

电力工程造价管理在施工阶段中的控制研究

王兆乙

山东金桥建设项目管理有限公司, 山东 潍坊 262700

[摘要]对电力工程项目施工建设的成本进行高水平的、科学合理的分析和细致深入的管理,是电力工程项目施工管理的重要内容。通过大量的电力工程项目施工管理的实践,我们可以发现,工程项目的成本管理涉及的情况和要素十分的复杂。因此成本管理必须全面的贯穿于工程项目施工建设的全过程,在工程项目施工建设的各个阶段,各种突发情况都会直接影响到工程项目施工建设的成本。尤其是因工程项目施工纠纷而引起的索赔事件,对工程项目的成本造价的影响更大。所以电力工程项目施工建设的成本管理人员要全面的提升和加强管理水平,把成本理论与工程项目建设的管理实践深刻的结合起来,充分考虑各种影响成本的因素,合理高效的配置项目的人力、物力、财力等等各类要素资源。

[关键词] 电力工程; 造价管理; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v3i3.3911

中图分类号: TM73

文献标识码: A

Research on Control of Cost Management of Electric Power Engineering in Construction Stage

WANG Zhaoyi

Shandong Jinqiao Construction Project Management Co., Ltd., Weifang, Shandong, 262700, China

Abstract: It is an important content of construction management of electric power project to carry out high-level, scientific and reasonable analysis and detailed and in-depth management of the construction cost of power engineering project. Through a large number of practice of construction management of power project, we can find that the cost management of engineering project involves very complex situation and elements. Therefore, cost management must be throughout the whole process of construction of engineering projects. In each stage of construction, all kinds of emergencies will directly affect the cost of construction and construction of the project. Especially the claim event caused by the construction dispute of the project has a greater impact on the cost and cost of the project. Therefore, the cost management personnel of power project construction should comprehensively improve and strengthen the management level, combine the cost theory with the management practice of the project construction, fully consider various factors affecting the cost, reasonably and efficiently allocate the human, material, financial and other elements of project.

Keywords: electric power engineering; cost management; control measures

引言

电力工程行业发展迅速,随着电力工程项目市场竞争日趋激烈,相应的造价管理工作也变得更加重要,通过控制项目成本来有效提升市场竞争力势在必行,文章结合其工作实践,对输变电设备的选型、各类资源利用等内容进行探讨,并重点分析了造价管理的相关策略,从而确保工程项目顺利的进行,并更好的控制项目成本。搞好工程项目成本预算的具体实施,减少电力工程项目施工建设对资源的损耗和浪费。所以在电力工程项目的建设施工过程中,应充分的根据工程项目的实际情况和特点及国内外的行业发展情况进行成本核算。电力工程项目的建设涉及投资者的利益和企业的经营管理。所以,充分的协调好成本与施工的关系是电力工程建设的有效保障。与此同时,应制定高水平的应急预算方案,使工程项目的建设成本费用能够灵活地应对项目的变更。

1 电力工程控制造价的重要性

伴随着我国经济的快速发展和进步,各类基础设施建设也得到了快速的发展和完善,各种工程项目的施工建设也进入了快速发展的轨道。电力事业的迅速发展,为电力企业的快速发展和完善奠定了良好的、坚实的基础,也为国民经济的迅速发展提供了强大的动力。但是在电力工程项目的实施过程中,由于需要更多的人力、物力、财力,即需要大量的资金和资源的投入,因此需要采取更为科学、合理的方法进行管理和控制,有效地控制电力工程项目的建设施工的成本,使工程项目的建设成本控制在合理的范围内,以避免超过工程项目预期的投资。因此,在电力工程项目的建设实施过程中,必须全面的提升和加强工程设计、施工和建设的管理,保证工程项目建设实施过程中资源的高效率、合理化的利用,才能更好地发挥电力工程的经济效益和社会效益^[1]。

近几年来,我国社会经济的快速发展对电力工程项目的需求与日俱增,在此背景下,对电力工程项目的成本造价进行高效率的、合理的管理和控制,不仅是电力工程项目投资科学化的体现,也是更符合时代和行业发展要求的重要举措。伴随着我国输变电工程项目的大规模的建设和投资规模数额的不断扩大,电力工程项目“三超”和投资成本浪费现象日益普遍。在工程项目的建设过程中,缺乏对工程成本造价的合理控制与管理。另外,近几年建筑市场原材料价格不断上涨,受工程项目建设规模变化和市场上的人力资源的上涨等多方面因素的影响,电力工程总成本造价和单位工程造价都出现了较大幅度的增长。因此,电力工程项目的建设施工企业必须更好地适应目前的市场经济发展的实际情况和根本要求,加强对工程项目成本费用的全面管理与控制,以实现工程成本的合理控制和降低,这样才能提高电力工程建设的整体效率和效益,也能使电力工程施工企业在激烈的行业竞争市场中更好地占据优势地位^[2]。

