

建筑工程造价超概算的原因与控制措施

汪丹

河北省建筑设计研究院有限责任公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]城镇化的推进使建筑施工领域迎来了机遇,而随着建筑施工领域竞争的日益激烈,工程造价的概算控制问题也日益引起了人们的注意。工程造价概算在一定程度上决定着工程从设计到竣工的成本支出,也在资金投入方面决定了工程项目的质量品质,使其成为建筑施工领域竞争的主要依据。文中分析了建筑工程造价概算的必要性,对当前工程项目超概算的问题展开了原因探析,并对概算的控制提出建议,以供参考。

[关键词]建筑工程;工程造价;概算;原因与措施

DOI: 10.33142/ec.v7i6.12109

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

The Reasons and Control Measures for Exceeding the Estimated Cost of Construction Projects

WANG Dan

Hebei Institute of Architectural Design & Research Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: The promotion of urbanization has brought opportunities to the construction field, and with the increasingly fierce competition in the construction field, the issue of cost estimation control in engineering has also attracted people's attention. The cost estimation of engineering to a certain extent determines the cost expenditure from design to completion, and also determines the quality and quality of engineering projects in terms of capital investment, making it the main basis for competition in the construction field. This article analyzes the necessity of cost estimation in construction engineering, analyzes the reasons for the problem of exceeding the current cost estimation of engineering projects, and puts forward suggestions for the control of cost estimation for reference.

Keywords: construction projects; engineering cost; estimate; reasons and measures

引言

在建筑工程领域,控制项目的成本始终是一项关键挑战。然而,尽管制定了预算和计划,但许多项目仍然面临着超出概算的问题。这种情况可能导致严重的经济损失,影响项目的质量和进度。因此,理解建筑工程造价超概算的原因,并采取相应的控制措施是至关重要的。本文将深入探讨造成建筑工程造价超概算的各种原因,并提出一系列控制措施。这些原因可能包括管理不善、设计缺陷、市场波动以及合同变更等。通过对这些原因进行分析,我们可以更好地了解为什么一些项目会超出概算,并有针对性地采取措施进行控制。随后,我们将讨论一些有效的控制措施,旨在帮助项目管理者降低项目造价超概算的风险。这些措施可能涉及预算管理的规范、工程现场管理的强化、风险审计的完善以及设计优化的实施。通过采取这些措施,我们可以更好地控制项目造价,确保项目按照预算和计划进行,最大程度地实现经济效益。

1 建筑工程造价概算的必要性

建筑工程造价概算是项目管理中不可或缺的重要步骤,它在整个工程项目的生命周期中发挥着关键作用。首先,造价概算为项目的规划和准备阶段提供了基本框架。在项目启动之初,进行概算能够为项目团队提供对资金需求的初步了解。这不仅有助于确定项目的预算范围,还为

项目的资金筹集和投资决策提供了重要依据。概算也有助于项目团队在项目启动之初就明确项目目标和预期成本,从而为后续的项目管理和控制奠定了基础。其次,造价概算在项目设计阶段发挥着重要作用。在设计阶段,通过对不同设计方案的成本进行估算和比较,可以帮助项目团队在设计过程中充分考虑成本控制的因素。概算结果不仅可以指导设计师制定经济实用的设计方案,还可以为业主提供根据成本效益来选择最合适的设计方案的依据。此外,早期的概算还可以帮助项目团队及时发现设计方案中的潜在成本风险,从而避免后期设计变更带来的额外成本和延迟。在项目实施阶段,造价概算则成为项目成本管理和控制的基础。通过与实际成本的对比,项目团队可以及时发现成本偏差并采取相应的调整措施,以确保项目按计划和预算进行。概算结果也可以作为项目经理评估项目进展和风险的重要依据,从而及时采取措施调整项目方向或资源配置。此外,概算还可以帮助项目团队确定项目进度和资源需求,从而有效地管理项目进程并避免成本超支或资源浪费。

