

# 建筑工程造价管理中的预算管理方法分析

张燕

青海省西宁市城西区西关大街26号银色家园, 青海 西宁 810000

**[摘要]** 建筑工程造价管理是确保工程项目在预算范围内进行,并在质量和时间方面达到预期目标的关键,预算管理作为造价管理的重要组成部分,有利于确保项目的成功实施。文章旨在分析建筑工程造价管理中的预算管理方法,通过对建筑工程预算的重要性、存在的问题以及强化预算管理的方法进行分析,提出有效的预算管理策略,以不断优化工程造价管理,实现对工程成本的有效控制,促进工程项目的顺利进行。

**[关键词]** 工程造价; 建筑工程; 预算管理

DOI: 10.33142/ec.v7i6.12117

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Analysis of Budget Management Methods in Construction Engineering Cost Management

ZHANG Yan

Yinsejiayuan, No. 26 Xiguan Street, Chengxi District, Xining City, Qinghai Province, Xining, Qinghai, 810000, China

**Abstract:** Cost management in construction projects is the key to ensuring that the project is carried out within the budget range and achieves the expected goals in terms of quality and time. Budget management, as an important component of cost management, is conducive to ensuring the successful implementation of the project. The article aims to analyze the budget management methods in construction project cost management. By analyzing the importance of construction project budget, existing problems, and strengthening budget management methods, effective budget management strategies are proposed to continuously optimize engineering cost management, achieve effective control of engineering costs, and promote the smooth progress of engineering projects.

**Keywords:** engineering cost; construction engineering; budget management

### 引言

建筑工程造价管理中的预算管理有利于确保工程项目顺利进行、成本控制有效。预算管理在整个工程周期中起着至关重要的作用,不仅关乎项目的经济效益,更直接影响着工程的质量、进度和安全,在当前建筑行业竞争激烈、市场环境复杂的背景下,科学合理的预算管理显得尤为重要。科学合理的预算管理不仅能够为项目提供经济保障,还可以指导和监控工程实施过程中的费用支出,提高工程质量和效益,对于促进建筑行业的健康发展具有重要意义。因此,本文深入探究建筑工程造价管理中的预算管理方法,以提高工程造价管理水平。

### 1 建筑工程造价管理概述

#### 1.1 建筑工程预算

建筑工程预算是建筑工程造价管理中的重要组成部分,是对工程项目各项费用进行估算和规划的过程,是在工程项目启动前就开始进行的,以便为项目的顺利实施提供经济保障和资金支持。

建筑工程预算涵盖工程项目从立项到竣工所需的全部费用,包括劳动力成本、材料采购费用、设备租赁费用、管理费用等各个方面的支出,通过对各项费用的合理估算和预算编制,可以为项目的资金需求和资源配置提供准确的依据和指导。其编制过程需要综合考虑各种因素,如工

程规模、工程难度、材料价格、劳动力成本、市场行情等<sup>[1]</sup>。预算编制需要依靠专业人士的经验和技术,结合历史数据和市场调研,进行科学合理的估算和计算,以确保预算的准确性和完整性。在预算编制过程中,需要根据项目的特点和需求,合理分配各项费用,优化资源配置,降低成本,提高效益,预算的科学管理和优化调整可以有效提高工程质量和效益,增强项目的竞争力和可持续发展能力。

#### 1.2 建筑工程造价管理

建筑工程造价管理是在建筑项目从规划、设计到竣工验收的全过程中,对项目成本进行科学、系统、综合管理和控制的过程,涵盖工程项目的预算编制、成本控制、费用核算、变更管理、支付结算等方面,以实现项目的经济合理性、质量保证和进度控制。建筑工程造价管理的核心任务是进行成本控制,通过对项目各项费用的合理估算和预算编制,以及对工程施工过程中的费用支出进行监控和控制,实现对项目成本的有效管理和控制。建筑工程造价管理需要进行全过程的费用核算和监督,对工程施工过程中产生的各项费用进行准确核算和记录,确保费用支出的合法合规性和透明度,还需要进行变更管理和支付结算,及时对变更造成的费用影响进行评估和处理,并进行相应的支付结算。变更管理和支付结算的及时处理可以保证工程项目的顺利进行和资金使用的合理性。

## 2 建筑工程造价管理中进行工程预算的价值

### 2.1 节约税务成本

通过科学合理地进行工程预算,可以有效规避税务风险,避免因费用结算不清晰或超支导致的税务问题,使各项费用得到充分规划和控制,减少税务部门对工程项目的审查和调查,降低因税务问题而产生的额外费用支出。工程预算的准确性和完整性还可以为税务申报提供可靠的依据,对各项费用的详细预算和核算,可以确保费用支出的合法性和合规性,避免因费用记录不清晰或遗漏导致的税务纠纷,准确的工程预算可以为税务申报提供有力的证据,减少税务调查和处罚的风险<sup>[2]</sup>。另外,通过对各项费用的分析和优化,可以合理安排费用支出时机和方式,最大限度地减少税务成本,提高资金利用效率,降低企业的税负压力,提升企业的竞争力和盈利能力。工程预算的科学管理和优化调整还能促进税务合规,避免因税务违规行为而产生的罚款和损失,通过对费用支出的规范管理和记录,及时纠正可能存在的税务风险和问题,保持企业良好的税务合规性,避免因税务问题而影响企业的经营和发展。

