

论土建施工技术管理优化措施的创新探索

冯冲 祁志超

北京建工集团有限责任公司, 北京 100055

[摘要]新时期我国社会经济发展繁荣稳定,城市化进程加快,各种土建工程不断出现,在很大程度上推动了社会经济的发展,同时也为社会提供了相关的就业岗位,可以说土建工程对整个社会的发展具有积极意义。随着社会的进步,人们对土建工程有了更高的要求,这就需要相关企业能够加强施工技术管理,保证土建工程安全高效的进行。为提高施工技术管理效果,本篇文章通过分析法和文献法对管理优化措施进行了深入研究,从管理优化的意义、现存问题以及措施三方面展开了论述,以期对相关人员进行参考。

[关键词] 土建; 施工技术; 管理优化; 措施

DOI: 10.33142/aem.v4i11.7374

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Discussion on the Innovation and Exploration of Optimization Measures of Civil Construction Technology Management

FENG Chong, QI Zhichao

Beijing Construction Engineering Group Co., Ltd., Beijing, 100055, China

Abstract: In the new era, China's social and economic development is prosperous and stable, the urbanization process is accelerated, and various civil engineering projects continue to emerge, which to a large extent promote the development of social economy, but also provide relevant jobs for the society. It can be said that civil engineering is of positive significance to the development of the whole society. With the progress of society, people have higher requirements for civil engineering, which requires relevant enterprises to strengthen construction technology management to ensure the safe and efficient conduct of civil engineering. In order to improve the effect of construction technology management, this article conducts an in-depth study on management optimization measures through analysis and literature, and discusses the significance, existing problems and measures of management optimization, with a view to providing reference for relevant personnel.

Keywords: civil engineering; construction technology; management optimization; measures

引言

施工是土建工程中最核心的部分,施工技术对工程的质量起着决定性作用,建筑行业竞争日益激烈的时代,相关企业想要具备核心竞争力,满足人们对土建工程的需要,就应该加强施工技术管理,注重对管理优化措施的创新。但是在目前的施工技术管理中,还存在一些问题,如制度不健全、设备安装不合理、安全意识差、相关人员专业性、材料管理不当等等,在一定程度上影响了施工管理的效果,难以保证土建施工安全有序进行,同时也给工程质量带来了不良影响。基于此,土建企业必须深入分析现存问题,结合实际进行管理创新,促进企业发展。

1 土建施工技术管理优化的意义

施工技术管理水平的高低决定着土建企业综合能力的强弱,对企业在市场竞争中提高自身竞争力,占据有利地位具有重要作用。当今社会随着数字化、信息化的发展,社会各领域都享受到了科学技术带来的便利,对于土建企业而言也是如此,其在建设技术上实现了进一步发展,促进了土建工程施工质量和效率提升的同时,也给施工技术管理带来了一定的挑战。再加上城市化建设进程的加快,

土建工程数量增多、规模扩大,工程施工的复杂程度不断升高,这就在很大程度上提高了施工技术管理的标准和要求。最为土建工程管理工作的关键组成,高质量的施工技术管理可以促进土建施工能力的提升,能够推动土建工程朝着现代化的方向发展,基于此,土建企业相关管理人员应该认识到施工技术管理的意义,能够结合现代化市场发展需要以及工程实际,进行管理方式的创新。

在我国社会经济不断进步发展的背景下,人们生活品质不断提升,逐渐对精神需要的满足愈发重视起来。在土建工程方面,有了更高的审美要求,这就使得土建工程的类型越来越丰富,管理上的要求也逐渐增多。同时人们在相关工程的安全和质量上也更为重视。在这样的时代背景下,施工技术管理人员的责任更为重大。土建企业想要得到高质量发展,就必须注重施工技术管理。

2 土建施工技术管理优化的问题

土建施工技术管理是一项极为重要的工作,其具有以下几个特点:一是任务重,土建工程的规模一般都较为巨大,工期也较长涉及到很多方面的管理事项,管理任务较为繁重。二是信息量大,在土建工程建设的工程中,会产

生大量的信息,包括材料信息、设备信息以及热人员信息等等,大量的信息在一定程度上增加了管理的难度。三是约束性强,施工技术管理不能够随心所欲,应该结合工程实际情况有针对性的进行管理,具有一定的约束性。施工技术管理的特点决定了管理人员应该具备创新意识、强化责任,不断提升管理质量,但是在实际管理中仍然存在以下问题:

