

## 谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

孔璐 孟艳丽

山东陶建建设发展集团有限公司, 山东 菏泽 274100

[摘要]随着城市化快速推进,人们对宜居环境的需求不断提升,导致建筑工程规模扩大、复杂度增加。建筑工程管理及施工质量控制面临着日益凸显的挑战,尤其是在长周期项目中。深刻理解建筑工程管理的独特性,提出实用的优化方案对于确保工程成功进行,并对未来建筑工程的可持续发展具有关键意义。

[关键词]工程管理;质量控制;安全管理

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11382

中图分类号: TU198

文献标识码: A

### Effective Strategies for Construction Project Management and Construction Quality Control

KONG Lu, MENG Yanli

Shandong Taojian Construction and Development Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274100, China

**Abstract:** With the rapid advancement of urbanization, people's demand for livable environments continues to increase, leading to the expansion and complexity of construction projects. Construction project management and quality control face increasingly prominent challenges, especially in long-term projects. A profound understanding of the uniqueness of construction project management and proposing practical optimization solutions are crucial for ensuring the success of the project and for the sustainable development of future construction projects.

**Keywords:** engineering management; quality control; safety management

#### 引言

建筑工程作为一项复杂而庞大的工程,其管理和施工质量控制直接关系到工程的成功与否。在当今社会,建筑工程不仅仅是为了满足基本需求,更是承载了社会发展、科技创新和人居环境提升的重要使命。因此,建筑工程的管理及施工质量控制成为工程领域关注的焦点。

#### 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理及施工质量控制的重要性不可忽视。首先,良好的工程管是确保项目高效推进的关键。通过科学规划、合理分配资源和有效协调各方合作,管理者能够提前发现并解决潜在问题,从而保障工程进度不受干扰。其次,施工质量控制直接关系到建筑工程的安全和可靠性。精准的施工技术和全面的质量监管确保了结构的稳固,材料的符合标准,从而降低了工程事故的风险。合格的质量控制不仅关系到工程本身,也涉及到使用者的生命安全和财产安全。此外,建筑工程的长周期性也使得良好的管理和质量控制显得尤为重要。项目周期较长的特点意味着在施工过程中可能会面临各种变化和不确定性,需要有强大的管理和控制体系来适应和应对这些变化,以确保项目的可持续性和成功完成。

#### 2 建筑工程管理及施工质量控制的特点

##### 2.1 项目复杂性

项目复杂性是建筑工程管理中的一项重要挑战。随着社会的不断进步和建筑需求的多样化,现代建筑项目往往

涉及多个专业领域和复杂的技术要求。这种多学科、多要素的综合性使得项目在规划、设计、施工和验收等阶段都面临着高度的复杂性。在建筑项目中,设计的复杂性体现在对结构、功能、安全性等多方面的综合考虑,而施工的复杂性则表现为需要协调众多施工团队、管理各类设备、控制施工进度等多方面的任务。此外,与传统项目相比,现代建筑项目往往具有更高的技术含量和更严格的环保标准,使得项目管理者需要在技术、法规、质量等多个层面上拥有深厚的专业知识。解决项目复杂性的关键在于高效的项目管理和强大的团队协作。采用先进的项目管理工具和方法,强调各专业之间的紧密协作,以及及时的信息沟通,都是应对项目复杂性的有效手段。通过精细规划和全面的风险评估,项目管理者能够更好地理解和应对项目中的复杂性,确保项目在复杂的环境中取得成功。

##### 2.2 项目周期较长

项目周期较长是建筑工程管理中的显著特点。与一些短期项目相比,建筑工程往往需要更多的时间来完成,从规划、设计到实际施工,甚至包括后续的验收和维护。首先,长周期可能导致项目管理面临更多的变数。在相对较长的施工期间,可能会面临市场波动、技术创新、法规变更等多方面的变化,需要及时应对以确保项目的顺利推进<sup>[1]</sup>。其次,长周期也意味着需要更强大的风险管理。项目在不同阶段可能受到多种不同的风险影响,包括自然灾害、市场变化、人力资源波动等。项目管理者需要具备全面的风

险认知,并采取相应的风险管理策略,以保障项目的稳定进行。长周期同时也增加了团队的管理难度。项目团队需要在相对长时间内保持高效的协同工作,同时管理人员需要确保团队的稳定性,避免因变动带来的不利影响。在应对长周期的挑战时,建议项目管理者强调灵活性和适应性。灵活的项目计划和及时的变更管理,以及强大的团队协作机制,都是确保项目成功的关键。长周期并非阻碍,而是需要更为深思熟虑和细致规划的一个特点,只有在这样的前提下,建筑工程才能取得长期稳定的成功。

