

## 公司清单计价模式下工程造价管理研究

王刚 朱冰

沈阳电力勘测设计院有限责任公司, 辽宁 沈阳 110005

**[摘要]**随着我国经济的快速增长和城乡电力需求的不断增加, 电力输送系统的建设规模和数量也在持续扩大。工程造价管理作为电力工程建设中至关重要的一环, 直接影响着项目的成本控制和质量保障。为提高管理效率和透明度, 各电力企业引入了清单计价模式。该模式通过明细清单核算工程项目的价格和成本, 使得造价管理更加清晰透明, 为项目管理提供了有效手段。但是在清单计价模式下仍存在着一系列问题和挑战, 如数据质量不佳、工程变更管理困难、风险管控不足等, 这些问题影响了工程项目的顺利实施和成本控制。因此, 有必要对清单计价模式下的电力输送系统工程造价管理进行深入研究, 找出问题并提出相应的优化策略, 以支持电力工程的高质量发展。

**[关键词]**公司; 清单计价模式; 工程造价管理

DOI: 10.33142/ec.v7i6.12120

中图分类号: F239.63

文献标识码: A

### Research on Engineering Cost Management under Company Bill Pricing Model

WANG Gang, ZHU Bing

Shenyang Electric Power Survey & Design Institute Co., Ltd., Shenyang, Liaoning, 110005, China

**Abstract:** With the rapid growth of Chinese economy and the increasing demand for urban and rural electricity, the construction scale and quantity of power transmission systems are also continuously expanding. Engineering cost management, as a crucial part of power engineering construction, directly affects the cost control and quality assurance of projects. In order to improve management efficiency and transparency, various power enterprises have introduced the bill of quantities pricing model. This model calculates the prices and costs of engineering projects through detailed lists, making cost management clearer and more transparent, and providing effective means for project management. However, there are still a series of problems and challenges in the bill of quantities pricing model, such as poor data quality, difficulties in engineering change management, and insufficient risk control, which affect the smooth implementation and cost control of engineering projects. Therefore, it is necessary to conduct in-depth research on the cost management of power transmission system engineering under the bill of quantities pricing model, identify problems, and propose corresponding optimization strategies to support the high-quality development of power engineering.

**Keywords:** company; list pricing model; engineering cost management

#### 引言

随着电力行业的持续发展, 电力输送系统的建设规模和数量不断增加, 这对工程造价管理提出了更高的要求<sup>[1]</sup>。随着技术的不断进步和市场的不断变化, 工程造价管理面临着诸多挑战和问题。为了应对这些挑战, 需要对当前的工程造价管理模式进行深入研究, 并提出有效的优化策略, 以提高管理效率和质量, 推动电力工程建设的高质量发展。

#### 1 公司清单计价模式简介

清单计价模式是一种基于清单项目的计价方式, 被广泛运用于电力行业的工程造价管理中, 核心理念是将工程项目按照不同的构建项目细分成清单, 并根据清单中的具体项目进行成本核算和管理。这种模式的主要特点包括明细清晰、标准规范、透明度高, 有助于提高成本管理的准确性和透明度。相较于传统的估算和结算方式, 清单计价模式更具有标准化和规范化, 能够更好地适应电力行业工程的特点。在实际应用中, 清单计价模式已成为一种主流的计价方式, 为工程造价管理提供了更为科学、有效的

方法和手段, 为项目的顺利实施和成本控制打下了坚实的基础。

#### 2 公司清单计价模式下工程造价管理的问题

##### 2.1 数据质量不佳

在公司清单计价模式下, 工程造价管理面临着数据质量不佳的问题。其中, 历史数据的不准确性和不完整性是主要原因之一。历史数据可能存在采集和整理上的疏漏或错误, 导致现有数据的准确性受到影响, 从而影响了成本估算的准确性和可靠性。此外, 数据采集和录入过程中的人为因素也会影响数据质量, 操作失误或不规范地录入可能导致数据质量下降。另外, 数据管理系统的不完善也是问题之一, 不便捷或不完善的数据管理系统会增加数据管理和维护的难度, 进而影响数据质量的提升。这些问题严重影响了清单计价模式下的成本核算和管理工作, 需要加强数据管理和质量控制, 以提高数据质量和工作效率。

