

# 论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王功锦

江苏省连云港市赣榆区海头镇建设管理所, 江苏 连云港 221000

**[摘要]** 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略至关重要, 以确保项目的成功完成和质量达标。文中提出了一系列有效的策略, 包括制定严格的施工计划和时间表, 加强项目管理, 建立质量管理体系, 强化安全管理, 以及加强法律法规遵守。这些策略有助于提高工程的质量、安全性和合规性, 降低预算超支、进度延误和法律风险的风险。通过综合运用这些策略, 建筑工程管理团队可以更好地应对项目中常见的问题, 确保项目的顺利进行和成功交付, 这些策略在不同类型的建筑工程项目中都具有普适性, 可为建筑行业的发展和进步提供有力支持。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略

DOI: 10.33142/ec.v6i12.10370

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Discussion on Effective Strategies for Construction Engineering Management and Construction Quality Control

WANG Gongjin

Jiangsu Lianyungang Ganyu District Haitou Town Construction Management Office, Lianyungang, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** Effective strategies for construction project management and construction quality control are crucial to ensure the successful completion and quality standards of the project. The article proposes a series of effective strategies, including developing strict construction plans and schedules, strengthening project management, establishing a quality management system, strengthening safety management, and strengthening compliance with laws and regulations. These strategies help improve the quality, safety, and compliance of the project, reducing the risks of budget overruns, schedule delays, and legal risks. By comprehensively applying these strategies, the construction project management team can better respond to common problems in projects, ensuring the smooth progress and successful delivery of projects. These strategies are universal in different types of construction projects and can provide strong support for the development and progress of the construction industry.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; strategies

建筑工程管理和施工质量控制是建筑行业中至关重要的方面, 直接关系到工程的成功完成、质量达标以及工程团队和利益相关者的满意度。随着建筑项目的复杂性不断增加和市场竞争的加剧, 采用有效的策略来管理和控制工程项目变得愈加关键<sup>[1]</sup>。本文旨在探讨一系列有效的策略, 以应对建筑工程管理和施工质量控制中常见的挑战和问题。这些策略将涵盖项目计划、项目管理、质量管理、安全管理以及法律法规遵守等方面。通过综合运用这些策略, 建筑工程团队可以提高工程的效率、质量和安全性, 同时降低不必要的风险和成本。在当今竞争激烈的建筑市场中, 采用适当的策略可以帮助建筑项目更好地满足客户需求, 实现可持续发展, 同时确保项目的成功和可交付性。在下文中, 将详细探讨这些策略, 并为建筑工程管理和施工质量控制提供有益的指导。

### 1 建筑工程管理与施工质量控制的重要意义

#### 1.1 确保工程质量和安全性

建筑工程管理与施工质量控制的首要任务在于确保工程的卓越质量和绝对安全, 质量问题可能对工程产生严重影响, 如结构不稳定、建筑物严重损坏, 甚至危及人员

的生命安全。通过严格的管理和全面的质量控制, 能够及时发现和纠正潜在问题, 确保建筑工程严格遵守相关标准和规范, 不仅提升工程的质量水平, 还保障了工程的绝对安全性。这一切都有助于确保项目的成功完成, 满足客户的期望, 以及维护建筑公司的声誉。

#### 1.2 精确掌控成本和时间

建筑工程涉及巨额资金和广泛资源, 因此, 对成本和时间的精准掌控至为关键。科学的项目管理有助于确保工程按预算和计划顺利完成, 避免超支和延误。通过精细的项目计划、实时进度监控以及资源的智能调配, 可以最大程度地提高工程的经济效益, 减少资源浪费, 最优化资源的利用。这些举措旨在保障工程的高效执行, 确保项目的成功, 同时也维护了财务健康和进度的可控性<sup>[2]</sup>。

#### 1.3 提升客户满意度

客户满意度在衡量建筑工程成功的过程中扮演着关键的角色, 通过精细的工程管理, 能够更好地满足客户的期望和需求, 确保项目完美地符合其要求。这不仅维护了牢固的客户关系, 还有助于公司拓展更多的商机, 并树立了卓越的声誉。客户的满意度超越了单纯的交易关系, 它

代表了我们对质量、效率和卓越服务的承诺，为公司的成功和可持续增长奠定了坚实的基础。

#### 1.4 减少风险和纠纷

建筑工程常伴随各类潜在风险和争议，如质量隐患、合同矛盾、法律争端等。通过高效的工程管理和施工质控，能有效降低这些风险发生的概率，且能在问题浮现时快速应对、妥善解决。这不仅减少了法律诉讼的风险，还有助于降低整个项目的不确定性和成本负担。因此，坚守高标准的管理和质量控制，有助于确保工程的平稳进行，最终达到安全、高质量、高效率的目标。

