

# 现代建筑工程施工管理的创新

刘莹

浙江钱塘江水利建筑工程有限公司, 浙江 杭州 310008

**[摘要]**在最近的几年时间里,我国的社会经济得到了快速的发展,从而使得各个行业得到了显著的进步。就现如今实际情况来说,房地产的未来发展前景十分可喜,从而为我国建筑行业的健康稳定发展创造了良好的基础,在这种形势下使得大量的建筑工程应时而生。要想为当下市场的发展和建筑企业的进步打下坚实的基础,需要我们充分的结合行业现状,对建筑工程施工管理工作进行不断的优化和完善,但是在落实这项工作之前,务必要对当下的管理模式加以深入的了解。

**[关键词]**现代建筑工程;施工管理;创新

DOI: 10.33142/ec.v3i1.1318

中图分类号: TU201

文献标识码: A

## Innovation of Construction Management of Modern Construction Engineering

LIU Ying

Zhejiang Qiantangjiang Water Conservancy Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310008, China

**Abstract:** In recent years, Chinese social economy has developed rapidly, which has made significant progress in various industries. As far as actual situation is concerned, the following development prospect of real estate is very gratifying, which creates a good foundation for healthy and stable development of Chinese construction industry. In this situation, a large number of construction projects are born in time. In order to lay a solid foundation for development of current market and progress of construction enterprises, we need to fully integrate current situation of industry and constantly optimize and improve construction management of projects, but before implementing this work, we must have a deep understanding of current management mode.

**Keywords:** modern construction engineering; construction management; innovation

### 引言

在我国社会经济水平大幅度提升的影响下,人们的生活水平也得到了显著的提升,从而为生活环境的需求不断的提高,这样就对建筑工程施工质量提出了更高的要求,要想确保建筑工程施工质量,最为重要的是要对工程施工管理工作进行完善,为后续的施工工作给予有效的规范指导。施工管理工作是确保施工人员的人身安全和施工质量的基础,所以需要我们务必要给予重点关注。现如今,我国城镇化建设在快速的发展,国内建筑行业整体水平得到了显著的提升,在这个形势下,很显然以往陈旧形式的建筑工程施工管理方法已经不能满足实际的需要了,所以需要我们要结合行业发展形式和需求,来对建筑工程施工管理工作进行优化和创新。

### 1 创新建筑工程施工管理模式的意义

#### 1.1 国内外发展趋势

近年来,我国建筑行业取得了有目共睹的良好成绩,但是不得不说的是,我国建筑施工技术的整体水平并没有达到成熟的状态,其与其他发达国家的水平相比较来说还存在着较大的差距,所以,在整个国际建筑市场中我国建筑施工企业并不具备良好的竞争实力。鉴于此,我国建筑施工企业,务必要引入最前沿的施工理念,并增强施工管理工作的力度,从根本上对建筑施工的质量加以保证,从而增强企业的综合实力<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 创新管理模式符合企业自身的发展需求

就现如今社会的发展趋势来说,建筑企业针对自身的管理模式进行不断的优化和创新是符合行业发展的需要的,并且也是确保建筑施工企业能够稳定健康发展的基础。

### 2 现代建筑工程施工管理创新的必要性

所有的事物的发展都要紧跟时代的发展步伐,不能与时俱进跟随发展步伐同步发展的事物,势必会被社会所淘汰。而那些能够紧跟时代发展规律,并且带动整个行业稳定发展的事物,势必能够在社会经济的发展中起到推动的作用。就现下我国整个建筑行业以往的工程施工管理工作实际情况来说,陈旧的管理模式很显然已经无法再满足社会发展的实际需要了,所以需要我们对其进行不断的优化和创新。其次,正是因为其整体水平较低,从当前技术层面来说,传统建筑工程施工管理工作存在诸多的问题,正是因为这些问题的存在导致无法对建筑工程施工质量以及施工人员的安全性加以保证<sup>[2]</sup>。其次,由于当前建筑的整体设计工作所具有的复杂性程度相对比传统建筑结构的设计来说要更加的突出,从而造成了传统建筑工程施工管理工作已经无法再对工程施工质量加以保证,这样就会在工程施工过程中埋下诸多的隐患,最终会对整个建筑行业的发展造成严重的限制。

