

对提高房屋建筑施工工程管理体会的探讨

舒 炜

浙江中大建设工程有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 房屋建筑工程的施工质量关系到居住安全和居住的舒适性, 文章结合个人工作经验, 首先分析了房屋建筑工程质量管理需要遵循的基础性原则, 接着指出当前房屋建筑工程管理中存在的若干问题, 最后给出针对性的改进对策, 为今后更好的提高房屋建筑施工质量提供参考与借鉴。

[关键词] 房屋建筑工程; 工程管理; 质量管理; 问题分析; 改进措施

DOI: 10.33142/ec.v3i2.1495

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Improving Management Experience of Building Construction Engineering

SHU Wei

Zhejiang Zhongda Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: The construction quality of housing construction project is related to the safety and comfort of living. Based on personal work experience, this paper first analyzes the basic principles to be followed in the quality management of housing construction project, then points out the existing problems in the current management of housing construction project, and finally gives the targeted improvement countermeasures, so as to provide reference for improving the quality of housing construction in the future.

Keywords: housing construction engineering; engineering management; quality management; problem analysis; improvement measures

引言

房屋工程项目的建造施工的环节, 需要较大的资金支持, 同时涉及到的施工技术难度比较大, 施工人员、施工设备也非常复杂, 整个施工周期比较漫长, 再加上建筑工程项目的施工质量和施工安全的要求非常高, 这也给工程项目的施工管理工作提出了更高的要求 and 标准。房屋建筑工程的主要功能是居住, 但是随着社会的不断发展, 房屋建筑工程的功能也不仅仅局限于居住, 不同年龄段及不同地位群体对于房屋建筑工程的功能和质量也存在着差异, 如别墅、高档小区、写字楼以及经济实用住房等等。而在实际的建筑施工时, 面对不同的功能及质量需求, 施工单位的施工监管及设计也需要考虑实际的情况, 这样才有助于我国建筑事业的可持续发展。房屋建筑与人们生活息息相关, 在开展过程中必须全面保障房屋建筑的建设质量与安全, 充分结合房屋建筑的建设特点以及管理要求等, 整体优化房屋建筑施工工程管理的成效。

1 房屋建筑工程质量管理需要遵循的基础性原则

1.1 坚持预防为主

建筑工程项目的建造最重要的是要保障工程项目的施工质量以及施工安全, 结合工程项目的建造施工目标以及工程的使用需求, 引用先进的施工技术, 建立有针对性的施工管理制度, 通过不断改进和完善工程施工监督管理工作, 提升管理效能, 减少建筑工程项目施工阶段的质量问题和安全隐患, 只有这样我们才能努力的避免工程项目建造施工环节的一些质量缺陷, 避免各种施工安全事故的产生, 为社会带来更高质量的建筑工程项目。

1.2 遵循质量为首

建筑工程项目的施工直接影响到最终的工程建筑质量, 进而在后期交付使用后, 也影响了居民在建筑当中的居住生活, 如果建筑工程项目的质量不合格, 会威胁到人民的生命安全和财产安全, 所以建筑工程项目的质量为先的原则, 应在实际的建筑工程施工环节, 特别是, 要求建筑工程项目的施工人员和管理人员严格落实建筑施工质量的相关标准, 按照工程施工方案落实每一项施工环节做好工程项目的施工和施工的监管。不断提升工作人员的专业技术水平和工作责任感。

1.3 充分熟悉房屋工程的特征

随着经济社会的不断发展, 人们对于现代的建筑工程项目要求越来越高, 不再满足于建筑项目的居住属性, 更加关

注到建筑工程的外观美观度、设计感、工程安全性和使用的舒适度等等，在工程项目的使用过程中，整个建筑工程项目的设计和施工必须要满足业主的各种现实需要，并确保其住宅设计可以符合他们的要求。建筑是城市特色的一种表现，从城市风格的角度来看，建筑工程项目的建设必须要充分的结合区域特色，体现城市性格，让建筑拥有美学享受。

