

探讨建设工程监理与工程项目管理的关系

王波

五家渠新宇工程监理有限公司, 新疆 五家渠 831300

DOI:10.33142/ec.v2i1.123

[摘要]随着工程技术在中国的不断创新和持续发展,越来越多的、各色不同的建筑环聚在我们周围。同时,随着工程技术的发展,工程监理制度也显得愈发重要。经过十几年的发展,我国的工程监理制度与工程项目管理的能力也都有了一定的发展,与此同时也取得了显著的社会效益和经济效益。随着工程技术与建筑市场的稳步发展,工程监理制度与工程项目管理也有不同的发展和不同的前景。按照目前的发展趋势,工程监理会要向工程项目管理发展。本文以工程监理与工程项目为研究,通过对工程监理制度的实施与工程项目管理的制度化,探讨建设工程监理与工程项目管理的关系。

[关键词]工程监理; 工程项目管理; 建筑项目

Discussion on the Delationship between Construction Project Supervision and Project Management

WANG Bo

Wujiaqu Xinyu Engineering Supervision Co., Ltd., Xinjiang Wujiaqu, China 831300

Abstract: With the continuous innovation and continuous development of engineering technology in China, more and more buildings of various colors gather around us. At the same time, with the development of engineering technology, engineering supervision system is becoming more and more important. After more than ten years of development, the engineering supervision system and the ability of project management in our country have been developed to a certain extent. At the same time, remarkable social and economic benefits have also been achieved. With the steady development of engineering technology and construction market, project supervision system and project management have different development and different prospects. According to the current development trend, the Engineering Supervisory Board should develop to the project management. Based on the study of engineering supervision and project management, this paper discusses the relationship between construction project supervision and project management through the implementation of project supervision system and the institutionalization of project management.

Keywords: Project supervision; Project management of project; Construction project

前言

如果一家建筑公司它必须提高自身竞争力才能在残酷的竞争环境中站稳脚跟。在建筑企业中,施工技术影响施工质量,而施工质量决定了整个工程的质量。随着工程技术与建筑市场的稳步发展,工程监理制度与工程项目管理也有不同的发展和不同的前景。工程技术在中国的不断创新和持续发展,越来越多的、各色不同的建筑环聚在我们周围。同时,随着工程技术的发展,工程监理制度也显得愈发重要,法律法规和有关部门的主要职责履行质量责任的行为和工程实体质量的监督检查,维护公共行政执法活动的利益。建设工程监理、工程项目管理、建筑项目等方面的概念、业务范围、相应的政策之间的关系,随着工程技术与建筑市场的稳步发展,工程监理制度与工程项目管理也有不同的发展和不同的前景。按照目前的发展趋势,工程监理会要向工程项目管理发展。其市场前景广阔但是任务艰巨,不是目前无所作为。如何使工程监理工作更先进,在社会的工程管理专业更有坚实的基础,让工程监理更有意义,让工程管理制度有更好的发展是我们必须考虑的事情。

1 工程监理制度

工程监理是对工程建设进行监督、管理和咨询的监理单位。国家政策法规也规定建设单位必须有监理,监理单位只能通过质量管理来进行整个项目管理过程。虽然建筑安全监理目前受到高度重视,但也要求政府部门承担工程监理的责任。这法律的界定,界定了项目监理责任与项目管理之间存在的部分问题和一些不同。因此,国内外对建筑工程项目管理概念的定义有很大的相似之处,即建筑工程项目管理是一种全面、全过程的管理,包括规划、协调、控制和管理。

1.1 工程监理制度的作用

工程监理作为建设领域的基本制度之一，在我国不仅明确规定“法律”和一些具体建设项目等国家重点建设项目，大中型公用事业，为居住区的发展，必须进行监督等，并执行国家的法律管理体系。项目管理模式的不断演变和建设项目庞大而复杂的目的给我国尚处于发展阶段的工程监理行业带来了严峻的挑战。监理企业的发展趋势是业内共同关注的问题，面对工程建设中的众多问题。

