

工程施工中的后勤物资管理分析

李 婧

中国石油东北销售分公司运行服务中心, 辽宁 沈阳 110000

[摘要]随着工程规模的扩大和施工活动的复杂化, 后勤物资管理在工程项目中的地位愈发重要。传统的管理方式面临着采购混乱、供应链不畅、储存浪费等一系列问题, 这不仅增加了项目成本, 还可能导致工程进度的延误和风险的加大。因此, 对后勤物资管理进行全面而深入的分析, 发现并解决其中存在的问题, 对于提升整体工程管理水平 and 推动项目的成功实施至关重要。

[关键词] 工程施工; 后勤物资; 物资管理

DOI: 10.33142/ec.v7i3.11430

中图分类号: F27

文献标识码: A

Analysis of Logistics Material Management in Engineering Construction

LI Jing

Operation Service Center of China Petroleum Northeast Sales Branch, Shenyang, Liaoning, 110000, China

Abstract: With the expansion of engineering scale and the complexity of construction activities, logistics material management has become increasingly important in engineering projects. Traditional management methods face a series of problems such as procurement chaos, supply chain blockages, and storage waste, which not only increase project costs but may also lead to delays in project progress and increased risks. Therefore, a comprehensive and in-depth analysis of logistics material management, identifying and solving existing problems, is crucial for improving the overall level of engineering management and promoting the successful implementation of projects.

Keywords: engineering construction; logistics materials; material management

引言

在工程施工过程中, 后勤物资管理的有效性直接关系到项目的顺利进行和成功完成。物资的准时供应、安全使用以及高效利用是保障工程进度和质量的关键要素。为了应对日益复杂的工程环境和不断增长的物资需求, 我们必须审慎分析后勤物资管理中存在的问题, 并采取科学合理的对策, 以确保项目的可持续推进和成功交付。

1 工程施工中后勤物资管理的重要性

在工程施工中, 后勤物资管理扮演着至关重要的角色。有效的后勤物资管理不仅是项目成功完成的关键, 更是确保施工进度高效、成本可控和安全有序进行的核心因素。后勤物资管理直接关系到施工现场所需的各类物资的准时供应、合理储备以及安全使用。在一个复杂的施工环境中, 物资的迅速调配和供应链的高效运作是保障施工进度的基础。合理的物资储备和准确的供应计划能够避免因物资短缺或浪费而导致的项目延期和额外成本。此外, 后勤物资管理还直接关系到工程的成本效益。通过优化采购策略、精确计划和合理储存, 可以有效控制物资成本, 降低项目总体开支。成本的合理掌控对于项目的财务健康和整体竞争力至关重要。最后, 后勤物资管理在保障施工安全方面具有不可替代的作用。通过合规的储存和配送, 能够减少物资损耗、防范事故隐患, 确保施工现场的安全稳定。

细致入微的管理, 例如合理的物资分类、储存环境的监控, 直接有助于避免因物资管理不善而导致的安全问题。

2 后勤物资管理的基本原则和流程

2.1 后勤物资管理的基本原则

2.1.1 精细化管理

精细化管理是后勤物资管理的关键原则, 强调对每一个环节进行细致入微的把控, 以实现高效运作和资源最优化利用。在这一原则下, 确保建立清晰透明的物资信息档案, 包括供应商信息、规格要求和采购成本等, 为决策提供准确数据支持。在计划和采购阶段, 要进行精准需求评估, 避免过量或不足的采购, 以降低库存成本。仓储方面, 实施合理的布局 and 分类储存, 提高物资检索和发放效率。通过精细化管理, 物资流转更加顺畅, 项目执行更加高效, 为整个后勤物资体系提供坚实基础。

2.1.2 成本效益

成本效益是后勤物资管理不可忽视的原则, 要求在物资管理的各个环节中始终保持成本的合理性和可控性。在采购环节, 通过合理的供应商评估和谈判, 争取最优价格; 在储存和配送中, 通过优化仓储布局和运输方案, 降低运营成本。同时, 成本效益的原则也涵盖了物资使用和维护阶段, 要通过科学的维护计划和合理的使用方式, 延长物资寿命, 减少更换和修理成本。通过不断优化各个环节,

实现物资管理的最佳成本效益,为项目的经济运作提供有力保障。

2.1.3 安全性

安全性是后勤物资管理的基本原则之一,关乎项目和人员的整体安全。在采购阶段,要确保从安全合规的供应商采购物资降低风险。在储存和配送环节,要建立安全的仓储系统,确保物资不受损失避免事故发生。物资使用和维护过程中,要遵循相关安全操作规程,确保人员和设备的安全。通过强调安全性原则,不仅可以减少潜在的风险,提高施工现场的整体安全水平,也有助于项目的顺利推进。