### 2 建筑工程管理与施工质量控制中存在的问题

#### 2.1 质量控制不严格

在建筑工程管理中，质量控制得不严格常常是一个普遍存在的问题。这可能会导致在施工过程中使用的材料未能符合规定的标准，工艺操作不够谨慎，甚至施工人员的技能和操作水平存在不足。这种情况直接影响着建筑物的质量和结构的稳定性，甚至可能引发潜在的安全隐患和事故。质量控制得不严格也可能导致对建筑工程的监督和检验不充分，未能及时发现和纠正潜在的质量问题。这可能会在工程完工后出现问题，导致维修成本增加，项目延误，甚至引发法律纠纷。除此之外，质量控制不严格还可能对项目的声誉和可信度产生负面影响，降低客户和投资者的信任度，对建筑公司的长期发展造成不利影响<sup>[3]</sup>。

#### 2.2 预算超支和成本控制困难

预算超支和成本控制的困难是建筑工程管理中常见的问题，在施工过程中项目可能会超出最初设定的预算，导致资金不足，难以按计划完成工程。这些问题可能由于成本估算不准确、工程变更、材料价格波动等原因引起。成本控制的困难可能导致项目的经济效益不佳，损害项目的盈利能力，甚至对建筑公司的财务状况和长期可持续发展产生负面影响。预算超支和成本控制困难还可能引发合同纠纷和法律诉讼，对项目的声誉和信誉造成损害，影响建筑公司的商业关系和竞争力。因此，预算超支和成本控制困难是需要认真对待和解决的问题，需要采取措施来提高成本估算的准确性、加强成本控制和监管，以确保项目能够按预算顺利进行。

#### 2.3 安全管理不到位

不充分的安全管理是建筑工程管理中的严重问题，它可能导致施工现场存在潜在的危险因素，例如缺乏安全设备、工人缺乏安全意识、工地秩序混乱等。这可能会引发工伤事故和意外事件，威胁工人的生命安全。此外，安全管理不到位还可能导致建筑工程的进度延误和成本增加，工地事故可能导致工程停工、进行人员调查、支付赔偿等问题，影响工程的正常进行，同时也增加了额外的费用。安全管理不到位可能损害建筑公司的声誉和信誉，影响与客户、承包商和监管机构的关系，对公司的长期发展和竞

争力带来不利影响<sup>[4]</sup>。

#### 2.4 进度延误和项目管理不善

工程进度的延误可能导致工程未能按照既定计划按时完工，进而影响整个工程的交付时间。这种延误可以由多种原因引发，包括工程计划不合理、频繁的工程变更、施工中的意外问题等。此外，不善的项目管理也是进度延误的元凶，它可能导致成本难以控制，材料和人力资源的浪费，以及施工质量的下滑。不足的监督与管理、沟通不畅、问题处理不及时都是项目管理不善的表现。最终，进度延误和项目管理不善可能引发合同纠纷和法律诉讼，不仅损害了项目的声誉和信誉，还对建筑公司的商业关系和竞争力带来了负面影响。因此，确保高效的项目管理和严格的进度控制至关重要，有助于保持项目的顺利进行，避免不必要的延误和风险。

#### 2.5 法律法规遵守不足

法律法规遵守不足是建筑工程管理中的重要问题，未能严格遵守相关法律法规可能导致项目的违规施工，违反环保、安全、建筑标准等法规，可能引发法律纠纷和罚款。法律法规遵守不足可能导致建筑工程的质量和安全隐患，不合规的施工和材料使用可能引发工程质量问题，甚至造成安全隐患和事故。法律法规遵守不足也可能对公司的声誉和信誉产生负面影响，影响与客户、监管机构和合作伙伴的关系，对公司的长期发展和竞争力带来不利影响。因此，加强法律法规的遵守是至关重要的，建筑工程管理团队应该确保严格遵守所有适用的法律法规，以降低法律风险和确保工程的合规性<sup>[5]</sup>。

### 3 加强建筑工程管理及施工质量控制措施

#### 3.1 建立严格的施工计划和时间表

施工计划和时间表是确保项目有序进行的基础，它们为工程提供了清晰的指导，确保各项工作按照计划有序推进。施工计划应该详细分析工程的各个方面，包括规模、复杂性、资源可用性和工程周期。计划需要明确定义工作任务、责任人和任务之间的依赖关系。同时，考虑风险因素，如天气、供应链问题和人力资源等以建立应对措施。时间表的建立需要根据施工计划中的任务和依赖关系，确定每个任务的开始和结束时间，时间表应该合理安排，确保工程能够按时交付。同时，时间表应该具备弹性以应对可能的延误和变化。团队应该定期更新时间表，跟踪进度，并及时调整计划，以确保项目按计划进行。通过严格的计划和时间表，可以帮助团队预测和解决问题，确保项目的效率和质量。

#### 3.2 加强项目管理

项目管理在建筑工程中起着关键作用，涵盖了计划、组织、执行和监督各个工程阶段的活动。这包括资源管理、人力调配、任务分配等方面，确保项目按照计划有序进行。项目管理不仅有助于降低成本和资源浪费，还可以提高工程的效率和质量。通过建立合理的项目组织结构，明确各