2 房屋建筑工程中存在的问题

2.1 缺乏完善的施工监管体系

在中国目前的建筑行业发展的阶段，人们对于建筑工程项目的要求越来越高，对应的建筑工程项目的设计越来越复杂，建造施工技术难度与日俱增，在这种情况下建设工程项目必须要与时俱进的施工技术、建造机械设备以及对应的施工监管体系。如果工程项目的建造施工过程中没有建立起科学合理、高效完善的施工监督制度，在某种程度上就会造成工程项目的建造施工质量监督管理的漏洞，很容易出现一些质量缺陷或者安全隐患，对建筑工程项目的使用寿命产生负面影响。然而，目前的一些建筑施工企业受到了传统的施工管理理念的影响，依然把目光放在了工程项目的建造经济效益上，没有重视施工质量的监督管理，也没有有效的建立起合理的、符合工程项目实际的施工监督管理体系，在施工环节比较容易导致施工过程的无序和施工质量的问题，而且还会损害建筑施工企业的经济效益。

2.2 建筑材料质量不合格，存在偷工减料的行为

城镇化水平的提速提升带动了建筑行业的迅速发展，同时也极大地促进了和建筑行业相关的钢铁、水泥、砂石等建筑材料市场的蓬勃发展。由于当前的建筑行业的市场竞争的压力继续增加，一些建筑施工企业在这种激烈的市场竞争中逐渐被淘汰，为了谋求企业发展利益，一部分建筑企业采用了以次充好，偷工减料的方式来工程项目的建设，在建筑材料的使用过程中不严格管理控制，直接影响到了工程项目的建造质量，导致工程项目存在严重的安全隐患，在后续投入使用的时候也会威胁人们的生命和财产安全。

2.3 相关部门的监管力度不足

建筑工程项目的施工过程中，需要做到严格的监督管理和质量控制，这就要求有关的行政管理部门做好日常的监管工作，如果监督不到位，也会造成住房工程项目的建造施工的一些质量问题，但是当前的工程项目建造施工管理方面还存在着不小的问题，这在很大程度上造成了工程项目的施工质量缺陷，反映在工程施工的监督活动的的不严格，监管存在走过场，应付差事的现象，在实际的建筑工程项目施工监督管理过程中，如果发现了建筑施工的问题还没有做出及时的整改和处理，那么后续的施工就会“错上加错”，在整个工程项目建造完成后难以再进行有效的处理和解决，直接影响了建筑工程项目的使用性能和安全性。

2.4 施工队伍的专业素养不足

作为建筑工程项目的一线施工人员，所有的施工方案和建造计划都要经过他们的手成为现实，也就是说建筑工程项目的一线施工人员本身的专业水平和综合职业素养，直接影响了建筑工程项目的建造施工质量以及施工过程的安全。然而，目前的现实情况是许多一线的建筑施工工人没有受过专业的建筑理论知识以及施工安全知识的培训，对于那些专业性较强的施工技术和建筑施工机械设备的使用都是比较薄弱的，这种现实问题对建筑工程项目的建造施工质量产生了一些负面影响。

3 提高房屋建筑工程管理和施工质量的措施

3.1 成立项目管理机构

在建筑工程项目的施工监督管理工作中，要确保施工的整体质量和施工过程中的安全，这两项内容是工程项目施工管理工作的重要内容也是建筑工程项目得以实现经济效益和社会效益的最根本基础。在建筑工程项目的施工过程中，要做好科学合理、有针对性、高效的管理工作，充分的协调工程项目施工的相关单位和部门，做到施工全过程的无死角监督管理。建筑过程的施工过程中，往往会涉及到一些比较复杂的施工技术和施工工序，这些关键节点可以说会影响到工程项目建造的整体质量，必须要精心的策划管理工作的开展方式，做好这些关键施工节点的全面的、细致的管理工作，采用先进的管理理念和管理手段，真正有效的提高建筑工程项目施工管理工作的效率。同时，在建筑工程项目的施工管理工作中，必须注重选聘那些管理能力较强，管理理念先进的优秀的施工管理人才，确保管理工作的高质量展开。