2.2 后勤物资管理的流程

2.2.1 计划与采购

在后勤物资管理流程中,计划与采购阶段被视为关键的起始点。在这一阶段,项目团队需要通过仔细的需求分析和计划制定,确保对物资的需求得到准确评估。基于项目特性和实际需求制定采购计划,明确物资的种类、规格以及数量等关键信息。有效的计划与采购过程必然伴随着合理的供应商选择。在选择供应商时,要综合考虑其信誉、交货能力、质量保障以及价格竞争力。通过与供应商的充分沟通,确保双方对合同条款和交付期限的明确理解。这一阶段的成功执行直接影响到项目后续物资管理的顺利进行。通过精准的计划和明智的采购策略,项目团队能够有效地规避潜在的物资短缺和过剩,从而提高项目整体的成本效益。同时,清晰的计划和合作愉悦的供应商关系,也为后续的储存、配送、使用与维护等环节奠定了坚实的基础。在计划与采购阶段的精细化管理,为整个后勤物资流程的高效运作打下了坚实基础,确保了项目的顺利进行和圆满完成。

2.2.2 储存与配送

储存与配送环节是后勤物资管理流程中的关键步骤,直接关系到物资的及时供应和高效利用。在储存方面建立科学合理的仓储系统是至关重要的。通过优化仓库布局、合理划分存储区域,确保物资分类明确、摆放有序,以提高物资检索效率。同时,引入先进的储存技术,如智能仓储系统和温湿度监控设备,以确保物资在储存过程中的安全性和质量。配送环节要求建立高效的物资运输网络。通过制定合理的配送计划,优化运输路线确保物资能够及时送达施工现场。在配送过程中,要进行实时监控以应对可能出现的突发状况,并通过信息技术手段提高配送的可控性。储存与配送环节的顺利进行,不仅有助于减少项目中断和延期的风险,更能降低库存成本、提高物资的周转效率。通过精细化管理储存和配送过程,项目团队能够确保物资按需供应,为后续施工提供坚实保障,实现项目的高效推进。

2.2.3 使用与维护

在后勤物资管理流程的使用与维护环节,物资的实际

运用和长期维护是关键焦点。确保物资的合理使用需要建立明确的操作规程和培训计划,以保障人员对物资的正确操作^[1]。同时,建立详细的使用记录实时追踪物资的使用情况,为后续的需求分析和补充提供准确的数据支持。维护方面制定科学合理的维护计划是至关重要的。通过定期检查和保养,延长物资的使用寿命,减少因设备损坏而引起的项目停滞风险。此外,建立及时的维修反馈机制,保障对设备问题的快速响应和解决。使用与维护环节的精细化管理,不仅确保了物资的高效利用,也最大化了物资的寿命和性能。通过在这一环节的精准把控,项目团队能够更好地应对实际施工中的变化,确保物资的可靠性和稳定性,为整个项目的成功完成提供坚实的支持。

3 工程施工中后勤物资管理中存在的问题

3.1 物资采购管理制度不完善

在工程施工的后勤物资管理中,一项明显存在的问题是物资采购管理制度的不完善。不足表现为采购流程缺乏规范,采购人员在供应商选择和合同签订等环节可能缺乏明确的指导。缺乏明晰的采购流程可能导致采购决策的不透明性,增加了潜在的风险和误差。另外,采购人员对于合同的审查和谈判可能不够细致,导致合同条款的模糊不清,为后续物资管理埋下隐患。这一问题的存在可能导致不必要的采购延误和决策不当,增加了项目的不确定性。对物资采购管理制度的不完善,需要通过全面的审视和改进,以确保采购流程的透明性、规范性和高效性。

3.2 供应商管理不规范

在工程施工的后勤物资管理中,一个显著存在的问题是供应商管理不规范。主要体现在对供应商的评估和监管上存在缺失,供应商的选择可能过于依赖个别人员的主观判断,而非建立在系统性、科学性的评估基础之上。缺乏规范的供应商管理流程可能导致对供应商资质和信誉的不充分了解,增加了合作风险。此外,供应商间的沟通和协作可能不够紧密,信息传递存在滞后和不透明的情况。对供应商绩效的监测可能缺乏系统性和全面性,使得项目方在合作伙伴的选择和维护上缺乏科学的依据,可能导致不稳定的供应链和合作关系。这一问题的存在可能导致项目供应链的不稳定,对项目的实施和进度控制带来一定风险。因此,对供应商管理流程的规范化和科学化是确保后勤物资管理顺利进行的重要前提。

3.3 储存和保管问题

工程施工中后勤物资管理面临的一个显著问题是储存和保管环节存在一系列的问题。这包括储存空间的规划不合理、物资分类不明确、储存条件监管不足等。由于储存空间规划不合理,可能导致物资堆积混杂,使得检索和发放变得低效,增加了管理的复杂性^[2]。物资分类不明确可能导致相似物资之间的混淆,进而影响物资使用的准确性和及时性。此外,储存条件的监管不足可能引发物资损

耗、损坏,进而增加项目的不必要成本。这一问题的存在可能对整个项目的物资调配和使用造成困扰,增加了管理的复杂性和不确定性。因此,对储存和保管环节的问题需要进行深入的分析和改进,以确保物资在储存过程中的安全性和高效利用。