2.1 管理制度不健全

制度是工程管理的指导,土建工程建设中制定科学的管理制度,是管理有效落实,施工顺利进行的关键。土建工程施工技术管理必须要在制度的约束下进行,促使管理能够按照计划进行,从而带来良好的管理效果。对于我国的土建工程企业而言,他们能够认识到制度的重要作用,制定了相关的管理制度。但是制度的针对性并不强,大部都是从其他项目中生搬硬套出来的,没有结合实际进行优化调整,这就使得工程施工管理制度具有形式化倾向,难以发挥出相应的作用。在土建工程施工管理中,质量管理、监督管理、培训管理、材料管理以及安全管理均十分重要,必须要建立健全的制度,才能够提升管理的效果,推进土建工程的安全稳定进行。但是土建工程在相关制度制定方面依然有待完善。

2.2 材料管理不当

土建工程规模巨大,会涉及到各种各样的施工材料,有效地进行材料管理可以保证材料的质量,进而提高工程质量。作为施工技术管理的重要组成,材料管理具有基础性作用,是工程质量提升的前提。土建工程施工中涉及到的材料在规格、种类等方面均具有较大的差异,在使用方面也有不同的规定和要求,所以必须要重视施工材料的管理。但是目前的很多土建企业,在材料管理方面存在忽视的情况,主要体现在采购和存储两个方面。

其一,在采购方面,相关管理人员没有制定出合理的采购方案,这就导致了所采购材料的数量、价格以及质量等方面不能够达到相关要求。以材料数量为例,有的工程中存在需求量的材料不够用的情况,使得施工难以顺利进行,延误了工期,给企业带来了相应的经济损失。

其二,在存储方面,土建工程需要用到的材料种类多,应该进行分类存储和严格登记,在材料的取用上也需要严格管理,但是有些管理人员在并不重视材料的存储和使用管理,导致出现了由于存储不当影响材料性能或者施工中材料浪费的情况。

2.3 设备安装不合理

在土建工程施工中,会涉及到相关电气设备的安装。这些电气设备的安装质量会直接影响到工程投入使用后沈北运行的情况,关系着人们的日常生活,因此必须加强对电气设备安装中的管理,保证相关设备可以被合理安装。但是通过土建工程设备管理走访调查发现,一些土建工程

的设备安装管理上还存在一定的问题、首先,相关监管部门没有重视,没有做到全面管理。对于工程监管部门而言,他们需要对电气设备的安装情况进行定期审查,但实际上其在审查监督上有所疏忽,导致设备安全完成后质量问题频发,具有一定的安全隐患。其次,施工技术人员操作存在问题。电气设备的安装主要是由施工人员进行,有些施工人员在专业性上存在不足,导致安装不科学,安装的流程和规范等没有达到相关要求,使得设备安装后出现质量问题。

2.4 安全意识不足

土建工程施工中,存在一些安全因素,可能会影响到施工人员的生命安全。因此保证施工人员安全十分重要,否则会为企业带来严重的经济损失。但是在目前有很多施工技术管理人员的安全意识不足,没有将安全管理纳入到施工技术管理中。土建施工中不同项目可能是同时进行的,管理人员需要有效的进行资源的调配,但是由于缺乏安全意识,在资源调配上并没有进行全面系统的考虑,这就在一定程度上留下了隐患,增加了发生安全事故的可能性。如果土建工程施工发生安全事故,除了会给企业带来经济损失外,还会给社会带来不良影响。由此可见,施工技术管理人员安全意识不足,会影响土建工程的安全稳定进行。

2.5 专业素养有待提高

管理人员的专业素养对施工技术管理效果具有直接性影响,因为他们是管理的直接负责人,他们必须具有较强的责任意识和过硬的管理技能,才能够促进管理工作的有效落实。但是目前一些土建企业中的管理人员素养还有待进一步提升。首先,他们的责任意识淡薄,没有意识代施工技术管理工作的重要性,在工作中存在懈怠的情况,影响了管理工作的质量。其次,专业性上也存在不足,难以结合工程实际构建出健全的组织管理体系,同时也没有掌握高效的管理方法,使得管理效率低下,影响了土建工程施工的有序进行。

3 土建施工技术管理优化的措施

3.1 健全管理制度

管理制度是实现高效管理的基,能够给施工技术管理工作提供有效的指导,因此相关企业必须建立健全管理制度^[1]。在土建工程施工中,不应该对相关制度进行生搬硬套,要结合实际进行改进,可以在以下几方面管理制度上完善:

其一,质量管理体系。质量管理是施工技术管理的核心,必须要保证工程质量。相关企业应该根据国家土建工程质量标准和管理标准,制定相应的质量管理体系,为管理人员提供工作依据,实现高效管理。

其二,监督管理制度。监督是保证施工顺利进行的重要措施,可以规范相关人员的行为,提高工作效率。企业在建立监督管理制度时,应该考虑定期监督和不定期监督

两种情况。在监督管理制度中,应该对监督事项进行细化,保证监督工作可以落到实处。

其三,培训管理制度。对于土建工程而言,在施工之前需要对相关人员进行安全以及专业技术等方面的培训,因此来提高施工人员的安全意识和专业技能。要强化培训效果,就应该注重培训管理,提高管理制度的针对性,促使相关人员能够积极的参与到培训中。