##### 2.2 工程变更管理困难

在公司清单计价模式下, 工程变更管理面临着诸多困

难, 主要问题包括变更识别、审批流程、成本核算以及变更后的工程控制等方面。首先, 变更识别方面存在困难。工程项目的复杂性和多变性, 往往会出现各种不可预见的情况, 导致需要对工程进行变更。清单计价模式下的变更识别工作并不容易, 可能会存在一些变更被忽略或未及时发现的情况, 进而影响到后续的变更管理工作。其次, 审批流程不畅也是工程变更管理困难的重要原因之一。在公司的组织结构和审批流程中, 可能存在着审批环节繁琐、耗时较长的情况, 导致变更审批工作进展缓慢, 影响到工程变更的及时实施和成本控制。另外, 工程变更后的成本核算也是一个具有挑战性的问题。工程变更可能涉及多个方面的成本变动, 如果成本核算不及时或不准确, 可能会导致成本控制失效, 影响到工程的总体成本效益。这些问题的存在影响了工程变更管理的及时性和准确性, 需要进一步加强变更管理流程和成本控制措施, 以提高工程变更管理的效率和质量。

### 2.3 风险管控不足

在公司清单计价模式下, 工程项目的风险管控存在着一定程度的不足。首先, 在风险识别方面存在一些问题。由于工程项目涉及多方面的风险因素, 如自然灾害、技术变革、市场波动等, 因此需要对各种可能出现的风险进行全面的识别。然而在实际的工程管理中, 可能存在风险识别不及时或不全面的情况, 导致某些潜在风险未被有效识别, 增加了工程项目的不确定性。其次, 在风险评估方面也存在一定不足。即使对风险进行了识别, 但如果缺乏有效的评估方法和工具, 可能无法准确评估风险的影响程度和可能带来的损失。这样一来就难以制定针对性的风险应对措施, 增加了工程项目的风险管理难度。另外, 风险应对机制也存在不足, 即使对风险进行了识别和评估, 但如果缺乏有效的应对措施和应急预案, 一旦风险事件发生, 可能无法及时有效地应对, 进而影响到工程项目的进度和成本控制。这些问题的存在增加了工程项目的不确定性和风险性, 需要进一步加强风险管理的各个环节, 以提高工程项目的顺利实施和成功率。

### 2.4 人才储备不足

在公司清单计价模式下, 工程项目的造价管理面临着—个关键问题, 即人才储备不足。首先, 清单计价模式的实施需要具备对清单项目的理解和应用能力的专业技术人员。在目前公司缺乏这方面的专业人才, 导致整体造价管理团队的素质和技术水平有待提高。这一状况给清单计价模式下的成本核算、管理和优化带来了一定的挑战。其次, 缺乏相关专业人才也会影响到对新技术、新方法的应用和推广。随着科技的不断进步, 新的技术和方法层出不穷, 对于提高成本管理效率和质量至关重要。由于人才储备不足, 公司可能无法及时跟进并应用这些新技术和方法, 从而影响了成本管理工作的进步和发展。另外, 人才储备

不足还可能导致团队的运作效率低下, 如果缺乏足够的专业人员, 可能会导致工作任务无法及时完成, 进而影响到工程项目的进度和成本控制。因此, 公司需要加大对人才的培养和引进力度, 提高团队整体素质和技术水平, 以支持清单计价模式下的成本管理工作的顺利进行。