4 工程施工中后勤物资管理采取的对策

4.1 建立规范采购流程

为解决工程施工中存在的物资采购管理制度不完善的问题,迫切需要建立规范的采购流程。规范的采购流程应该从需求识别、供应商评估、合同签订等关键环节入手。首先,在需求识别阶段,要建立明确的需求分析标准,确保采购需求的准确性和充分性。随后,对供应商的评估应该建立在系统性和科学性的基础上,明确供应商评估的标准和流程,以避免过度依赖个别主管人员的主观判断。在合同签订过程中,要确保合同条款清晰、明确,包括供应商责任、交付期限、质量标准等关键信息。此外,规范的采购流程应该注重合同的法律合规性,确保项目方在与供应商交往中能够充分保护自身权益。建立规范的采购流程不仅有助于提高采购的透明度和效率,也为项目提供了明确的管理依据,降低了潜在的风险和误差。通过这一步骤项目团队能够更有信心地进行物资采购决策,确保物资的及时供应和合理使用。

4.2 建立科学的供应商评估机制

为解决供应商管理不规范的问题,迫切需要建立科学的供应商评估机制。科学的供应商评估机制应该基于明确的标准和全面的考量,确保评估的客观性和公正性。首先,要明确评估的维度,包括供应商的财务状况、交货能力、质量管理体系等多个方面。这样的多维度评估有助于全面了解供应商的整体实力和业务水平。其次,建立评估机制时,应该引入数据支持和科技手段,以提高评估的准确性和客观性。利用先进的信息技术,例如大数据分析和物联网技术,收集供应商的实时数据,为评估提供科学的依据。同时,定期对供应商进行跟踪和更新,确保评估的时效性和实用性。通过建立科学的供应商评估机制,项目团队能够更加精准地选择合作伙伴,降低了合作风险,确保了供应链的稳定性。科学评估机制不仅有助于选择合适的供应商,也为与供应商的合作提供了明确的管理基础,提升了整体供应链的效能。

4.3 优化储存和保管策略

为应对储存和保管环节存在的问题,实施了优化策略以提升整体物资管理效能。首先,通过合理规划储存空间,确保物资有序分类、摆放井然,以提高检索和发放的效率。优化储存策略的核心在于建立清晰的储存标准,使得物资

能够便捷而迅速地被调取和利用。其次,引入科技手段,建立智能储存条件监管机制。采用先进的仓储技术和设备,如智能感知系统和温湿度监控设备,实现对储存环境的实时监测。这样的科技支持有助于减少储存中可能发生的损耗和损害,提升了物资的整体安全性和质量保障。通过这一对策,不仅提高了物资的储存效率,减少了检索时间和管理成本,也为项目后续的供应链运作提供了坚实基础。优化储存和保管策略的实施,是在保障物资安全的同时提高管理效能的关键一步,为工程施工的顺利进行提供了有力支持。

4.4 引入信息技术和管理系统

为全面应对后勤物资管理的挑战,引入了信息技术和先进的管理系统,以提高整体管理效能。信息技术在物资管理中的应用主要体现在数据的实时采集和处理。通过建立智能化的数据采集系统,实现了对物资流动、库存状况和使用情况等信息的及时监测和记录。这一举措有助于项目团队更准确地把握物资的实际需求,降低了决策的不确定性^[3]。同时,引入先进的物资管理系统,对采购、储存、配送和使用等环节进行全面的集成和优化。这个系统能够协调各个环节的信息流动,提高了物资管理的协同性和整体运作效率。通过实时的数据更新和分析,项目团队能够更灵活地应对变化,优化物资调配,降低了库存成本和项目运作的风险。引入信息技术和管理系统,不仅提高了物资管理的精度和实时性,也为项目的智能化管理奠定了基础。

5 结语

后勤物资管理是工程施工不可忽视的关键环节。通过规范采购流程、科学供应商评估、优化储存策略以及引入信息技术,我们有力地应对了采购不规范、供应链不稳定和储存问题等挑战。这些对策的实施提高了管理效能,确保了物资安全、高效地利用,为项目的成功完成创造了有利条件。这些经验也为未来类似项目提供了可行的指导,强调了持续改进和科技应用在后勤物资管理中的关键作用。

[参考文献]

- [1] 杭艳伟. 采购供应链管理可持续性管理:挑战与策略[J]. 中国航务周刊,2024(2):63-65.
- [2] 黄仁辉,孙浩. 电网工程物资管理的现状及完善策略探析[J]. 电气技术与经济,2023(10):247-249.
- [3] 韩青原,米玛,孙浩,等. 精细化管理在施工企业物资管理中的应用探析[J]. 中华建设,2023(12):49-51.

作者简介:李婧,毕业院校:沈阳大学师范学院,所学专业:广播电视编导专业,当前就职单位:中国石油东北销售分公司运行服务中心,职务:机关行政事务服务部副部长,职称级别:工程师。