1.2 工程监理制度的缺点

目前在我国的工程建设中监理工作。许多是为了满足国家法规的要求，应付法律法规等等原因才设立。由于在前期设立的不够完善，所以导致工程发展设计变更，同时影响了整个工程的建设发展周期，又对工程结果造成了一定程度上的影响。参与项目建设的各方之间的协调并不顺畅，而且各方都无所适从、质量监督机构无事可做。其结果是：监理决策无法落实、监理人员的意见无法落实，监理效果也就不理想。而且，我国许多建筑项目的业主对监理工程师这一岗位都有过多的干预。也正是因为业主的行为缺少法律法规的规范，所以才导致在工程监理的过程中出现种种问题，甚至整个工程建设目标也都会收到影响。

1.3 工程监理制度的改进方法

工程监理是一项特别的工作，对监理人员的各方面知识和职业素养、道德修养都有不同的要求。而且要求高级管理人员有一定的实践经验和足够的管理下属的知识。还要掌握国家有关的法律法规等政策条例、理解多方面的知识，所以建立监管人员的高质量，才是保证监管工程质量的有效措施。目前，对于国外众多国家来讲，我国有监理能力的人员在数量和质量上都是领先地位。但是由于我国法律、法规在此方面设计的不完善，与建筑市场和监管单位的不健全，工程管理上参差不齐，导致监理单位在许多方面对有欠缺。所以，我们应该加强对监理人员在各个方面知识的提升和他们职业素养的提高，此外还要有道德修养等方面的培训。进行严格审核的制度，通过保证监理人员的质量的同时保证工程监理的质量。

2 工程项目管理的意义

工程项目管理是建筑市场是工程监理的发展趋势，因为工程技术在中国的不断创新和持续发展，工程项目管理专业也应有专业性能力的提高。规范工程项目管理工作也是必不可少的重点，针对工程项目的研究、设计、施工以及之后的项目策划和工程管理建设中都要起到决定性的作用。对于投资方的业主来说，培养和建设完成每一个专业的施工队伍，人力和物力是不允许的，这是一件非常困难的事情。也是这样，项目管理企业，也通过各种各样的途径进行工程管理监管的任务。这也是项目管理发展的基础。工程监理企业也必须向项目管理转变和发展，引进高、精、尖的人才，在国内外开辟更大的市场，要对工程项目管理进行大力度的宣传和并且进行大面积的市场开拓，让更多的建筑方了解工程项目管理的意义。

2.1 规范工程项目管理工作

首先，针对工程项目的研究、设计、施工以及之后的项目策划和工程管理建设中都要起到决定性的作用。通过掌握的项目管理基本知识和受到的专业培训，要在全过程中做到协调和主导全局的作用。在保证工程监理任务落实的同时，更要保障工程建设的正常运作。每个工作都有自己的标准和工作规范，工程管理项目也应该建立自己的标准和工作规范。除了完善工程项目管理工作的法律与法规外，还要完善不同公司、不同企业在企业自身内部的业务标准与工作规范。也要加强业主和国家部门对工程监理公司在工程任务落实情况的监管。尽可能的提升整个工程监理管理工作的行业准则。项目管理是通过组织实现的，通常使用目标管理方法。项目管理涉及面广，施工项目管理是一个复杂的过程，施工企业如何以施工项目管理为中心。针对工程项目的研究、设计、施工以及之后的项目策划和工程管理建设中都要起到决定性的作用。通过掌握的项目管理基本知识和受到的专业培训，要在全过程中做到协调和主导全局的作用。提升工作完成质量、加快工作完成的进度、在降低工作成本的同时提升企业的经济利益，这些都是规范工程项目管理工作的关键。