### 3 传统建筑工程施工管理中存在的问题

#### 3.1 管理人员专业水平不够

施工管理工作是提升工程施工质量和施工效率的重要基础,其牵涉到大量的工作,并且需要从事施工管理工作的人员在各个方面都能够对工作进行合理的安排和规划。但是就现如今我国传统建筑工程实际情况来说,施工管理工作人员整体专业能力较差,这样就会导致管理工作人员无法利用科学的方法来推进施工管理工作的全面落实<sup>[3]</sup>。因为传统的施工管理工作缺少合理性,所以在全面落实管理工作的时候,工作人员往往会感到力不从心,最终会对建筑工程施工工作按部就班的进行造成严重的阻碍。

#### 3.2 对于各环节的管理不够严格

施工管理工作并非是一件短时间的工作,而是需要充斥在建筑工程施工各个环节之中的重要工作,建筑工程施工工作所有的工序都是存在一定的联系的,各个工序之间密切相关,如果打破这种工序之间的紧密关系,势必会对整个建筑工程造成严重的不良影响。而当前我国传统建筑工程管理工作在针对施工各项工作实施管理的时候,仍然在沿用陈旧的管理方法,这种落后的管理方法往往会对建筑工程施工质量造成诸多的损害,因为这些问题的存在,最终会对导致施工管理工作整体效率无法提升,并且会威胁到建筑工程整体结构的稳定性。

### 4 建筑工程施工管理的创新方式

#### 4.1 在工程质量方面

首先我们需要将建筑工程施工工作的内容以及职责进行详细的划分,真正的做到落实到人头,一旦出现任何的问题,可以进行追责。并且在施工之前委任施工管理负责人,并对其进行相关安全知识的培训工作,促使其能够形成良好的施工安全意识,并且可以提升其管理技能水平。从而保证管理负责人能够在遇到突发事件的时候,可以第一时间采用有效的方法加以解决<sup>[4]</sup>。其次,安排专人在工程施工现场进行施工监督和检查工作,从而对施工人员的各项行为加以约束,并且及时的为施工人员以及安全责任人提供技术指导,从根本上对施工质量加以保证。

#### 4.2 在管理技术方面

建筑工程施工工作的开展往往需要利用到大量的施工技术,所有的施工技术的选择利用都务必要严格的结合实际情况以及规范标准,所以,针对工程施工技术进行切实的管理工作也是非常关键的。技术管理工作需要较强的专业水平,为了保证工作能够顺利的开展,如果条件允许的时候,可以聘请专业人员亲临施工现场进行指导,这样能够保证达到良好的效果。其次,我们可以学习其他国家的成功经验和施工技术,结合我国实际情况进行优化,并加以利用,为整个建筑行业的健康稳定发展创造良好的条件<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 管理观念的革新

施工管理观念的先进程度决定着该企业管理方式的先进程度。如果一个企业一直运用那些陈旧的管理理念,那么被市场淘汰只是时间的问题。对于建筑企业而言,学习先进的管理知识,对观念进行革新是十分必要的。时代在进步,要想提高整个建筑工程的施工效率,创新势在必行,企业应当认识到理念革新的重要性,并且要有意识地去创新和改革企业的管理经营理念。依照革新后的理念去制定全新的施工管理方案。

#### 4.4 创新施工团队

目前多数的建筑施工队伍基本上是由农民组成的,没有足够的专业人才,因此在建筑施工中很容易出现质量问题,进而影响到整个建筑工程的施工质量。因此,建筑企业若想获得更高的经济效益,提高自己的施工质量,必须加强团队创新。企业应对施工团队进行专业化培训,选用具有较强专业技能的施工团队,培养施工团队安全意识,提高其施工能力;与此同时,将责任制落实到人,明确施工团队每个成员的责任,进而更好地对施工行为进行规范,以保证施工质量。

### 结语

施工管理工作在建筑工程施工过程中的作用是十分巨大的,针对施工管理工作进行优化和创新,要充分的结合社会发展趋势和需求。为了确保建筑行业持续健康发展,我们要打破传统施工管理理念的限制,制定切实可行的优化方案,并加大力度加以全面落实,实现既定的创新目标。

### [参考文献]

- [1] 赵忠海. 现代建筑工程施工管理的创新[J]. 河南建材, 2019(05): 186.
- [2] 李鑫鹏, 李闯. 现代建筑工程施工管理的创新[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(06): 109.
- [3] 王鹏宇. 现代建筑工程施工管理的创新举措[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2019(03): 7-8.
- [4] 项彩云. 探析建筑工程中施工管理创新[J]. 中外企业家, 2019(06): 114.
- [5] 贾磊. 现代建筑工程施工管理的创新[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(35): 52.

作者简介: 刘莹(1993-), 女, 华北水利水电大学, 工程管理(造价方向), 浙江钱塘江水利建筑工程有限公司, 职员, 助理工程师。