### 2.3 存在局限性

建筑工程管理及施工质量控制并非免疫于一些局限性的存在。这些局限性可能源于行业内的复杂性、技术的限制、人力资源的不足等多方面因素。首先,行业复杂性带来的技术和专业性挑战是不可忽视的。建筑工程涉及多个专业领域,包括结构、电气、机械等,各领域的技术要求和标准不同,这使得项目管理者需要跨足多个领域,协调各专业之间的工作,因而增加了项目的复杂性。其次,技术的限制可能对项目的进展和效果产生一定制约。虽然科技不断进步,但在某些方面,特别是一些创新技术的应用仍可能受到限制,导致项目未能充分利用先进技术,影响工程的效率和质量。另外,人力资源的不足也是一个潜在的局限性。建筑行业需要具备高水平专业素养的管理和执行团队,而在某些地区或时期,可能面临着专业技能人才的短缺,这可能会对项目的顺利进行造成一定影响。在应对这些局限性时,项目管理者需要认识到问题的存在,并采取相应的对策。这可能包括提升团队的综合素质,积极拓展技术应用的边界,以及建立更加有效的人才培养和引进机制。通过深入了解和应对这些局限性,项目管理者可以更好地规避潜在问题,提升建筑工程的整体管理水平。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制中的问题

### 3.1 施工质量管理意识过低

在建筑工程管理及施工质量控制中,一项显著的问题是施工质量管理意识的普遍不足。这表现在施工人员对质量标准的理解和重视程度不够,可能由于工期紧张、成本压力等原因,导致在施工过程中对质量问题的关注度相对较低。施工质量管理意识过低可能引发一系列潜在问题,包括施工过程中的材料选用不慎、工艺操作不规范,以及对相关质量标准的忽视。这种情况可能导致工程质量不达标,增加了工程后期的整改和修复成本,甚至可能危及工程的安全性和可靠性。解决这一问题的关键在于提升施工人员的质量管理意识,促使其在施工过程中更加注重细节、遵循规范、确保质量合格。通过培训、教育和监督,可帮助施工人员更全面地理解质量管理的重要性,从而提高他们对质量问题的警觉性和主动性。

### 3.2 建筑工程没有完善的监督管理体系

在建筑工程管理及施工质量控制中,一个显著的问题

是缺乏完善的监督管理体系。这意味着在项目实施过程中,可能存在监管不力、信息传递不畅、责任不明确等问题。缺乏完善的监督管理体系可能导致施工过程中的各项工作难以有效协调,监管措施无法全面覆盖,从而增加了潜在的风险和问题。在没有完善的监督管理体系的情况下,可能会出现施工活动未受到充分监督的情况,使得一些潜在问题在早期无法被及时发现和解决。此外,缺乏有效的监管也可能导致项目各方信息交流不畅,使得整个项目团队无法形成高效的协同合作,可能引发沟通不畅、任务冲突等问题。因此,缺乏完善的监督管理体系可能对工程的质量、进度和成本等多个方面带来潜在的负面影响。有效的监督体系对于项目的顺利进行和质量的可控管理至关重要。

### 3.3 施工技能水平不一

在建筑工程管理及施工质量控制中,突显的问题之一是施工技能水平的不一致。这表明在施工团队中,可能存在着技能水平差异较大的情况,其中一些成员可能缺乏必要的专业知识或经验。这种不一致可能源于不同个体的学历、培训背景、工作经验等差异,导致了团队内部的技能水平悬殊。技能水平的不一致可能导致施工过程中出现执行不一致、施工质量参差不齐的情况。一些团队成员可能在操作和应对问题方面表现出色,而另一些可能因为技能欠缺而导致施工活动的延误或质量不达标。这一问题的影响不仅仅体现在施工的效率上,还可能对整个工程的质量和安全性产生潜在威胁。因此,确保施工团队的技能水平一致性,提升整体执行力和质量水平,是一个需要重视的管理挑战。

## 4 提高建筑工程管理及施工质量的策略

### 4.1 加强管理人员的综合素质

为提高建筑工程管理及施工质量,加强管理人员的综合素质是至关重要的一项策略。管理人员在项目中扮演着关键角色,综合素质直接关系到项目的顺利进行和取得成功。首先,管理人员需具备卓越的领导和沟通能力,他们需要能够有效地与团队成员、业主、设计师等多方沟通协作,协调各方利益,确保项目的整体目标清晰明确。其次,良好的问题解决能力也是不可或缺的,在项目过程中,可能会面临各种复杂的问题,包括技术、人力、进度等方面的挑战。管理人员需要能够迅速准确地分析问题,提出可行的解决方案,以确保项目的正常推进。另外,综合素质还包括对行业标准和法规的深刻理解,以及对新技术和创新的敏感性。在建筑工程中,行业标准和法规的遵循是确保工程质量和安全的基础,而对新技术的了解则有助于提升项目的效率和可持续性。通过加强管理人员的综合素质,可以更好地应对复杂多变的项目环境,提高管理团队的执行力和决策水平,从而有效推动建筑工程的成功完成。

