浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

王杰

中国建筑第八工程局有限公司, 山东 济南 250100

DOI:10.33142/ec.v2i1.112

[摘要]随着我国经济的快速发展和人们生活水平的不断提高,我国在建筑行业方面的发展取得了非常大的成效,不仅工程项目越来越多而且工程规模也越来越大。对于建筑行业来讲决定房屋建筑工程质量的关键是施工过程,如果在施工过程中房屋建筑等工程出现质量问题,那么房屋建筑在使用过程当中就很容易会给广大人民群众造成无法挽回的生命财产损失。基于此,文章就人们较为关注的房屋建筑施工质量问题进行了分析,以期对施工单位更好的控制与管理房屋建筑工程的施工质量提供有价值的参考。

[关键词]房屋建筑工程; 建筑管理; 施工现场; 质量控制

Analysis on Construction Management and quality Control measures of House Construction Engineering

WANG Jie

China Construction Eighth Engineering Division Corp. Ltd., Shandong Jinan, China 250100

Abstract: With the rapid development of China's economy and the continuous improvement of people's living standards, the development of China's construction industry has made great achievements. Not only are there more and more engineering projects, but also more and more large-scale projects. For the construction industry, the key to determine the quality of the building construction project is the construction process. If there are quality problems in the building construction and other projects during the construction process, the building in the process of use will easily cause irreparable loss of life and property to the broad masses of people. Based on this, this paper analyzes the problems of building construction quality which people pay more attention to a better construction unit. Control and management of building construction quality provide valuable reference.

Keywords: Building engineering; Building management; Construction site; Quality control

1 房屋建筑工程施工建筑管理及质控的必要性

1.1 以质量管控工作来确保企业稳步发展

房屋建筑工程质量管理与企业发展息息相关,企业在运用相应技术和设备进行房屋建筑工程建设时一定要做好资源的优化配置和对技术与设备的组织管理工作,确保资源,技术以及设备在房屋建筑工程质量管理当中使用效率的最大化。另外,企业在制定质量控制目标和编制施工组织计划时一定要结合自身的实际情况,明确好相关工作内容的具体要求,为合理推进房屋建筑工程质量管理工作的顺利进行和企业的长远发展创造有利的条件。

1.2 房屋建筑工程自身的特殊性及其发展需求

房屋建筑的类型十分丰富因此样式结构也较为复杂,不同规模的工程在施工当中很容易受到外界因素的影响,所以在建设过程当中一定要对管理给予重视。通过对质量的有效控制来确保房屋建筑工程的质量、施工进度以及施工安全。随着新技术和新材料在房屋建筑工程当中的深入应用,房屋建筑的工程量不仅有所增加而且施工工艺也变得更加复杂,越来越多的装饰新颖的房屋建筑也对房屋建筑工程的施工技术水平提出了更多的要求,所以只有做好对房屋建筑工程施工的质量控制与管理,完善房屋建筑工程施工管理制度,房屋建筑工程施工建设才能顺应市场的发展需求才能得以顺利的开展。

2 房屋建筑工程质量管理特点

我国房屋建筑行业的发展起步于上个世纪 90 年代随着各行业的快速发展房屋建筑行业在各个行业发展当中的位置也越来越突出。所以利用高质量管理手段对房屋建筑工程质量进行管理,对于提高房屋建筑工程质量管理水平有着十分重要的意义。首先,强化了施工管理水平,企业的行业地位就会得到提升,帮助企业获取更多的市场份额。其次,将施工管理特点与管理特点有机的结合起来,可以实现对房屋建筑工程质量管理特点的合理阐述。随着房屋建筑工程的发展房屋建筑工程的施工特点也在发生着变化:(1)施工项目和施工环境的快速变化也对工程特点和施工要求提出了更高的要求,可见施工材料和环境变化也会对房屋建筑工程施工造成一定的影响。(2)造成房屋建筑工程不可逆的