其四,材料管理制度。材料管理是土建工程的重中之重,材料质量影响工程整体质量。应该从采购和存储两个环节制定详细的材料管理制度,明确采购和存储要求,让相关人员能够严格的进行材料管理。

其五,安全管理制度。想要保证土建施工安全进行,就应该重视安全管理制度的制定,制度中应该对施工中的安全事项进行明确规定,包括设备安全、施工安全等等,让施工人员能够规范自身行为,安全进行施工。

3.2 加强材料管理

土建施工技术管理人员需要重视材料管理,保证工程所用材料质量都能够达到相关要求。在材料管理上,需要在以下两方面加以重视:

其一,采购和存储管理。在进行材料采购之前,相关的管理人员应该深入分析施工方案,科学制定采购计划,明确采购材料的数量、质量、商家等等,选择具有一定资质的商家,保证材料质量。合理进行采购管理,可以在很大程度上降低施工的成本,促进企业经济效益的提高。在材料的存储管理上,施工技术管理人员必须重视,要根据材料的性质进行科学存储,例如对于易受潮的材料,应该存储在干燥通风的地方。同时在材料的取用上应该做好登记,根据工程量进行材料的取用的审批,以此来防止出现材料浪费的情况。

其二,竣工资料的管理。在土建工程竣工阶段,会涉及到大量的资料,既有纸质版的资料,也有影像板的资料,这些资料是工程验收和后期维护的重要依据,因此应该注重对它们的管理,避免出现损毁、丢失等情况。

3.3 重视设备安装监管

土建工程中电气设备的安装十分重要,应该加强对其的有效监管,让电气设备能够得到合理安装^[2]。这就需要监管人员能够深入到施工现场,对比施工图纸对现场情况进行分析检查,保证电气设备安装能够高质量进行。同时监管人员还应该重视对施工人员的监督,确保他们能够掌握正确的安全技术,进行规范安装。此外,相关的监管部门也应该积极落实自身责任,定期进行质量安全检查,如果发现安装不合理,应该及时提出,责令整改,避免投入使用后出现安全问题。

3.4 提高管理人员安全意识

土建工程施工中出现安全事故会给相关企业带来恶

劣的影响,因此必须要提高管理人员的安全意识,强化安全管理^[3]。

首先,管理人员应该注重图纸的审核。技术图纸在工程施工中起到了指引性作用,施工需要按照图纸进行。也就是说如果图纸存在问题,那么就极有可能引发施工中的质量和安全问题。因此管理人员应该注重审核管理,组织相关人员进行图纸会审,检查其是否符合国家在质量和安全方面的规定,相关建设是否科学合理等,从内容和技术等方面进行深入审核,不能够放过任何一个环节,因此来保证施工可以安全的进行。在图纸审核中,如果发现存在问题,无论问题多么轻微都要深入研究可能带来的危害,进行整改或者制定相关预案。

其次,管理人员应该注重技术交底。施工人员必须能够理解施工方案和图纸的意图,才能够安全准确的进行施工,这就需要保证技术交底工作可以顺利进行,管理人员应该加以重视,让技术人员和施工人员能够根据图纸等进行沟通交流。

3.5 构建高质量管理人才队伍

管理人员的素养会直接影响到管理的效果,因此企业应该采取有效的措施提高管理人员的专业素养,促使他们能够有效的落实自身工作。企业应该定期组织管理人员进行培训。培训主要涉及两个方面内容,一是思想建设方面,要提高他们的思想觉悟,强化其责任意识,促使他们能够以积极的态度面对工作。二是专业知识和技能方面,要让管理人员能够掌握现代化的管理技术,将有效的管理方法应用到实际管理中,不断提高管理效率,让他们可以提高自身工作质量,进而保证土建工程施工可以顺利进行。

4 结束语

综上所述,随着时代的进步发展,土建工程数量不断增多、规模也逐步扩大,施工技术管理的难度随之增大。想要在新时代实现良好发展,就要重视施工技术管理的优化,可以从制度建设、材料管理、安全意识以及素养提升方面加以重视,实现管理方式的创新。

[参考文献]

- [1]崔晓威. 土建施工技术管理优化措施的创新探索[J]. 住宅与房地产,2021(12):162-163.
 - [2]李虎. 土建施工技术管理优化措施的创新探索[J]. 居舍,2020(12):132.
 - [3]宋宏博. 土建施工技术管理优化措施的创新探索[J]. 绿色环保建材,2019(5):168-170.
- 作者简介:冯冲(1991.10-),男,北京电子科技学院,信息系统与信息专业,北京建工集团有限责任公司,施工员,助理工程师;祁志超,男,(1993.3-),重庆科技学院,土木工程,北京建工集团有限责任公司,技术员,助理工程师。