个工作包和团队的责任和权限,有助于确保项目中的各个环节得到妥善管理和控制。项目管理还需要建立有效的沟通和协作机制,确保各个团队之间的信息共享和协同工作,减少信息断层和工程冲突,提高工程的协调性和一致性。此外,项目管理需要建立有效的监测和反馈机制,及时识别和解决问题,确保项目按计划进行<sup>[6]</sup>。

### 3.3 建立质量管理体系

质量管理体系是确保工程质量的有效工具,它涵盖了质量标准的制定、质量控制的方法和程序、质量审查和检查等方面。通过建立有效的质量管理流程,可以降低错误和缺陷的发生,减少重复工作和不必要的成本,提高工程的经济性和竞争力,质量管理体系还有助于提高工程的可追溯性和透明度,记录了工程的各个质量活动和检查过程,确保质量问题的跟踪和追溯。建立质量管理体系需要明确质量政策和目标,以确定工程的质量标准和要求。同时,需要建立质量手册和程序文件,包括质量控制计划、检查和测试程序、质量记录和文档管理等内容,这些文件明确了质量管理的流程和责任,为质量工作提供指导。质量管理体系需要进行培训和认证,确保项目团队具备必要的知识和技能,能够有效执行质量管理活动<sup>[7]</sup>。

### 3.4 强化安全管理

安全管理在建筑工程中至关重要,它有助于保护工程人员和施工现场的安全。因此,在建筑工程施工中要重视建立严格的安全管理制度和规定,培训工程人员的安全意识,并且采取措施以加强现场监督和检查,可以降低事故的发生率,进而进一步地保障工程人员的生命安全。通过安全管理有助于减少工程事故的发生和责任纠纷,同时安全管理不仅关乎人员的安全,还涉及工程进度和成本。事故和安全问题可能导致工程的延误和额外成本,影响工程的质量和竞争力。因此,强化安全管理需要建立严格的安全管理制度和规定,明确施工现场的安全责任和要求。比如,培训工程人员的安全意识和技能,确保他们能够正确应对潜在的安全风险,加强现场监督和检查,定期进行安全巡检,及时发现和解决安全问题,为建筑工程施工的安全性提供重要的保证。

### 3.5 加强法律法规遵守

法律法规遵守在建筑工程中具有关键意义,遵守法律法规有助于保护项目的合法性和合规性。建筑工程涉及众多法律法规,包括土地规划、环境保护、安全生产、建筑质量等方面的法律法规。违规操作可能会引发法律风险,导致项目停工、罚款甚至法律诉讼。因此,建筑工程管理团队必须深入了解和遵守相关法律法规,以确保项目的合

法性和合规性。遵守法律法规有助于提高工程的质量和安全性,许多法律法规是为了保障工程质量和施工安全而制定的。通过遵守这些法律法规,可以确保工程质量达到标准,减少安全事故的发生。遵守法律法规还有助于维护工程的声誉和形象,合法合规的施工不仅有利于项目的成功完成,还有助于建设单位和承建单位的声誉提升。违法违规的行为可能会损害项目的声誉,引发法律风险和纠纷。因此,为了加强法律法规的遵守,建筑工程管理团队可以采取一系列措施,包括建立法律法规遵守的制度和流程,明确责任人和操作步骤。进行法律法规培训,提高项目团队的法律法规意识和知识水平<sup>[8]</sup>。

## 4 结语

总之,建筑工程管理和施工质量控制是建筑领域中不可或缺的重要环节,直接关系到项目的成功与否。通过采用上述策略,可以帮助建筑工程团队更好地管理和控制项目,提高工程的质量、效率和安全性,降低潜在风险和成本。然而,建筑工程管理和质量控制是一个不断发展的领域,需要不断学习和适应新的挑战和技术。因此,建筑从业者和专业团队应保持开放的心态,积极探索最佳实践,并不断改进他们的方法和策略,以此为建筑工程的施工质量与效率提供重要的保证。

### [参考文献]

- [1] 韦妙璇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(25): 117-119.
  - [2] 朱嘉新. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J]. 建材发展导向, 2023, 21(12): 56-59.
  - [3] 韩哲. 探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(10): 83-85.
  - [4] 尹晨光. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022(10): 76-78.
  - [5] 董小娜. 建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022(3): 101-102.
  - [6] 周在朋. 提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J]. 居舍, 2022(7): 175-177.
  - [7] 王昕宇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(4): 174-175.
  - [8] 李帅. 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(4): 118-120.
- 作者简介: 王功锦(1972.6—), 毕业院校: 中共中央党校函授学院, 所学专业: 经济管理, 文化程度: 大专, 当前就职单位: 江苏省连云港市赣榆区海头镇建设管理所, 职称级别: 助工。