### 2.2 提高工程施工的科学性

工程预算为施工提供了科学的指导和规划,通过对工程项目各项费用的详细估算和预算编制,提前确定所需资源、材料和人力,并合理安排施工进度和工序,避免资源不足或使用不当导致的施工延误和质量问题,提高施工的科学性和可控性。对费用的核算和监控,也有利于及时发现并解决施工中的问题和难点,确保施工按计划进行,预算管理还可以评估施工进度和质量,为决策提供科学依据,进一步提高施工管理的科学性和效率。合理的费用安排和优化调整可以最大限度地提高资源利用率,降低施工成本,缩短施工周期,从而提高施工的科学性和可持续性。此外,工程预算的科学管理能为施工技术创新和工艺改进提供支持和保障,通过对费用支出进行科学分析和评估,及时发现并采纳新的施工技术和工艺方法,推动建筑行业的创新和发展,进一步提高施工的科学性和先进性。

### 2.3 有利于建筑工程的竣工结算

竣工结算是指工程项目完成后进行的最终结算,涉及各项费用的核算、支付和结算,对于工程项目的经济效益和质量评价极为重要。通过对工程项目各项费用进行预估和核算,可以形成完整的费用清单和支出记录,包括各项材料、人力、机械设备、工程量计算等信息,这些数据是进行竣工结算的基础,有利于确保结算的准确性和合理性。在进行竣工结算时,审计部门或相关机构需要对费用支出进行审查和核实,以确定是否符合相关法规和规定,工程预算能提供详细的费用信息和支出记录,有利于审计人员进行有效的核实和比对,确保结算的合规性和透明度。另外,工程预算对于竣工结算的争议解决和纠纷处理也具有重要意义。在工程项目竣工结算过程中,可能会出现各种

争议和纠纷,例如费用计算差异、支付证明不足等问题,查询工程预算提供的详细费用数据和支出记录,可以快速定位问题所在,进行有效的解决和调解,避免因结算纠纷而影响工程项目的顺利竣工和验收。

## 3 建筑工程造价管理中预算管理存在的问题

### 3.1 预算编制不严密

在建筑工程造价管理中,预算编制不严密通常表现为在预算制定过程中未能充分考虑到各项费用的细节和变动因素,出现未能全面估算所有成本项目的情况,导致最终预算不足以覆盖实际支出。这种情况主要是由于缺乏足够的市场调研、材料和人力成本估算不准确、未考虑到间接费用或临时工程费用等原因。预算编制不严密会导致项目后期资金不足、费用超支或项目进度受到影响等问题,因此,需要加强对预算编制过程的严密监督和审查,提高预算的准确性和全面性。

### 3.2 预算执行不严谨

在工程实施过程中,由于一些意外情况、变更需求或者管理不到位等原因,导致实际费用超出预算范围,施工方未能有效地控制成本,管理层未能对费用支出进行及时监督和管理,对预算中的某些项目进行过度支出,忽视其他更重要的项目,导致整体项目预算执行不合理。管理层未能有效地对费用支出进行控制和监督,项目中也会出现一些不必要的费用支出或者管理混乱的情况,影响项目的经济效益和质量。

### 3.3 预算控制不严格

预算控制不严格是造成建筑工程造价管理问题的重要原因,主要表现在对实际费用支出的控制和监管不到位,导致费用浪费、财务风险增加等情况。其中,缺乏有效的成本控制措施和监督机制、管理人员对成本控制重视不够以及监督机制不健全等因素都可能导致预算控制不严格。因而,需要建立健全的预算控制机制,加强对费用支出的监控和管理,确保预算计划得到严格执行,从而有效控制工程项目的成本,提高项目的经济效益。

## 4 强化建筑工程造价管理中预算管理的方法

### 4.1 完善造价管理体系

一是建立全面的预算编制流程,明确各项费用项目、编制预算的责任部门、编制标准和依据等,确保预算编制的全面性和准确性,避免遗漏重要费用项目。二是加强对市场行情和成本因素的调研和分析,及时了解材料价格、人工成本等相关信息,确保预算编制的准确性和可靠性,避免因市场波动导致的预算偏差<sup>[3]</sup>。三是建立严格的预算执行机制,明确预算执行的责任部门和具体操作流程,确保预算计划得到严格执行,防止出现不合理的支出和费用超支情况,加强对实际费用支出的监控和审查,及时发现问题并采取措施加以解决。四是强化成本控制和效益评估,建立科学的成本控制体系,设立成本预警机制、制定费用支出限额等,确保项

