

建筑工程项目管理信息化的探讨

陈伟良 金超

浙江中成建工集团有限公司, 浙江 绍兴 312000

[摘要]随着经济全球化,网络信息化的快速发展,国内建筑市场逐渐地对外开放,外资企业进入国内市场,建筑企业的产权结构出现了多元化的格局,我国的建筑项目管理发生了巨大的变化,由传统建筑转向现代建筑。文中首先介绍了什么是工程项目管理的信息化,其次简要的论述了其在发展过程中存在的主要问题,最后针对这些问题,提出了解决这些问题的建议。

[关键词]建筑工程;工程项目管理;管理信息化

DOI: 10.33142/aem.v1i1.796

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

Discussion on Informatization of Construction Project Management

CHEN Weiliang JIN Chao

Zhejiang Zhongcheng Construction Engineering Group Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312000

Abstract: With the rapid development of economic globalization and network informatization, the domestic construction market is gradually opening to the outside world. Foreign-funded enterprises enter the domestic market, and the property right structure of construction enterprises has a diversified pattern. Great changes have taken place in the management of construction projects in our country from traditional architecture to modern architecture. This paper first introduces what is the informatization of engineering project management. Secondly, it briefly discusses the main problems existing in the process of development. Finally, in view of these problems, some suggestions are put forward to solve these problems.

Key words: construction engineering; engineering project management ; management informatization

引言

时代的变迁、行业的转变都是每个国家不同时期必经的过程,我国的建筑行业也不例外,在信息化时代的来临中正在向现代建筑业转变。在很多建设企业中,已经成功建立了信息网络平台,并将信息网络平台作为一种用来对项目进行管理的工具;甚至有些企业将本企业的管理工作使用信息化系统平台来工作,并开发出企业管理信息系统;其他的企业则使用了大量的高科技软件,比如招投标软件、计价软件、预算软件、施工进度管理软件等。建筑工程项目管理信息化在高速的发展,虽然成果很大,但是在发展的过程中也出现了一些问题。

1 建筑工程项目管理信息化的发展趋势

目前国内大部分的建筑行业都已经在转变自己的管理模式,信息化管理模式在工程项目管理中体现了其特有的巨大优势,方便快捷的管理使工程项目管理变得更简单有效,使得利益得到了有效地增长。在欧美等发达国家,建设公司的运作一般以项目管理为中心,以网络平台为支撑,通过不同的平台构建不同的组织管理机构,以利于技术水平和项目管理的提高,信息化的网络平台能加速完成各类工程建筑总承包任务,并能适应各类项目管理的需要。总的来说,不同的工程项目管理模式各有其优缺点,因此我们就要通过对不同建筑工程项目管理模式的分析,根据具体情况选择最合适的模式,这无论是在国际上还是对我国来说都是通用的。

信息化已经渗入了千家万户,使用信息化产品在当今时代是占据主要地位的。对于建筑工程项目管理,信息化才是当今时代最有效、最合适的管理方式。工程项目管理信息化在建设占据主要地位,所有的工作都需要通过有效的管理来实现,而怎样促进有效的管理则是建筑行业的主要问题。信息化管理体现了高效率的管理方式,快速的交流和信息的大量集中使得工作变得简单,信息的交流有利于工作进行得更加顺利。但在当今世界,我国的信息化与国外的一些发达国家相比仍然比较落后,尤其是软件方面,存在较大的差距。

2 建筑项目信息化管理系统的建立

如今,信息化管理软件和信息化管理平台的使用使得建筑项目管理变得更方便、快捷。信息化管理系统的建立是时代的主题,是世界快速发展的产物。信息化系统的建设目标是利用计算机、信息技术和项目管理技术创建一个网络平台,降低项目管理成本,提高企业收益。

2.1 工程项目建设管理信息系统

随着建筑行业和信息技术的高速发展,企业对项目管理的需求也越来越大。只能解决进度、质量或投资等单项功能的简单程序,已经不能满足现代工程项目管理的需求,企业急需综合的系统来实现对整个项目的不同业务和信息进行协同管理,于是工程项目建设管理信息系统就应运而生。建筑业是我国的朝阳产业,我国有很大一部分人员吃得是建筑业这一行的饭。随着建筑业的发展,大型、特大型项目的逐年增多,日益激烈的市场竞争要求管理的手段更加合理。通过互联网的技术,信息的存储和编辑变的方便,不同项目之间的实时远程协同工作也能实现,项目指挥部的管理才能变得更加轻松。

2.2 项目管理信息高度集成化系统

计算机的高度集成化对于项目管理信息系统的应用又很大的帮助,既可以增加项目信息的储存和编辑,又可以减少项目信息的流失。在传统的建筑施工中,信息的采集和汇报是很难的,大量的资料与文献还有复杂的工作环境会使信息的存储变的困难,信息流失增大,高度集成化则会使信息的存储和流通变得合理,信息不会有阶段性的不明确,所有的信息都能在需要的时候找到,所以工程建设过程的高度集成化有利于工程建设的实施。

