

试议我国建设工程项目管理存在的问题及对策

闫富杰

郑州市污水净化有限公司, 河南 郑州 450000

[摘要] 建设工程项目管理通过总结工程进行中的客观规律, 为项目顺利进展提供科学依据。文章结合我国建设工程项目管理中存在的问题, 提出完善建设工程项目管理体系, 全面提高项目团队安全管理意识, 加强建设工程信息化管理建设, 提高风险意识等对策, 希望从整体上提升我国建设工程项目管理水平。

[关键词] 建设工程; 项目管理; 信息化管理; 安全管理意识

DOI: 10.33142/ec.v3i2.1464

中图分类号: TU71 文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Construction Project Management in China

YAN Fujie

Zhengzhou Sewage Purification Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract: Construction project management provides scientific basis for the smooth progress of the project by summarizing the objective laws of the project. Based on the problems existing in the construction project management of our country, this paper puts forward some countermeasures, such as improving the construction project management system, comprehensively improving the safety management consciousness of the project team, strengthening the information management construction of the construction project, and improving the risk consciousness, which hopes to improve the level of construction project management in China as a whole.

Keywords: construction engineering; project management; information management; safety management awareness

引言

建设工程是指为人类生活、生产提供物质技术基础的各种建筑物和工程设施的统称, 按照自然属性可分为建筑工程、土木工程、机电工程, 是固定资产在生产过程中形成综合生产能力或发挥工程效益的重点项目。目前我国建设工程项目管理存在一定的问题, 需要相关企业和个人详细调查, 提高工程管理效率。

1 我国建设工程项目管理存在的问题

1.1 建设工程项目管理体系不规范

随着改革开放的不断深入, 我国建设工程一直处于突飞猛进的状态, 过快的的发展往往伴随着很多弊端, 近年来建设工程项目管理不规范的问题愈加凸显。第一, 高校教师仅从理论出发进行知识性讲解, 实践操作有限, 对工程项目进展的系统性缺乏了解, 导致毕业生考试成绩虽然较高, 但参与工作后解决实际问题的能力有限, 长期以来没有形成规范的管理体系。第二, 建设工程项目管理没有统一的标准, 各个地方指定的指导性文件差异性较大, 现阶段建设工程施工团队跨省作业非常普遍, 管理体系的不同给工程项目的正常进展带来了很大的阻碍。

1.2 建设过程安全管理意识不足

高校毕业生走向工作岗位之后, 从事的往往是项目技术开发以及管理岗位, 负责从技术层面解决问题。施工团队的主要工人少部分来自高职院校的专业毕业生, 绝大多数为农民工或城市普通体力劳动者, 通常采用口耳相传的方式积累施工经验。由于没有接受过系统且专业的安全操作培训, 工人的安全管理意识普遍较差, 一些看似微小但极易引发安全事故的生活习惯经常出现, 给建设工程项目管理带来严峻考验。很多建筑企业负责人限于有限的资金, 片面强调工程进展速度, 使工程质量无法得到保障。

1.3 工程建设管理信息化程度较低

我国建设工程项目管理目前信息化应用程度较低, 在一些国家重点项目中, 自动化智能设备及技术能够得到充分应用, 而中小型建设工程由于资金有限且施工地点交通环境不便, 很难有效开展信息化建设。更加严峻情况在于, 建设工程企业招收人才的标准局限在工程建设相关专业, 对互联网技术、金融等专业认识程度不够, 有限的信息技术人员片面注重高效益, 无法看到工程管理实践融入信息化的重要性, 已经严重制约建设工程管理的发展。

1.4 工程预算控制不严谨

工程造价在项目建设全过程发挥着十分重要的作用, 其中材料、设备的采购, 人工、运输等成本均需要重点考虑,

此外还应该留有充足的缓冲资金以备不时之需,一旦无法有效掌控,很容易超出预算,导致项目进展处于失控状态,给建设企业造成重大损失。造成这一现象的主要原因在于工程预算控制不严谨,材料、设备在采购时没有详细调查供应商资质,对性价比缺乏调查研究,盲目引进。在施工过程中没有认真评估可能出现的意外情况,或者抱有侥幸心理没有进行缴纳保险等预防措施,当事故发生时,企业遭到毁灭性打击^[1]。