2 工程造价管理现存问题原因分析

2.1 不重视前期概算工作的开展

工程造价管理中存在的问题之一是对前期概算工作的不重视。前期概算是项目管理中至关重要的一环,它为

项目的顺利实施和成本控制奠定了基础。然而,许多项目管理团队往往忽视了前期概算工作的开展,导致后续项目的不稳定和成本的不可控制。这种现象的原因之一是缺乏足够的理解和认识,部分项目管理者可能认为前期概算工作只是一个形式上的过程,不具有实际意义。因此,他们往往会忽略或简化这一步骤,直接进入后续的设计和实施阶段,从而导致项目在后期出现成本超支或其他问题。另一个原因是时间和资源的限制。在项目启动之初,可能会面临着时间紧迫和资源有限的情况,项目管理团队可能会优先考虑其他方面的工作,而将前期概算工作放在次要位置。这样做虽然能够在短期内节省时间和资源,但却会增加后续项目管理的风险和难度。此外,还存在一些项目管理团队缺乏专业知识和经验的情况。前期概算需要对项目的各个方面进行全面的考量和估算,这需要项目管理团队具备一定的专业知识和经验^[1]。然而,在一些项目中,可能会出现团队成员缺乏相关背景或经验,导致概算工作的质量不高,无法为后续项目的顺利实施提供有效的支持。

2.2 忽略市场化特征

市场化特征是指在项目的各个阶段,充分利用市场机制和竞争原则,进行合同谈判、价格确定和供应商选择等活动,以确保项目的成本合理、公平,并最大化地满足项目需求。然而,在一些工程项目中,存在忽视市场化特征的情况。这种现象的原因之一是在一些项目中,可能存在政府主导或非市场化的管理模式。在这种模式下,政府部门可能直接参与项目的决策和管理,而忽视市场竞争的原则,导致项目合同不公平、价格虚高,进而影响了工程造价的管理和控制。另一个原因是在一些项目中,可能存在信息不对称和信息不透明的情况。在合同谈判和供应商选择过程中,可能存在某些参与方拥有更多的信息和资源,从而在谈判中占据优势地位,导致合同不公平、价格不合理,进而影响了工程造价的管理效果。此外,还存在一些项目管理团队缺乏市场化经验和意识的情况。市场化需要项目管理团队具备一定的市场分析能力和谈判技巧,以及对市场竞争和供应商管理的认识。然而,在一些项目中,可能存在团队成员缺乏相关经验或意识,导致项目在市场化管理方面存在不足。

2.3 工程现场成本支出随意

在一些项目中,存在着工程现场成本支出随意、不受控制的情况,这可能会导致项目成本超支、资源浪费,甚至影响项目的进度和质量。这种现象的原因主要有几个方面。首先,可能存在着缺乏有效的成本管控机制和流程。在一些项目中,可能缺乏明确的成本管控流程和制度,导致工程现场成本支出不受有效监督和控制。缺乏严格的成本核算和审批程序,使得项目管理团队无法及时发现和处理成本支出超标的情况,从而造成成本随意支出的现象。其次,可能存在着工程现场管理不到位的情况。工程现场

是成本支出的主要场所,管理不到位往往会导致成本支出的随意性。例如,缺乏有效的施工进度管理和资源调配,可能导致工人和设备的闲置,造成资源浪费;缺乏严格的材料和设备采购管理,可能导致采购不合理、价格虚高等问题,进而影响项目成本。此外,可能存在着部分项目参与方对成本控制的不重视或认识不足。在一些项目中,可能存在着对成本控制重要性认识不足的情况,导致工程现场成本支出得不到足够的重视和管理。

2.4 费用管控制度不清晰

在一些项目中,可能存在着缺乏明确和完善的费用管控制度,导致项目费用的核算、审批和管理不够规范和有效。这种现象的原因主要有几个方面。首先,可能存在着缺乏统一的费用管控规定和流程。在一些项目中,可能缺乏明确的费用管控流程和制度,使得各个部门和参与方对于费用的核算、审批和管理存在不一致的情况。缺乏统一的费用管控规定和流程,容易导致费用核算不准确、费用审批不及时、费用管理不规范等问题。其次,可能存在着费用管控制度的执行不到位。即使存在费用管控制度,但在实际执行中可能存在着不规范和不严格的情况,导致费用管控制度的效果不佳。例如,可能存在着费用核算不及时、费用审批不规范、费用报销不合规等问题,使得项目费用的管控失去了应有的效果。