2.3 企管家-全面管理软件系统

企管家系统的核心应用价值有一部分在于项目管理,适用于所有以项目施工为主营业务的各类建筑企业。软件系统只需要安装在总部,员工可以通过电子设备采用联网的工作方式便可以随时随地进行工作,期间所产生的信息都能够实时集中保存到系统中,可以让管理者能够及时地跟进项目的施工情况,能够及时进行审批、跟踪和处理,实现对各个项目的实时全面管理,从而提高企业的管理效率、降低管理成本、增强企业的竞争力。

3 建筑工程项目管理信息化中存在的问题及对策

3.1 工程项目管理信息化的问题及其分析

由于项目管理模式的不合理,使得项目不能有序地实行;缺乏管理制度的落实,造成项目管理信息化的实施力度降低;缺乏规范的、统一的管理标准,导致企业管理软件重复建设;企业决策层和领导层认识不足,导致企业的信息化赶不上时代,会使企业竞争力下降,面临倒闭的问题。

(1) 管理模式不合理造成管理信息化低的原因

一个建筑工程项目要有自己的管理方法,它代表着项目的面貌。好的管理模式会加快项目的开发建设,会使项目员工之间相处融洽。企业的利益不能得到保障,其中的主要原因还是归结为管理模式不合理。我国企业在实际中会忽视管理模式的重要性,不是去自我创新而是去模仿,或者硬是把某个模式套到工程中,这会造成管理模式不合理现象。

(2) 管理体制不健全造成管理信息化低的原因

管理体制,这是一个很重要的问题对于我国的建设工程项目,它决定着项目的可行性。健全统一的管理体制会使建筑工程项目管理工作更有效地实施,对项目的策划、质量、风险等有明显预测,能进行风险规避,风险转移,从而达到预期的效果。

(3) 企业决策层认识不足造成管理信息化低的原因

信息化的快速发展,使得许多领导人对项目管理的信息化存在着很大的偏见,缺乏对项目管理的了解和掌握,对于如何利用工程项目管理信息化提高施工速度、效率和安全可靠性等都缺乏正确认识。由于存在以上等等一系列的问题,导致我国许多建筑工程项目管理信息化都有问题,也就是说从业主的角度看,投资、进度、质量均难以控制,最终导致整个项目目标难以实现。

3.2 解决问题的对策

(1) 加速开发项目管理信息化软件

开发项目管理信息化软件是我国现阶段的主要目标,完善的项目管理信息化软件有利于我国建筑业的发展。如今大力开发房地产,使得房地产迅速升温,项目管理信息化软件有助于提高企业的效率,为企业创造更大的价值。信息技术的迅猛发展,又是非常专业的领域,所以信息化系统的变革步伐很快,国内有关这方面的软件开发还慢人一步,我们要加快开发项目管理信息化软件的步伐,跟进时代的潮流。

（2）规范信息化

规范信息化对于我国和世界来说是必要的，俗话说无规矩不成方圆。而我国信息化的国家标准都还没有完善，每个地方都有自己的地方标准，这是我国在规范信息化标准上的落后。通过制定统一标准，我们才能与世界同步，企业才能走向世界，我们才能越来越国际化。

（3）植入项目管理信息化理念

事物的改变都是靠人当作介质的，想要推动管理信息化，首先领导层自己要有管理思维的转变，要建立起相应的意识，并且积极地做出表率，要给人们一种信念。只有自己在工作和生活中能够有项目管理信息化的理念，才能使身边的人潜移默化，才能把项目管理信息化的理念深入人心。同时，将管理信息化运用于日常生活，这样更能直观的让人感受到这种信息化理念的方便和好处。提升人员素质，企业管理是由人来管理的，员工的观念和素质直接影响到信息化管理。人才的培养和储备才能为建设信息化管理做出巨大的贡献。

4 结论

面对行内企业的激烈竞争，我国建筑行业也必须提升其核心竞争力，工程项目管理信息化作为企业的主体是必要的。对于一个企业来说，利益是其最主要的目标，管理是其最好的手段，提高企业的手段也就是提高工程项目管理，促进信息化建设会使企业提高其核心竞争力，能进行有效的组织、计划、控制和协调，是企业各部门之间更加流通，促进企业的发展。信息化——这是时代的主题，是我们国家为加快社会主义建设的最好的手段之一。我们要全面建设信息化，要让我们国家变得更强、更好、更富有。

【参考文献】

- [1]韩建军. 建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策研究[J]. 电子制作, 2014(20): 121-121.
- [2]王华哲. 对建筑工程项目管理信息化的研究分析[J]. 工程建设与设计, 2012(11): 174-177.
- [3]罗攀. 探讨建筑工程项目管理的信息化构建[J]. 中华民居(下旬刊), 2013(9): 242-243.
- [4]胡金沙. 工程项目管理信息化建设探讨[J]. 科学家, 2016, 4(7): 38-39.
- [5]王猛. 工程项目管理信息化建设探讨[J]. 经营管理者, 2015(26): 340-340.

作者简介：陈伟良（1980-），专科，浙江中成建工集团有限公司助理工程师，从事建筑工程施工管理工作。