2 施工阶段电力工程造价管理常出现的问题

2.1 项目审批相对混乱

电力工程项目的建设施工的性质具备较大的复杂性,工程项目的管理工作在制度方面也比较繁多,涉及到了各方的利益。工程项目的施工建设过程中,利益相关者往往包括了工程项目的建设施工单位、项目业主、工程项目的设计单位等。上述每个单位在实际的工程项目的建设施工阶段需要履行的职责不同,因而其面对的实际经济效益也不同。电力工程项目的实际建设施工的过程中,项目审批混乱现象时有发生,这些问题的出现都会间接的影响工程项目建设成本管理工作,增加了工程项目的实施难度^[3]。

2.2 施工过程缺乏规范性

当前,一些工程项目的建设施工单位为了有效的节约时间、人力和物力,还没有对行业发展的市场环境和具体的工程项目建设施工要求进行全面而深入的梳理和分析。因此,在工程项目的建设施工过程中,一旦出现突发的因素,就非常容易引发安全事故,影响到工程项目的建设施工的成本造价管理工作的顺利进行。有些工程项目的设计人员往往依赖于以往的工作经验,缺乏对实际工程项目建设施工情况的充分的了解和准备,而工程项目的设计方案的编制与实际的工程项目建设施工存在着严重的背道而驰,造成工程项目的成本造价与估算的造价相差很大^[4]。

2.3 相关造价管理准备工作不够充分

在电力工程项目的建设施工阶段的成本管理和控制的工作中,前期准备工作是至关重要、极为关键的。有些工程项目的建设施工单位为了盲目追求工程项目的建设施工的经济效益,提高企业在行业内的发展速度,存在着严重的违规、违法的行为,如工程项目的建设施工前期的准备不充分等,甚至在工程项目的建设施工人员调配、施工标准程序和建筑材料准备等方面存在严重的问题,工程项目的建设施工中所用工期虽有所缩短,但易留下严重的安全隐患和质量问题。这类工程项目在后续检查的时候返工的可能性很大。当项目业主方要求其返工、返修时,将使工程项目的建设施工的成本将显著提高,成本的管理工作的压力将随之增加,成本管理工作的效果也将随之改变。工程项目的设计图编制完成后,项目成本造价人员为了节省时间和精力,采用了简单的计算方法,直接影响了后续相关工程项目成本造价决策的准确性,造成无法准确统计施工量。

3 电力工程造价管理的控制策略

3.1 招标阶段的造价管理

工程项目的建设施工单位在招标、投标的管理工作中,应注意防止工程项目的建设施工单位在编制投标报价时一些不合理地降低或增加工程预算,这会造成工程项目的建设成本与市场价格之间的差距过大。工程项目的招投标过程中应充分的树立质量为先的意识,全面的加强和提升对工程项目建设施工单位的的管理。

3.2 完善造价管理方法的应用

提高电力工程项目的成本造价管理工作方法的运用水平,应充分的注重控制相关技术的应用,将工程项目的成本管理方法与电力工程的经济效益相结合。在工程项目决策阶段,通常可以实现对电力工程项目的成本预算与造价管理控制。运用恰当的、高水平的成本管理方法,有效地控制项目成本规模,帮助电力企业降低成本提高效益^[5]。

3.3 强化工程造价的预算管理

在强化电力工程造价管理时,还要考虑估算、概算的影响,保障工程造价管理的经济性,确保其具有可行性,改善工程造价管理中的不良现象,提升工程造价管理的实践性。

3.4 完善工程造价管理体系

我国社会主义市场经济体制与以前相比是日渐完善，政府应该在政策方面为企业提供大力的支持与帮助，以实现双赢的目的，为建立井然有序的竞争市场打好基础。

4 结语

总而言之，由于电力工程建设投资大、工期长、影响因素多，企业应当在施工的各个阶段进行成本控制，才能够将工程造价控制在合理的范围之内，才能有效控制工程造价。另外，对电力工程造价的科学管理，将能够大大节约资源，实现可持续发展。

【参考文献】

- [1]林玲. 电力工程造价管理在施工阶段中的控制策略分析[J]. 江西建材, 2020(7): 243.
- [2]王亚奇. 电力工程造价管理在施工阶段中的控制策略分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(4): 90-91.
- [3]石蓓霖. 基于电力工程造价管理在施工阶段中的控制[J]. 商讯, 2019(36): 159.
- [4]王铮, 何勇萍, 杨凯, 苟瑞欣. 电力工程造价管理在施工阶段中的控制分析[J]. 装备维修技术, 2019(4): 210.
- [5]张云. 电力工程造价管理在施工阶段中的控制分析[J]. 通讯世界, 2018(7): 163-164.

作者简介：王兆乙（1986.10-），毕业院校：河北工程大学，所学专业：工程力学，当前就职单位：山东金桥建设项目管理有限公司，职务：部门副经理，职称级别：工程师。