原因是修筑的不可逆，处理这种问题的唯一途径就是返修，但是返修势必会浪费大量的资金，提高房屋建筑工程施工的成本。（3）房屋建筑质量管理随着行业的发展也表现出了很多的特点例如，提高管理人员用随机应变的能力去掌握灵活可变的质量管理方法，将施工进度与质量管理控制在有效的范围内。提高管理人员的综合素质丰富管理人员的专业知识，为管理人员更好的开展房屋建筑工程施工质量管理打下坚实的基础。

3 房屋建筑工程施工管理问题

房屋建筑工程施工管理工作在房屋建筑工程施工当中的位置十分重要，施工单位要想确保房屋建筑工程的顺利开展就必须要做好对房屋建筑工程施工的管理工作，但就我国房屋建筑工程施工管理来看，仍旧存在着一些问题有待解决。

3.1 预警机制不健全

虽然我国房屋建筑工程施工管理随着行业的发展取得了一定的成效，但是建筑施工管理在房屋建筑工程施工当中的风险仍旧存在，造成这一问题的主要原因是很多企业在房屋建筑工程施工当中对建筑施工管理的重视程度不够，忽略了人才流失、财务风险以及产品风险不仅仅是行业竞争造成的还包括建筑施工管理机制是否完善。所以施工单位要想确保一些工程项目利润的稳定、信誉的不丢失和占据一定的市场份额就必须制定完善的预警机制和防范措施，根据自身的实际情况满足广大业主提出的要求，进而避免给工程造成大的经济损失。

3.2 忽视工程质量

房屋建筑工程施工具有周期长和资金消耗量大的特点，因此会受到很多因素的影响。其中工程施工进度的问题对房屋建筑工程的影响就很大。在实际施工当中建筑企业已经意识到建筑工程进度的重要性，也制定了一些保证施工进度措施，但是落实制度措施的过程当中一些建筑企业却没有通过有效控制工程进度来提高企业的经济效益，而是采取控制时间，追赶进度的方式机械性的推进工程的进程，可是却忽略了工程质量的重要性，致使工程项目屡次出现返工情况，不仅没有保证工程进度反而增加了工程建设的成本。可见，施工企业要想提高工程的进度和通过加快工程进度来产生更多的经济效益，就必须重视对工程质量的管，在保证工程质量的前提下，减少工程项目出现返工的现象，这样进度自然而然的就加快了，企业效益也就提升了。

3.3 控制力度不够

首先，房屋建筑施工虽然工程庞大，但是机械化程度并不是太高，仍旧需要施工单位投入大量的人力、物力和财力来协助工程施工。对此，施工单位在建筑施工当中应具有一定的前瞻性和批评与自我批评的精神，要能够站在全局的角度全方位思考施工过程中出现的问题并能够正确对待问题产生的原因和解决问题的办法。其次，房屋建筑工程涉及的管理部门较多，庞大是工程项目其管理范围也较为宽泛，并且还要面对很多复杂的管理问题，一旦出现管理不到位的枪口势必会带来很多意外和麻烦。所以做好对建筑材料和施工人员等因素的合理管理，科学管理就显得尤为重要。第三，日新月异的房屋建筑市场也使得建筑企业之间的竞争十分激烈。一些建筑企业为了规避竞争风险，往往会铤而走险，选择签订一些价格低、规范性差的合同，虽然签订合同企业可以从中获得一些短期效益但是从长远发展来讲公司遇到的困境会越来越多，进而把企业推向资金链断裂和面临倒闭的境遇，使得公司管理者无力回天。

3.4 监管体系不完善

其实完善的施工监管体系才是房屋建筑施工的最基本的保障，但是实际上很多企业都存在着监管体系不健全的问题，造成这一问题的主要原因是一些企业并没有意识到监管体系在房屋建筑施工当中的重要作用，使得施工监管体系流于表面监管效率低下，给施工单位和房屋建筑工程造成了非常大的经济损失。

