

建筑工程项目管理中的不足及对策分析

王志甲

中国石油工程建设有限公司华北分公司, 河北 沧州 062552

DOI:10.33142/ec.v2i1.113

[摘要]随着我国经济的快速发展和人们生活水平的不断提高,我国在建筑工程方面的发展取得了非常大的成绩,不仅工程项目越来越多而且工程项目的规模也越来越大。我们都知道建筑工程项目具有工程量大,施工周期长和资金消耗大等特点,因此建立一个完善的项目工程管理制度对于确保建筑工程项目合同目标,延长建筑物的使用寿命以及提高建筑工程质量和工程项目效益有着十分重要的作用。基于此,文章就我国建筑工程项目管理当中存在的问题进行了全面细致的分析,通过分析并给出了相应的解决办法,以期为我国建筑工程项目管理更好在工程项目建设当中发挥出作用提供有价值的参考。

[关键词]建筑工程;项目管理;现状分析;对策;措施

Analysis of Shortcomings and Countermeasures in Project Management of Construction Engineering

WANG Zhijia

China Petroleum Engineering Construction Co., Ltd. North China Branch, Hebei Cangzhou, China 062552

Abstract: With the rapid development of China's economy and the continuous improvement of people's living standards, the development of construction engineering in our country has made great achievements. It's not only more and more engineering projects, but also larger scale of engineering projects. We all know that the construction project has the characteristics of large quantity, long construction cycle and large consumption of funds. So it is necessary to establish a perfect project management system to ensure the contract target of the construction project. It is very important to prolong the service life of buildings and to improve the quality of construction projects and the benefit of engineering projects. Based on this, this paper deals with the problems existing in the management of construction projects in China. A comprehensive and detailed analysis is carried out and the corresponding solutions are given in order to provide a valuable reference for the management of construction projects in our country to play a better role in the construction of construction projects.

Keywords: Construction engineering; Project management; Current situation analysis; Countermeasures; Measures

1 建筑工程项目管理的特征

1.1 主体部分的特征

从建筑工程项目管理来讲建筑施工企业是整个建筑工程项目管理的主体,而建设单位和一些协作单位在建筑工程项目管理当中与建筑工程项目管理并没有什么联系,而是有单独的监理单位进行监督管理。

1.2 管理对象的特征

在建筑工程项目管理当中,虽然建筑工程项目管理目标是施工项目,但是管理人员也要在建筑工程项目管理当中发挥出应有的作用,做好对整个工程项目在施工当中的管理和对工程项目在各个环节的监督。

1.3 管理人员的特征

建筑工程项目施工周期长涉及的技术工艺较多,因此也会用到很多的施工人员,对于比较复杂的人员构成,管理人员除了要做好与施工人员的沟通协调外还要不断提高自身的管理水平和管理能力。

2 建筑工程项目管理中的不足

2.1 质量管理的不足

虽然建筑工程质量管理具有隐蔽性强和终检难度大的特点,给工程质量管理会造成很大的困难。但无论如何建筑工程项目都应遵从质量第一的原则,严格按照施工图纸要求进行施工建设,避免工程项目建设质量受到人为因素、材料因素以及技术因素的干扰,时刻把项目质量与广大居民的生命财产安全联系在一起,严把工程项目建设质量关。

第一,工程质量管理人员的素质参差不齐。主要表现在工程决策人的专业水平不高引发的工程项目基本建设目标出现了问题,造成工程项目施工进度效果不佳,进而提高了工程项目的风险性。第二,工程项目质量管理制度不够完善。从我国建筑工程的发展来看,建筑工程项目管理体制的发展远远要落后于建筑工程的发展其,质量管理体系并没有紧跟建筑工程项目的发展节奏,导致质量管理体系并没有完全对项目工作人员形成约束力,一些奖惩制度也并没有得到有效的落实,给建筑工程项目质量管理增加了不小的难度。第三,施工技术水平亟待提高。建筑行业的发展离不开施工技术,但是按照目前的发展速度,传统的施工技术水平要远远落后于现代建筑工程的发展要求,所以,施工水平的滞后严重影响了目前我国建筑工程项目质量管理的水平。