2.5 设计保障不到位造成成本提升

首先,设计保障不到位可能导致设计方案的不完善。设计的不完善可能表现为设计图纸的不清晰、不准确,或者设计方案的不完善、不合理。这可能会导致施工过程中出现设计变更、返工和调整,增加了工程的施工难度和成本,从而导致项目的成本提升。其次,设计保障不到位可能导致设计方案的不合理。设计方案的不合理可能表现为设计过程中未能充分考虑工程的实际情况和施工特点,或者设计方案与项目的预算和资源不匹配。这可能会导致施工过程中出现材料浪费、工序冲突等问题,增加了工程的成本和风险,进而导致项目的成本提升。此外,设计保障不到位还可能导致设计方案的不稳定。设计方案的不稳定可能表现为设计变更频繁、设计调整频繁等情况^[2]。这可能会导致施工进度延误、施工成本增加等问题,影响了项目的施工进度和成本控制,进而导致项目的成本提升。

3 工程造价超概算控制措施分析

3.1 树立正确的预算概算理念

要有效控制工程造价超过概算的现象,首先需要树立正确的预算概算理念。这意味着在项目启动之初,项目管理团队必须充分认识到概算在项目管理中的重要性,并将其视为项目成功的关键因素之一。正确的预算概算理念应包括以下几个方面:首先,预算概算应被视为项目规划和决策的基础。在项目启动之初,应进行充分的预算概算工作,考虑到项目的规模、复杂程度、地理位置等因素,以

确定项目的预期成本和资金需求。概算结果应被用于制定项目预算和资金计划,为项目的顺利实施和资金筹集提供重要依据。其次,预算概算应被视为项目管理和控制的基础。在项目实施阶段,概算应作为项目成本控制的基准,与实际成本进行对比,及时发现成本偏差,并采取相应的调整措施。预算概算应被视为项目管理团队监督和管理项目成本的工具,为项目的顺利实施和成本控制提供支持。此外,预算概算应被视为项目合作和合同管理的依据。在项目合同谈判和合同签订过程中,概算结果应被用于制定合理的合同价和合同条款,明确各方的权利和义务,避免后期合同变更和纠纷的发生。预算概算应被视为项目合作和合同管理的基础,为项目的顺利实施和合作关系的良好发展提供支持。

3.2 重视市场化因素影响

首先,市场化因素影响工程项目的合同谈判和价格确定。在市场经济条件下,工程项目的各项资源如劳动力、材料、设备等都受到市场供需关系和价格波动的影响,因此,合同价的确定应充分考虑市场价格的变动和竞争情况,确保合同价合理、公平,并能够反映市场价值。其次,市场化因素影响工程项目的供应商选择和采购管理。在市场经济条件下,供应商之间存在着激烈的竞争,因此,项目管理团队应充分利用市场竞争的优势,选择具有竞争力和信誉度的供应商,从而获得合理的价格和优质的服务。此外,采购管理应充分考虑市场供应情况和价格波动,及时调整采购策略和计划,确保材料和设备的采购能够满足工程需求,并在合理范围内控制成本。另外,市场化因素还影响着工程项目的成本控制和管理。在市场经济条件下,项目成本的控制需要充分考虑市场价格的波动和供需关系的变化,及时调整成本管理策略和措施,确保项目成本在可控范围内。此外,市场化因素也影响着工程项目的风险管理和变更管理,项目管理团队应根据市场情况和变化,及时调整风险应对措施和变更管理策略,降低风险和成本的不确定性。

3.3 加强工程现场管理

工程现场是工程项目实施的核心地带,也是成本支出的主要场所。通过加强工程现场管理,可以有效控制成本,避免不必要的浪费和额外支出。加强工程现场管理的关键在于提高管理水平、强化监督力度和优化资源配置。首先,需要建立健全的工程现场管理制度和流程,明确各项工作的责任和权限,确保工程现场管理工作的规范和有效^[3]。其次,需要加强对工程现场施工进度、质量和安全等方面的监督和检查,及时发现和解决问题,确保工程按质按量按时完成。此外,还需要优化资源配置,合理安排人力、物力和资金等资源,提高资源利用效率,降低成本支出。