4 房屋建筑工程质量管理措施

4.1 建立健全施工质管制度及规范

对于房屋建筑工程施工来讲建立完善的管理体制，不仅有利于保证房屋建筑工程的质量而且还能够保证房屋建筑工程的施工周期。举例说明，将事故报告处理责任制、施工质量责任制等相关制度有机的应用到房屋建筑施工当中，充分发挥事故报告处理责任制和施工质量责任制等相关制度在房屋建筑工程当中的作用，才能更好的保证房屋建筑工程整体施工质量。（1）提高施工人员的责任意识能够更好的保证整体质量。（2）完善相关责任制将责任落实到人能够更好的保证整体质量。（3）施工单位应加大对施工过程的优化力度打好提前量，抓好客户回访和质量保修工作，进而从准备工作上保证工程的整体质量。

4.2 优化施工环节质量控制，做好精细化管理工作

在房屋建筑工程施工当中做好对施工环节质量控制的优化工作，确保施工环节按照精细化方式管理，是房屋建筑工程实现预期建设质量的关键。首先，施工环节质量控制，应先从提高施工人员的专业素养入手，然后在对施工现场的材料、设备进行优化，通过对施工现场的强化管理来快速有效的解决现阶段施工现场当中存在的一些问题。其次，做好对施工环节的精细化管理，也就是从人员管理和施工管理开始，通过对施工环节质量控制的二次强化，并结合现有的技术手段和管理方式，对房屋建筑工程当中各个施工流程进行优化。使施工主体向着安全合理的方向发展。

4.3 确保施工材料的质量

房屋建筑施工会用到大量的施工材料，施工材料的质量关系到整个房屋建筑的质量，因此，施工单位在选择使用施工材料时一定要严把施工材料的质量关，禁止不合格材料进入施工现场。但是从我国建材市场的产品质量上来看，我国建材市场产品质量参差不齐鱼龙混杂，要想在众多的材料品牌当中优选出合格的施工材料难度确实很大，因此，施工单位一定要完善好相关检查制度，确保采购进场的施工材料的质量达到规定要求。例如，（1）严格检查资质不全

的产品禁止其进入施工现场。(2)对于进入施工现场的合格产品要设立专门的保管区域,避免因保管不当影响材料的使用效果。(3)施工材料涉及到实验仪器和施工设备的一定要做好检测和保管工作,防止不合格材料流入施工现场。

4.4提高工作人员的专业素质

房屋建筑工程施工质量管理离不开管理人员,管理人员的专业水平和能力与房屋建筑工程质量有着十分密切的关系。所以提高施工人员和管理人员在房屋建筑工程质量管理当中的专业水平和能力,强化施工人员和相关管理人员的责任意识,对于保证房屋建筑工程施工质量意义重大。对此,建筑企业可以通过请进来走出去的方式聘请专家教授或者是到其他企业参观学习的形式对管理人员进行培训,让各部门相关人员掌握到更多的专业技能,进而达到提高工作人员在房屋建筑施工当中在质量管理上的工作效率。

4.5加强建筑工程监管力度

监管控制体系是否完善关系到施工工程的质量,建筑企业在房屋设计规划当中只有做到完善好相关监管体系房屋建筑工程质量才能得到保证,另外,加强建筑工程监管力度还能够有效的降低安全事故的发生概率,确保房屋建筑工程按时完工,提高建筑企业的经济效益。

5 结语

综上所述,房屋建筑质量关系到广大居民的生命财产安全必须要给予重视,建筑企业在进行房屋工程建设时一定要把房屋建筑的质量作为工程建设的重中之重。确保工程施工过程当不出现问题,协调好各个部门做好对房屋建筑工程在工程施工当中的质量管理工作,为房屋建筑工程的长远发展提供有力的条件。

[参考文献]

- [1]李志林.浅析房屋建筑工程现场施工质量的管理与控制[J].门窗,2014(11):292.
- [2]刘庆贺.加强房屋建筑施工质量管理研究[J].科技创新与应用,2018(13):187-188.
- [3]张德.房屋建筑施工管理与质量控制探讨[J].山西建筑,2013,39(33):213-214.