## 3 公司清单计价模式下工程造价管理优化策略

### 3.1 提升数据质量与应用管理

在公司清单计价模式下的工程造价管理中, 提升数据质量与应用管理是一项至关重要的优化策略。首先, 数据质量的提升需要从数据采集、整理、存储和更新等方面入手。确保数据来源可靠、准确, 及时更新数据避免因历史数据不完整或错误导致的成本核算不准确的问题。同时, 建立健全的数据管理机制, 明确责任人员, 确保数据管理的规范和有效性。其次, 应用管理方面也需要得到加强, 不仅需要具备高水平的数据分析技能, 还需要运用先进的信息技术和工具, 实现对数据的深度挖掘和有效利用。通过建立数据分析模型和预测算法, 及时发现数据中的规律和趋势, 为成本估算和管理决策提供科学依据。此外, 加强人员培训与技能提升也是提升数据质量与应用管理的重要环节, 通过组织培训课程、知识分享等方式, 提升员工的数据管理和应用能力, 使其能够熟练运用数据管理工具和技术, 有效解决工作中遇到的问题, 并不断提高工作效率和质量。

### 3.2 完善工程变更管理流程

在公司清单计价模式下的工程造价管理中, 完善工程变更管理流程至关重要。首先, 工程变更管理流程的完善需要从变更识别、评估、审批和实施等环节入手, 确立明确的变更识别机制, 建立变更登记制度, 及时记录和反映项目变更信息, 避免变更信息的遗漏和混淆<sup>[2]</sup>。同时, 建立科学的变更评估方法和标准, 对变更的必要性、影响范围和成本进行全面评估, 为后续变更管理工作提供科学依据。其次, 完善审批流程也是工程变更管理的关键环节之一, 建立健全的变更审批机制, 明确各个环节的审批责任和权限, 规范变更审批流程, 加快变更审批的速度, 确保变更能够及时得到批准和实施。同时, 加强变更信息的沟通和共享, 确保各个相关部门之间的信息同步和沟通顺畅, 避免因信息传递不及时而导致的审批延误。此外, 建立变更实施和监控机制也是工程变更管理流程的重要组成部分, 一旦变更获得批准需要及时组织实施, 并建立相应的监控机制, 对变更后的工程进度、成本和质量进行跟踪和监测, 确保变更的顺利实施和成本控制。

### 3.3 建立完善的风险识别与管理机制

在公司清单计价模式下的工程造价管理中, 建立完善的风险识别与管理机制至关重要。首先, 建立风险识别机制, 通过专业的风险评估团队或专家, 对工程项目中可能存在的各类风险进行全面、系统的识别, 这需要综合考虑

工程项目的各个方面,包括技术、市场、环境等,以确保风险识别的全面性和准确性。其次,建立风险评估机制,对识别出的风险进行定性和定量评估,评估风险的可能性和影响程度并确定其优先级。这可以通过建立风险评估模型或采用专业的风险评估工具来实现,以确保评估结果的科学性和可靠性。另外,建立风险应对机制也是风险管理的重要环节,根据风险评估的结果,制定相应的风险应对策略和措施,明确责任人和实施步骤,及时采取措施降低风险的发生概率和影响程度。同时,建立风险应对预案,以便在风险事件发生时能够及时、有效地应对,减少损失。

### 3.4 加强信息化建设与工具支持

在公司清单计价模式下的工程造价管理中,加强信息化建设与工具支持是至关重要的。首先,建设先进的信息化系统和平台,包括成本管理系统、数据分析工具等,以支持成本核算、数据管理和分析等工作。这些信息化系统可以实现数据的集中管理、快速查询和分析,提高成本管理工作的效率和准确性。其次,加强信息化工具的支持,包括项目管理软件、数据挖掘工具、智能算法等,以支持工程项目的管理和决策。这些工具可以帮助识别工程项目中的潜在风险和问题,提供数据分析和预测,为项目管理和决策提供科学依据。另外,加强信息化建设还需要加强人员培训和技术支持,确保员工能够熟练运用信息化系统和工具,有效解决工作中遇到的问题。同时,建立信息化建设的长效机制,定期更新和升级信息化系统和工具,保持其与时俱进满足工程项目管理的需要。