### 4.2 完善建筑工程质量管理体系

要确保建筑工程质量,必须完善质量管理体系,使其

更为系统和高效。这涉及到建立明确的质量管理体系，以规范各项质量活动并确保其有效实施。首先，完善的质量管理体制需要明确各个阶段的质量标准和验收标准。这意味着在项目启动阶段就要明确定义项目的质量目标，并制定相应的控制标准，以便在整个项目过程中进行监控和检查。其次，质量管理体系要强调过程管理。通过对施工过程的持续监测和控制，可以及时发现潜在问题，从而采取措施进行纠正，确保质量问题不会滞留或扩大<sup>[2]</sup>。此外，建立健全的质量管理体制还需强调团队的参与和质量意识的培养。全员参与的质量文化有助于建立共同的质量价值观，促使团队成员自觉遵守质量管理规程，从而形成质量管理的自我监督机制。通过完善建筑工程质量管理体系，不仅可以提高工程质量水平，降低质量风险，还能增强项目的可控性和稳定性，确保工程按照既定标准高效推进，达到预期质量水平。

#### 4.3 加强施工人员的专业能力

加强施工人员的专业能力是提升建筑工程管理及施工质量的重要策略。专业能力的强化直接关系到施工过程中的技术执行和工作质量。首先，专业能力的提升要求施工人员具备深厚的专业知识。这包括对建筑工程领域的最新技术、法规、标准等方面的了解，以确保施工过程中能够按照行业最佳实践进行操作。其次，施工人员需要具备良好的问题解决能力，在施工现场可能会面临各种技术挑战和工程问题，因此需要施工人员能够迅速准确地分析问题并提出解决方案，以确保项目不受技术因素的制约。另外，强化专业能力还需要注重团队协作。在大型建筑项目中，施工团队通常由多个专业领域的人员组成，因此施工人员需要具备良好的团队合作能力，能够协调各方资源，共同推动项目向前发展。通过加强施工人员的专业能力，不仅可以提高施工现场的工作效率，降低施工过程中的技术风险，同时也有助于确保工程质量的稳定和可控。这对于建筑工程的成功完成至关重要。

#### 4.4 重视多方协调工作

重视多方协调工作是提升建筑工程管理及施工质量的核心策略。在复杂的项目中，各专业、部门、团队之间的协作至关重要，因为任何一方的偏差都可能对整个项目产生深远的影响。首先，多方协调有助于优化资源利用，避免了资源的重复使用和浪费，提高整体工作效率。其次，它促使及时发现和解决问题，避免潜在问题扩大化影响整个工程。另外，多方协调有助于降低项目的风险，通过有效的信息沟通更好地识别和评估潜在风险，提高项目的可控性。通过这一策略的强调，不仅提高了建筑工程的管理

水平，也增强了团队协作力，确保项目有序推进，最终实现高质量、高效率的建筑工程完成。

#### 4.5 管理施工材料以及设备质量

有效管理施工材料和设备质量对于确保建筑工程的高质量完成至关重要。施工材料和设备的质量直接关系到工程的安全性、耐久性和整体性能。首先，精细的材料管理是保障工程质量的基石<sup>[3]</sup>。施工过程中所使用的材料需要符合相关的标准和规范，而材料的选用和验收过程都需要严格监控。合格的材料保证了工程结构的稳固性和耐久性，降低了工程后期维护和修复的成本。其次，设备质量的有效管理对工程进度和效率至关重要。施工设备的正常运行直接关系到工程的推进速度和质量。有效的设备管理包括设备的定期维护、性能检测以及及时更换老化设备，以确保设备始终处于最佳工作状态。另外，建立健全的材料和设备质量档案系统有助于追溯和管理。对每一批次的材料和设备进行详细的记录，包括生产厂家、出厂日期、性能检测报告等，有助于及时发现潜在问题，提高问题的定位和解决效率。通过精细化管理施工材料和设备的质量，不仅可以提高工程的整体质量水平，还能够降低工程风险，确保工程按照设计标准和要求完成，达到预期的效果。

#### 5 结语

在建筑工程管理及施工质量控制中，我们面临着项目复杂、周期长、存在局限性等挑战。为提升管理水平和工程质量，我们可着重于加强管理人员素质、完善管理体制、强化施工人员专业能力、重视多方协调工作、精细管理材料设备质量，以及应用信息技术。这些策略将有助于提高效率、降低风险，确保工程按高标准完成。在未来，我们要不断创新学习优化管理方法，共同努力实现更高水平的建筑工程管理及施工质量控制，为安全、稳定、高品质的工程贡献力量。

#### [参考文献]

- [1]曹建军. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J]. 冶金管理, 2023(17): 3-5.
  - [2]李浩. 建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J]. 工程技术研究, 2023, 8(16): 142-144.
  - [3]马文远. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(6): 34-36.
- 作者简介: 孔璐(1993.5—), 男, 汉族, 毕业学校: 青岛酒店管理职业技术学院, 现工作单位: 山东陶建建设发展集团有限公司; 孟艳丽(1980.5—), 女, 汉族, 毕业学校: 山东理工, 现工作单位: 山东陶建建设发展集团有限公司。