不断提高施工管理人员的工作能力,从而实现建筑企业可以稳定发展。此外,建筑工程施工管理人员在进行管理工作时应按照标准进行管理并确立总的管理目标及质量、造价管理目标,从而达成管理总目标。

2.2 对管理机制进行创新

从建筑工程现阶段总体发展来看,一些法律法规已经无法满足现代建筑企业发展要求。因此建筑企业在进行创新工作过程中应对原有的管理制度进行创新并建立起长效管理机制,将管理职责落实到各部门,同时做好管理风险预测工作,真正的实现改革与创新。在进行法定代表人制度创新时应将与产权期限相关的内容融入到其中,从而使企业中的人员认识到法人资格的重要性。同时相关管理人员还应对内控工作进行创新并对企业内部环境进行优化,将创新理念引入到企业中,从而对原有工作中的不足进行弥补,企业应确保内控工作的独立性并在各个环节中融入内控管理机制。在投资决策阶段内控人员应做好市场调研及风险规划工作,为决策人员提供更加丰富的信息,确保决策工作可以顺利开展。工程建设过程中内控工作人员应充分做好合同管理工作,并将合同管理落实到位,从而满足建筑工程施工要求。在对内部控制完善时还应不断提高基础建设水平,从而保证企业可以始终保持活力。

2.3 管理技术进行创新

随着信息化技术的不断发展及应用也给各个行业发展提供了动力,将信息化技术应用到建筑工程管理过程中可以对投资风险管理信息不匹配的情况进行纠正,从而保证管理效果。此外,采用物联网技术后可以将建筑工程项目作为一个整体,可以将不同的环节与流程进行紧密连接,从而可以对施工人员、施工材料等进行有效监管并可以使管理信息系统运用更加灵活,确保管理效果。例如,将BIM技术引入到管理工作中可以对设计环节、造价工作、进度管理等进行优化,从而使管理工作更加灵活并可以提高工作效率。在进行施工进度管理过程中管理人员可以将相关数据输入到BIM软件中形成4D模型,这样管理人员可以得到准确的现场施工情况,从而可以对施工进度进行调整与优化,提高建筑工程管理效率。而在进行设计工作时引入信息化技术可以为管理工作降低难度,利用三维模型提前了解工程建设情况,从而保证管理方案的可行性;在管理过程中可以对相关参数进行调整,并可以完成对参数的更新,为管理人员提供便利同时可以提升审核工作效率^[3]。

2.4 对安全管理工作进行创新

要想保证建筑工程施工可以顺利进行应对施工现场进行有效管理,构建起安全文明的施工现场。从以往的建筑工程中不难看出各参与方应深刻的认识到安全管理的重要性并根据实际情况制定出安全管理制度,为工程施工人员创建安全的工作环境。但是在具体工作中并没将安全管理工作落到实处,管理不规范的情况比较常见,再加之施工现场人员安全管理及防护意识不强,无法及时排除安全隐患。安全管理工作创新过程中应将先进的管理理念及管理形式引入到其中,并进一步提高重视度并对不同的施工环节进行了解,找出安全风险,从而对安全管理工作进行重新规划、制定安全培训内容并采用合理的方式使施工人员可以积极参与到学习中,通过有效的培训工作提高施工人员安全管理意识及防护意识。在正式施工前还应做好施工人员考核工作,强化安全施工意识,保证施工过程安全。同时在进行安全管理工作创新过程中应将人本管理理念落实到具体工作中并确保安全管理与质量管理制度可以并行。施工过程中现场安全管理人员还应做好巡查工作并做好安全隐患排查及防护工作落实,从而降低安全事故发生率。此外,管理人员

在进行施工现场管理时应不断强化污染管控工作，对施工现场及周边环境进行有效管控，有效避免环境污染现象，从而提高企业整体效益。

2.5 对管理模式进行不断创新

要想保证管理模式的创新效果不仅要合理应用信息化技术同时还应满足现代建筑工程发展需要，利用信息管理系统对原有管理模式进行创新，强化各部门及环节的间的联系，有效避免因沟通不及时所导致的误解，从而保证管理效率。以往所使用的管理模式为 DBB 管理模式，也就是将设计、招标及建设融合在一起的管理模式，随着建筑行业的发展将信息化技术融入到此种管理模式中从而实现工程管理智能化。在管理过程中可以通过系统完成数据采集及分析并可以实时掌握施工进度，同时创新了 CM 管理模式、BOT 管理模式与 EPC 管理模式等，通过有效的交流可以实现工程信息资料共享并可以对原有数据库进行优化与丰富，在进行各环节管理工作时管理人员可以利用相关数据提高管理工作质量。管理人员利用创新模式后可以改变原有的工作思维并可以可使各部门沟通变得更加顺畅，在保证前期准备工作到位的基础上对各施工环节管理计划进行完善，确保工程可以有序开展。

3 结语

建筑工程管理工作是建筑企业发展的基础，与工程建设质量、企业经济效益等有着直接的关系。但是在进行管理工作过程中会受到外界因素的影响，导致管理工作出现漏洞，给企业整体发展带来阻碍。因此建筑企业要想得到长久稳定的发展应对原有的管理模式、管理内容等进行创新，在提高管理水平的基础上更好的促进建筑行业发展^[4]。

[参考文献]

- [1]汪海霞. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 江西建材, 2019(12): 216-218.
- [2]李箕华. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展分析[J]. 门窗, 2019(23): 54.
- [3]赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J]. 中国设备工程, 2020(3): 191-192.
- [4]张艺伟. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 住宅与房地产, 2018(33): 12.

作者简介: 陈亮(1986-)男, 甘肃省兰州市人, 汉族, 大学本科学历, 中级工程师, 研究方向建筑工程。