2.2 成本管理的不足

首先,企业在制定预算计划时并没有对预算计划的重要性给予重视,导致预算计划落实流于表面,预算执行力严重不足并不能形成对成本管理的有效控制。同时,企业在资金运作和成本的细化上并没有进行严格的财务分析,使得预算与实际项目施工出现了很大的误差,预算管理与施工实际的资金消耗严重失控。其次,建筑工程在实际施工当中由于对各项费用控制的不够严谨细致,导致建筑工程项目在人工费、材料费、设备费等费用上的成本大大增加,成本费用不能协调统一势必会对建筑工程项目的成本管理造成非常严重的影响。

2.3 进度管理的不足

建筑工程项目进度管理人员在对建筑工程项目进行管理时应按照相关要求先制定出合理的施工计划和工期时间表,以此来确保对工程项目施工进度控制与管理。

从我国建筑工程项目进度管理的发展来看,我国建筑工程项目进度管理还存在着很多不足之处,具体内容如下:

(1)制定的建筑工程项目计划存在着一定的问题。例如,计划周期制定的时间过长,致使工程项目所需的人力,物力,财力出现了严重的浪费现象,计划周期制定的时间过短,导致管理人员迫于工期的压力,有时会压缩施工流程甚至是不按照施工流程进行施工进而给工程项目质量带来很多的安全隐患。(2)建筑工程项目对于进度管理缺乏力度。一些施工单位为了提高经济效益,在对工程项目进行管理时对于工程进度与工程质量的关系重视不够,制定的管理制度不具有科学性与合理性,使得进度管理一度处在被动状态很难执行和推进。(3)对于进度管理缺乏有效的管理手段。项目工程在建设过程当中会受到很多因素的影响,这些因素如果处理不当不仅会影响到工程的进展,而且还会对资源造成极大的浪费,使得工程项目的建设成本不断增加。所以管理人员在对工程进度进行管理时一定要协调好项目当中的各个环节,确保项目各部分的协调一致。

2.4 合同管理的不足

建筑工程项目建设需签订合同如果合同存在漏洞那么整个建筑工程的质量也就无法得到保证。所以建筑工程项目合同在制定当中存在的问题主要包括,合同双方的责任划分不够明确,权利和义务的违约细则还仍需进一步完善。其次,是合同的执行力较低,合同制定存在漏洞,项目管理目标就会不明确,项目管理失控的可能性就会大大增加。

2.5 施工过程的监控不够

施工控制在工程项目管理当中的作用十分重要,随着我国建筑工程项目的增多和工程规模的不断加大,我国工程项目建设的质量也得到了很大的提升,但是由于工程建设施工单位和施工队伍的不稳定性,很多施工管理人员的专业水平和技术能力并不是很强,造成了对工程施工监管力度的不够,技术规范的应用以及质量标准的执行不够严格,给工程项目管理造成了很大的影响,所以加强施工管理人员在施工过程当中对于施工监控的监管力度就显得尤为重要。

3 建筑工程有效管理的对策和策略

3.1 推行项目管理责任制

首先,建筑工程涵盖单项工程和多项工程无论是施工管理还是合同管理其管理难度都比较大。利用扁平化管理模式代替金字塔管理模式简化管理层次和生产关系确保精干主体不变对于促进建筑工程管理的顺利开展有着十分重要的意义。其次,建筑工程项目规模庞大,涉及到很多方面的管理要素,但是无论是单项工程还是多项工程其管理重点都应应以管理责任制和项目成本核算制为管理核心,因为项目管理责任制和项目成本核算制能否得到有效的落实,关系到整个项目管理效果的得失。另外,项目经理在整个建筑工程项目管理当中的作用不容小觑,项目经理在项目管理责任制当中不仅要负责协调好甲乙双方,监理方、设计方、总包方与分包方之间的关系,而且还要做好与地方政府及有关部门之间的沟通工作,推动工程项目的顺利开展。最后,完善企业市场机制,用人机制、服务机制、监督机制以及分配机制。通过完善的组织体系确保工程项目四控制、四管理的有效落实,为工程项目三大目标的实现提供必要的条件。