目在预算范围内合理支出,定期对项目的经济效益进行评估,及时调整预算和费用支出计划,确保项目的经济效益最大化。

#### 4.2 细化预算项目

首先,对建筑工程项目进行全面细致的分析,将整体项目按照不同的工程部位、材料、人工等因素进行拆分,确定各个具体的预算项目,充分了解项目的施工流程、工程量清单以及相关技术规范,确保预算项目的准确性和全面性。其次,明确每个预算项目的内容和范围,对每个预算项目进行详细的界定和说明,明确包含的材料、工程量、人工费用等内容,确保各个预算项目的边界清晰,避免重复计算或遗漏。根据项目的实际情况和市场行情,合理确定每个预算项目的费用标准和计算方法,确保预算计算的准确性和可靠性。再者,建立预算项目管理制度和流程,明确每个预算项目的责任部门和具体执行人员,建立相应的管理制度和操作流程,包括预算项目的编制、审批、执行和监控等环节,确保预算管理的规范和有序进行,并通过定期的预算执行情况分析和报告,对各项费用支出进行监督和控制,及时发现和解决问题,确保预算项目的执行情况符合预期目标。最后,随着工程项目的推进和市场情况的变化,会出现一些费用调整或者新增的情况,需要不断优化和调整预算项目,确保预算管理的及时性和灵活性。

#### 4.3 利用技术手段

引入先进的技术工具和软件系统,可以提高预算管理的效率和精度,加强对预算执行情况的监控和分析,从而实现预算管理的科学化和智能化。一是采用建筑信息模型(BIM)技术。BIM技术可以实现对建筑工程项目的全过程管理,包括设计、施工、运营等各个阶段。BIM技术可以将建筑设计和施工过程中的各项数据集成到一个统一的平台上,实现对工程量清单、材料和设备等信息的全面管理和分析,从而更加准确地进行预算编制和费用控制。二是应用成本管理软件。成本管理软件可以帮助管理人员对预算编制、执行、监控和评估等各个环节进行科学化和系统化管理。成本管理软件可以实现对预算项目的分类管理、费用预测和成本分析,提供实时的预算执行情况和财务报表,帮助管理人员及时发现问题并采取相应措施<sup>[4]</sup>。三是引入人工智能和大数据分析技术,对大量的建筑工程数据进行快速分析和挖掘,发现潜在的规律和趋势。通过对历史数据和实时数据的分析,为预算编制和成本控制提供更加科学的依据和参考,帮助管理人员制定更加合理和准确的预算计划。四是建立移动办公平台,利用移动办公平台,实现管理人员随时随地对预算管理工作进行监控和处理,提高工作效率和响应速度,同时方便管理人员及时处理各类预算管理工作。

#### 4.4 加强全过程造价管理控制

全过程造价管理控制包括从项目立项阶段到项目竣

工验收阶段的全过程管理和控制,以确保项目在预算范围内高质量完成。在项目立项和规划阶段,需对项目的预算进行全面评估和分析,确保预算的合理性和可行性,通过建立前期成本控制机制,对项目的规划和设计进行经济性评估,合理确定项目的投资规模和成本预算,避免在后期出现因设计变更或工程调整而导致的成本增加。在施工阶段,通过建立施工进度计划和成本预测机制,对项目的各项费用支出进行严格控制和监督,及时调整施工计划,合理安排资源,降低施工成本;加强对材料和设备的采购管理,确保采购的质量和价格符合预算要求;严格控制人工成本和施工进度,防止因施工延误或质量问题而导致的额外费用支出。

例如:在本司项目部提出的斑马地坪、地面两遍成活、墙面拍浆、墙面两遍成活招标方案中进行了初步的询价,询价基本都在80元/m<sup>2</sup>以上,与市场差价非常大。经过多次与多个抹灰专业人员进行探讨,并对考察的抹灰工程施工工艺、施工成果及成本进行了分析、比较与评价,判断以上方案对本项目产生的效益或许意义不大。向公司领导反馈斑马地坪、墙面拍浆及地面二次成活超出常规工程成本较大的情况并取得了领导的关注。经公司领导调研同意取消以上做法,最终公司将抹灰单价控制在市场正常成本范围内。

在竣工验收阶段,对项目的成本进行终审和结算,确保项目的总成本与预算计划相符,通过建立严格的结算标准和程序,对项目的各项费用进行审核和核算,及时发现并处理费用差异,确保项目的最终成本控制在预算范围内。

#### 5 结束语

在建筑工程造价管理中,预算管理是确保项目顺利进行和控制成本的重要手段。通过完善造价管理体系、细化预算项目、利用技术手段和加强全过程造价管理控制等措施,可以提高预算管理的准确性、效率和科学性,更好地规范和优化建筑工程造价管理过程,实现项目预算与实际成本的有效控制,推动建筑工程行业的健康发展。

#### [参考文献]

- [1]高树磊.概预算编制在建筑工程造价管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2024(3):102-104.
  - [2]郭丽萍.建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J].大众标准化,2023(10):68-70.
  - [3]刘建美.建筑工程造价管理中的预算管理方法分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(11):55-57.
  - [4]刘阿媛.建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J].建材发展导向,2022,20(16):127-129.
- 作者简介:张燕(1983.4—),毕业院校:大连理工大学,所学专业:土木工程,职称级别:工程师。