### 3.5 加强人才培养与引进

在清单计价模式下的工程造价管理中,加强人才培养与引进至关重要。首先,需要建立完善的人才培养机制,包括制定培训计划、课程设计和培训评估等环节。通过培训课程,提升员工的专业知识和技能,使其能够熟练掌握清单计价模式的应用技巧,了解工程造价管理的最新发展和趋势,提高工作能力和水平。其次,加强人才引进工作,引进具有相关专业知识和经验丰富的人才,为工程项目的管理和决策提供专业支持<sup>[3]</sup>。可以通过招聘、委托、引进等多种方式,吸引优秀的人才加入到工程项目管理团队中,为项目的顺利实施和成功提供保障。另外,加强人才培养与引进还需要加强人才的激励机制和管理模式,激发员工的工作积极性和创造力,提高工作效率和质量。可以通过薪酬激励、晋升机制、岗位培训等方式,激发员工的工作热情,增强员工的归属感和凝聚力。

### 3.6 工程管理流程优化

在清单计价模式下的工程造价管理中,工程管理流程

的优化是提高效率和质量的关键步骤。首先,对工程管理流程进行全面审视和分析至关重要。这可以通过采用流程图、流程分析等方法,深入了解工程管理流程的每一个环节,识别出存在的瓶颈和问题。这些问题可能包括不必要的环节、重复的工作以及低效的操作。通过这样的分析,可以为优化工程管理流程提供有力的指导。其次,优化工程管理流程需要确立明确的目标和指标,并制定具体的优化方案和措施。在分析的基础上,可以确定优化的重点和方向,例如简化流程步骤、优化资源配置和强化流程控制等。通过明确目标和指标,可以更好地指导优化工程管理流程的实施,并评估优化效果。另外,优化工程管理流程还需要加强信息化建设和工具支持。采用先进的信息技术和工具,实现工程管理流程的数字化、自动化和智能化,可以大大提高工程管理的效率和精度。例如,可以引入项目管理软件、数据分析工具等,支持工程管理流程的执行和监控。同时,建立监控机制对优化后的流程进行跟踪和评估也是至关重要的。通过建立监控机制,可以及时发现问题和改进空间,不断优化和完善工程管理流程,保持其持续改进和提升。这种持续的优化和改进将有助于提高工程管理的效率和质量,从而推动项目的顺利实施和成功完成。

## 4 结语

在本研究中,我们深入分析了清单计价模式下的工程造价管理现状及其面临的问题,并提出了一系列优化策略。通过对数据质量、工程变更管理、风险管控和人才储备等方面的细致研究,我们认识到这些问题对项目的顺利实施和成本控制具有重要影响。为了解决这些挑战,我们提出了一系列可行的优化方案,包括提升数据质量、完善变更管理流程、加强风险识别与管控、改善信息化建设、加强人才培养与引进,以及优化工程管理流程等。这些策略的实施将有效提高清单计价模式下工程造价管理的效率和质量,为工程项目的顺利实施和可持续发展提供了重要支持。

### [参考文献]

- [1] 朱育惠. 关于工程量清单模式的电力工程造价管理分析[J]. 通讯世界, 2019, 26(7): 215-216.
- [2] 曲英南. 工程量清单计价模式下电力工程结算的造价管理[J]. 中国新通信, 2019, 21(8): 203.
- [3] 马荣. 关于工程量清单模式的电力工程造价管理分析[J]. 科技风, 2020(33): 106-107.

作者简介: 王刚(1987.6—), 毕业院校: 东北电力大学, 所学专业: 建筑与土木工程, 当前就职单位: 沈阳电力勘测设计院有限责任公司, 职务: 预算员, 职称级别: 概预算工程师。