2.2 引进高、精、尖的人才

同时要引进高、精、尖的科学人才。建立合适的组织结构网络，并且采取科学化、现代化的措施。工程监理是一项特别的工作，对监理人员的各方面知识和职业素养、道德修养都有不同的要求。而且要求高级管理人员有一定的实践经验和足够的管理下属的知识。还要掌握国家有关的法律法规等政策条例、理解多方面的知识，所以建立监管人员的高质量，才是保证监管工程质量的有效措施。目前，对于国外众多国家来讲，我国有监理能力的人员在数量和质量上都是领先地位。对员工进行不同类型的培训。使员工在各个方面的知识和职业素养与道德修养都是领先的。同时，在工作岗位上对引进人才进行培训，提高员工在本工程监理专业的能力。以此通过多种手段提升整个监理行业的核心竞争力，使他们明白工程项目管理和工程监理的重要意义。既可以体现出国家在工程监理专业引进人才战略的气魄，也展现出本工程监理专业招揽人才的能力。从专业各个角度上做足功课，引进一流水平顶尖团队在工程监理专业的重大意义和引进人才的方略。随着建筑市场的逐步完善和发展，建筑市场的竞争日趋激烈。建设项目管理水平的提高将集中在提高人才培养、管理服务人才培养以及专业的技能和知识与信息的创新。工程监理制度与工程项目管理也有不同的发展和不同的前景。按照目前的发展趋势，工程监理会要向工程项目管理发展。

2.3 在国内外开辟更大的市场

目前我国的工程监理与工程项目管理都是由特定的工程建设公司与项目管理公司进行交接工作。积极开拓国际承包市场，从而带动我国经济的快速发展。当前，国际建设市场形势是投资国际化的程度越来越高，国际资本进入中国

和我国投资者走向国外的份额越来越大，特别是不同的工程承包范围也已超出了过去的工程承包范围。工程承包范围也与此前大不相同。此外，我国还有许多有实力的建筑监理公司，这都是本行业的重要发展方向。要对工程项目管理进行大力度的宣传和并且进行大面积的市场开拓，让更多的建筑方了解工程项目管理的意义。

3 结束语

随着工程技术与建筑市场的稳步发展，工程监理制度与工程项目管理也出现了不少的问题和误区。随着工程技术与建筑市场的稳步发展，工程监理制度与工程项目管理也出现了不少的问题和误区。由于在前期设立的不够完善，所以导致工程发展设计变更，同时影响了整个工程的建设发展周期，又对工程结果造成了一定程度上的影响。参与项目建设的各方之间的协调并不顺畅，而且各方都无所适从、质量监督机构无事可做。因此，对于尚处于生存水平的一般监理企业来说，应该摒弃幻想，脚踏实地地做好法律法规保障的工程监理工作，假如简单的项目监理做得不好不完成，那么转向项目治理后，未来就更加遥远，还可能产生相反的效果，被表面上的竞争狂潮所吞没。就有必要向更高层次、更广阔的高层空间拓展，才能继续稳步、健康、稳定地发展。除此之外为了满足社会各方获得最好的社会效益和经济效益，工程监理制度的实施与工程项目管理的制度化，使工程技术与建筑市场的稳步发展。

[参考文献]

- [1] 王学军. 浅谈建筑工程监理与工程项目管理关系的研究[J]. 林区教学, 2013 (4): 121-122.
- [2] 任新明. 我国建筑工程监理与项目管理关系的研究[J]. 工程技术研究, 2016 (5).
- [3] 刘宁. 我国建筑工程监理与项目管理关系的研究[J]. 环球市场, 2016 (29): 222-222.
- [4] 李建平. 浅谈建设工程监理与工程项目管理的关系[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2015, 5 (15).
- [5] 孙林. 浅谈建设工程监理与工程项目管理的关系[J]. 建材与装饰, 2017 (32).
- [6] 李宝宁. 我国建筑工程监理与建筑工程项目管理关系的初步研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2015 (5): 00218-00218.
- [7] 李鹏. 公路工程监理与工程项目管理的关系探讨[J]. 科技经济市场, 2017 (1): 23-25.
- [8] 鲁海燕. 建设工程监理与工程项目管理的关系[J]. 建筑工程技术与设计, 2016 (12).