3.4 完善风控审计制度

风控审计制度可以帮助项目管理团队全面了解项目

风险,及时发现并解决可能导致成本超支的问题,从而有效控制项目造价。这一制度的完善主要包括以下几个方面:首先,建立健全的风险识别和评估机制。通过对工程项目进行全面的风险识别和评估,确定可能导致成本超支的风险因素,包括市场价格波动、合同变更、工程变更等。这有助于项目管理团队提前预见可能的风险,采取相应的措施加以应对。其次,建立规范的审计程序和流程。制定详细的审计程序和流程,明确审计的范围、对象、方法和周期,确保审计工作的全面、深入和有效。审计程序应包括对合同执行情况、成本核算情况、资金使用情况等方面的审计内容,以发现可能存在的问题和风险。再次,加强审计监督和管理。建立专门的审计监督机构或委员会,负责对审计工作的监督和管理,确保审计工作的独立性和客观性。审计监督机构或委员会应定期对审计工作进行评估和检查,发现问题及时进行调整和改进。最后,建立健全的风险应对机制。根据审计结果和发现的问题,及时采取相应的措施进行风险应对,制定风险管理计划和措施,加强对风险的监控和控制,确保项目按预算和计划进行。

3.5 进行合理的设计优化

首先,优化设计方案,提高设计效率和质量。通过充分了解项目需求和目标,合理选择设计方案,采用先进的设计技术和方法,提高设计效率和质量。合理的设计方案能够最大程度地满足项目需求,减少不必要的工程量和材料使用,从而降低项目成本。其次,优化结构设计,提高结构性能和经济性。在结构设计阶段,采用适当的结构形式和材料,优化结构布局和尺寸,提高结构的承载能力和抗震性能,降低结构成本。通过合理的结构设计优化,可以有效控制工程造价,避免结构成本超支^[4]。再次,优化设备选型,提高设备使用效率和经济性。在设备选型阶段,充分考虑设备的性能、能耗、维护成本等因素,选择性能优良、能耗低、维护成本合理的设备,提高设备的使用效率和经济性。合理的设备选型能够降低设备投资和运营成本,从而减少项目成本。最后,优化施工工艺,提高施工效率和质量。在施工工艺优化阶段,采用先进的施工工艺和技术,优化施工流程和方法,提高施工效率和质量。合理的施工工艺优化能够降低施工成本和周期,减少项目成本超支的风险。

4 结语

在建筑工程项目中,控制造价超概算是确保项目成功实施和经济可行性的关键挑战之一。通过本文的讨论,我们深入探讨了造成建筑工程造价超概算的各种原因,包括管理不善、设计缺陷、市场波动等方面。同时,我们也提出了一系列有效的控制措施,如加强预算管理、优化设计方案、加强合同管理等,以帮助项目管理者降低项目造价超概算的风险。然而,要实现项目的预算和计划,仅仅依

靠控制措施是不够的,还需要各方的共同努力和密切合作。只有项目管理团队、设计团队、承包商和相关利益相关者通力合作,才能有效地应对造价超概算的挑战,确保项目的顺利进行。因此,我们呼吁各方加强沟通与协作,共同努力,共同应对项目造价超概算的问题。只有通过共同的努力和有效的控制措施,我们才能确保建筑工程项目按照预算和计划进行,实现经济效益,同时提高行业整体的管理水平和效率。

[参考文献]

- [1]叶辉森. 建筑工程造价超概算的原因与控制措施浅析[J]. 四川水泥,2023(10):41-43.
- [2]宋琴. 建筑工程造价超概算的原因与控制措施浅析[J]. 低碳世界,2021,11(3):236-237.
- [3]赵亮. 建筑工程造价超概算问题的探讨[J]. 住宅与房地产,2018(11):38.
- [4]李金斗,刘敏利. 建筑工程造价超概算原因及控制途径研究[J]. 河南建材,2018(1):82-83.
- 作者简介:汪丹(1990.11—),毕业院校:石家庄铁道大学,所学专业:工程管理专业,当前就职单位:河北省建筑设计研究院有限责任公司,职称级别:工程师。