2 我国建设工程项目管理的优化对策

2.1 完善建设工程项目管理体系

建设部门应该制定完善的建设工程项目管理体系,整体提升管理水平:第一,从根源出发出台政策,鼓励广大高校建设工程相关专业学生与教师更多地参与工程实际建设,快速累积经验,与课堂所学理论相结合,开展广泛的项目管理思考并在毕业设计及论文中加以体现,在学术界形成良好风气,为我国工程建设行业培养出更多优质人才,促进管理体系的建设与完善。第二,从奖金、福利待遇等工人们关心的问题着手,在实际施工过程中,深入分析项目管理存在的问题,不断总结,不断改进,不断优化现有管理制度,对提出建设性意见的人给予重奖,对其他人员起到激励作用,促进管理体系的完善。第三,管理者应该形成全局管理思维,将眼光放长远,不要拘泥于短期利益,当企业经手的项目质量过硬,口碑会迅速扩散,企业能够迎来黄金发展时期,届时的经济效益将会是巨大的。

2.2 全面提高项目团队安全管理意识

行业内外考察建设工程项目的重要指标是工程质量,前国务院总理朱镕基痛斥豆腐渣工程为“王八蛋工程”的讲话至今深入人心,因此全面提高项目施工团队的安全施工管理意识,按照安全生产操作规定严格把控每一步流程是现代建设企业必须具备的基本素质。首先,企业管理者自身必须提高安全管理意识,将项目质量和安全操作放在第一位,在施工全过程内必须兢兢业业、一丝不苟地监督全体员工,绝不允许出现违规操作、自以为是的现象。其次,对工人进行定期培训,从思想高度提高安全操作管理意识,向工人阐述一旦生命安全出现问题,会对家庭造成重大打击,在日常工作、生活中给予员工人文关怀,使员工逐渐形成安全操作习惯,从而有效保证项目安全进展。最后,建立完善的奖惩制度。工程进展时长不同,根据建设周期进行总结,对严守安全生产规则的员工予以重奖,并根据能力进行职级提升,使员工更加坚定安全生产的理念;对于违规操作的员工视情节严重进行批评教育、责令整改以及警告、罚款、辞退等处理,导致重大事故时还需要承担相应的法律责任,双管齐下,使安全操作意识逐渐深入人心。

2.3 提高风险意识,加强建设工程信息化管理建设

随着智能设备的不断完善,人们工作、生活的交流方式得到了极大改变。因此管理者应该顺应时代发展的潮流,利用智能设备功能的先进性,实现信息化管理,从而全面提高管理水平。第一,微信、支付宝等交流、移动支付应用软件已经在我国社会广泛应用。过去很多农民工只有在春节前后才能回到家乡与家人团聚,现在,随着无线网络技术不断更新,通过智能手机进行视频聊天已经非常普遍,建设工程企业管理者应该重点考察施工地周围的无线网络信号覆盖情况,与移动等网络运营商积极沟通,务必保证工人与家人沟通顺畅。第二,农民工讨要血汗钱一直是社会热点话题,拿到钱之后千里回家路上,钱财保管问题也十分严重,基于互联网移动支付技术的成熟运用,企业管理者可以将工资直接打入员工的微信、支付宝账号,不但使员工第一时间收到与付出相对应的收入,让自身与家人放心,还能在回乡途中保持放松心态,不必担心大额现金被盗,从而使工人心情愉快,来年能够以更大的热情投入到工作当中^[2]。第三,建设工程企业应该引进大量的互联网金融、互联网应用等专业人才,提高风险管理水平,通过网络收集大量工程建设相关信息,做好预算工作,降低项目施工过程中的风险成本。除此之外,通过高校毕业生较强的专业素质,影响并带动施工团队中的其他成员,共同提升,从而将团队打造成现代工程建设所需的复合型团队,为我国建设工程贡献更多的力量。

3 结语

综上所述,建设工程是一项长期的,复杂的系统性工程。管理者必须从大局出发,对可能出现安全隐患及影响工程质量的因素深入调查,制定合理的解决方案,使工程进展全程处于可控的状态的同时深化安全操作意识,使施工团队的生命安全和工程质量得到保障。

[参考文献]

[1] 韦峥. 工程建设管理中存在的问题及对策研究[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(09): 24-26.

[2] 严波. 房屋建筑工程项目管理中存在的问题及解决对策[J]. 决策探索(中), 2018(12): 46.

作者简介: 闫富杰(1974.10-), 男, 郑州粮食学院(现河南工业大学), 建筑工程专业, 工程硕士, 副总经理, 高级工程师。