3.2 制定科学的施工计划

建筑工程项目的施工建造涉及到非常多的施工技术、建筑设备以及施工人员，面对这种艰巨而复杂的工程项目建设，必须要做好全面、科学、高效、合理的工程施工计划，确保施工建造可以稳定有序的开展。在建筑工程项目的建

造施工的过程中, 会有非常多的因素影响建筑工程项目的有序施工, 建造施工计划也可能会因为这些影响因素而产生一些变化, 进而影响工程项目的施工周期。这些影响因素有自然因素也有人为因素, 控制起来是相对困难的。

3.3 构建完善的房屋建筑工程施工监管体系

在建筑工程项目的施工过程中, 必须要确立一个科学合理、有针对性的、可靠的工程施工监督管理制度, 制度的建立和落实是保证建筑工程项目施工质量以及施工安全的重要先决条件, 一个有效的管理制度可以为后续的施工监督管理工作的开展提供有效的指导。

3.4 加强施工材料管理的力度

建筑工程项目的建造施工过程中, 影响到工程项目建造质量的除了一线施工人员的专业技术水平之外, 最主要的就是建筑材料的质量, 建筑材料是构成工程项目的主体, 不同的工程项目建造标准以及建造计划, 要求不同的建筑材料的规格和质量, 所以在这方面, 建筑工程项目的施工管理人员, 必须充分的认识到建筑材料对建筑工程项目的施工质量和施工安全的极端重要影响。在工程项目的建造施工过程中, 必须要进一步的加强对建筑材料的检查和管理, 保证建筑材料在抽检合格后才可以使用到建筑施工的环节, 及时的处理那些检验不合格的建筑材料, 必须要可靠的保证工程项目的建筑材料的质量和规格符合工程项目建造施工的标准, 通过确保建筑材料的质量可以为后续的工程项目建造施工的质量管理打下坚实的基础。

3.5 重视员工队伍的专业技能培训

建筑工程项目的建造施工阶段, 做好全面的施工质量管理, 将有助于建筑工程建造施工质量以及施工安全的保证, 因此, 建筑工程项目的施工企业必须高度重视一线施工人员的管理和培训, 确保他们的专业技术水平可以得到有效的提升。定期聘请较高专业水平的教师对他们进行培训教育, 分享工程项目施工过程中的一些经验心得, 并且交给他们施工安全知识, 提高施工人员的专业素质和业务水平。让他们对于一些新的施工技术和施工方法有一个深刻的了解和掌握, 对于新的建筑施工机械设备的使用做到熟悉, 对于工程项目的施工安全要入心入脑并在实际工作中得到落实。

4 结束语

随着城镇化的迅速发展, 人们对于建筑工程项目的需要会越来越高, 这也给建筑工程项目的施工企业带来了不小的挑战, 在关注建筑施工质量和安全的基础上, 还要保证建筑的使用性能、外立面的美观、建筑的个性化等等, 为建筑行业的发展带来推动力, 为经济社会的发展做出贡献。

[参考文献]

- [1] 邢炜. 试析提高房屋建筑工程管理和施工质量[J]. 山东工业技术, 2015(1): 139-139.
- [2] 龙云. 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 建材与装饰, 2016(28): 50-50.
- [3] 杨文武. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 福建质量管理, 2016(1).
- [4] 黄莉雅. 房屋建筑施工和工程节能技术管理的措施[J]. 中国科技博览, 2015, 6(45): 192-192.
- [5] 金晓君. 房屋建筑施工和工程节能技术管理的措施[J]. 工程技术: 文摘版, 2015, 6(8): 00176-00176.

作者简介: 舒炜 (1983.9-), 男, 大连理工大学, 土木工程专业, 浙江中大建设工程有限公司, 担任项目经理职务, 中级工程师。