3.2 强化建筑工程项目管理

(1) 施工项目的质量管理

首先,施工单位要想提高项目施工管理质量,就必须要建立一套完善的质量保障体系,通过质量保障体系将各项质量监管工作落实到位。其次,制定一套切实可行的预算方案,根据预算方案制定任务清单和采购清单,把施工过程分成不同阶段,对每个阶段的资金使用情况进行核算,从根本上控制资金的使用情况避免资金出现浪费现象。最后,

进一步强化施工安全问题, 确保施工管理当中不出现火灾事故、机械事故、中毒事件以及人员伤亡等事件的发生。在进行安全管理时, 设立专门的安全管理岗位, 将安全责任落实到具体的人, 做到问责时有理有据。

(4) 施工项目的进度控制

建筑工程项目进度的控制与管理不能一蹴而就, 要结合以往的工作经验进行科学论证, 做到发现问题及时解决问题, 并做好对工程项目阶段性进度与总体进度的规划设计, 将施工进度与计划进度的差距控制在有效的范围内, 协调好各部为出入的沟通与协调, 打好提前量。

3.3 积极运用现代化技术

目标随着科学技术的不断进步, 技术创新在各个行业当中比比皆是, 并取得了一定的成效。可见, 管理技术在工程项目管理当中的应用空间十分巨大, 所以运用现代化管理手段和创新建设理念对建筑工程项目进行科学管理, 就必须借助计算机软件, 把计算机软件管理与建筑工程项目管理结合起来, 通过计算机的辅助作用来提高工程项目管理的水平和能力, 最终实现建筑工程项目管理的规范化和理想化目标。

3.4 注重人的职业素质和技能的培养

(1) 在建筑工程施工当中影响建筑工程项目管理的因素有很多, 其中人为因素是影响施工管理质量控制的关键。所以加大对管理人员和工作人员培训力度, 提高管理人员和工作人员的专业水平和专业能力, 对于确保项目施工管理质量, 避免人为工作失误以及充分发挥管理人员在质量管理当中的主导作用有着十分重要的意义。

(2) 建筑工程施工会用到大量的建筑材料, 建筑材料的质量关系到整个建筑工程的质量。所以施工单位在选择建筑材料时一定要严把材料质量关, 安排专业的采购人员进行材料采购, 避免那些质量不合格的材料进入施工现场, 这也是一种较为直接的控制工程质量的一种方式, 而对于施工图纸的设计与筛选, 则要选择专业性更强, 信誉度更好的设计公司, 一定不能选择与那些资质不全, 信誉度不高的设计公司合作, 给工程施工带来不必要的麻烦。

(3) 建筑工程施工的顺利开展离不开三方的共同协作, 三方在对自己所属工程进行管理时一定要严格遵照法律法规要求进行管理, 并通过建立完善的监督管理机制, 来约束工程监理公司按章办事, 依规执法。严谨工程监理公司在工程监理当中出现一家独大和独断专行的问题出现。

4 结语

综上所述, 随着我国建筑工程事业的发展, 建筑工程项目管理在建筑工程当中的作用越来越重要, 我们只有在建筑工程项目管理当中不断的总结经验, 通过政府引导并协调好各方面工作, 我国建筑工程项目的管理水平才能不断的提升, 才能紧跟建筑行业的发展节奏。才能保证建筑工程项目管理在工程项目建设当中更好的发挥出作用和价值。

[参考文献]

- [1] 董建龙, 张焕荣. 浅谈建筑工程项目管理中的不足及对策分析[J]. 四川水泥, 2015 (1): 27.
- [2] 石春蕊, 李建东. 浅谈建筑工程项目管理中的不足及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015 (20): 1979.
- [3] 刘鹏翔. 浅谈建筑工程项目管理中的不足及对策分析[J]. 商品与质量, 2015 (45): 103.