建筑工程造价中全过程成本控制策略探讨

李 玉
广西高宇建设工程有限公司，广西 贵港 537100

[摘要]工程造价贯穿整个建筑工程，各个因素都可能直接影响工程造价。为降低工程项目成本，增加项目工程经济收益，提升项目工程管理水平，保证工程质量与施工安全，必须合理控制工程造价。这不仅是当前建筑市场的发展需求，更是提高建筑企业管理的需求。现阶段市场竞争激烈，建筑企业若想在其中占据优势，只有不断完善自我，提升企业的综合竞争力，才能保持建筑企业的健康、稳定发展。

[关键词]建筑工程造价；全过程成本控制；控制策略
DOI：10.33142/ec.v8i2.15346 中图分类号：U41 文献标识码：A

Discussion on the Whole Process Cost Control Strategy in Construction Project Cost

LI Yu
Guangxi Gaoyu Construction Engineering Co., Ltd., Guigang, Guangxi, 537100, China

Abstract: Engineering cost runs through the entire construction project, and various factors may directly affect the engineering cost. In order to reduce project costs, increase project economic benefits, improve project management level, ensure project quality and construction safety, it is necessary to reasonably control project costs. This is not only the development demand of the current construction market, but also the need to improve the management of construction enterprises. At present, the market competition is fierce. If construction enterprises want to gain an advantage in it, they must constantly improve themselves and enhance their comprehensive competitiveness in order to maintain the healthy and stable development of construction enterprises.

Keywords: construction project cost; whole process cost control; control strategy

引言

作为基础设施建设的核心，建筑工程的造价管理直接影响项目的经济效益与可持续发展。如何在工程实施过程中有效控制全过程成本，确保资源的合理配置与有效利用，已成为行业亟待解决的关键问题。随着建筑市场竞争日益激烈以及项目规模的持续扩大，传统的成本控制方法逐渐无法满足现代建筑工程的需求，因此，迫切需要通过全过程成本控制策略提升项目的经济性与效益性。全过程成本控制不仅涉及工程预算、施工阶段与竣工后的费用核算，而且在项目决策、设计、施工等各个环节中，强调动态、科学的成本监控与管理。通过优化成本控制措施、实施精细化管理以及引入科技手段，资源浪费可得有效减少，施工效率将提升，预算外支出得以控制，从而在确保项目质量与安全的基础上，实现成本最优化。本研究将探讨建筑工程造价全过程成本控制的策略，分析当前实践中的问题，并提出相应的优化措施，以提供理论与实践支持，从而为提升项目经济效益与管理水平贡献力量。

1 工程全过程中造价管理的重要性

全过程中的造价管理，在工程中具有不可忽视的重要性。贯穿于建筑工程整个生命周期的造价管理，对工程的顺利实施及最终成果产生了深远的影响。项目启动之初，合理的造价管理不仅有助于为项目设定清晰的预算及资金使用框架，确保了资金的有效利用，还避免了资源浪费。随着项目推进，造价管理能够持续监控各个施工环节的成本，潜在的超支风险得以及时发现并控制，从而减少了因设计变更、施工延误等因素导致的费用超支。此外，项目各方的协作与沟通，亦得到了促进，确保了设计、施工与业主在成本控制上的一致性，避免了因信息不对称或协调不畅而引发的争议与延误。在施工阶段，精确的成本控制不仅能够确保项目按预算完成，同时工程的经济效益得以提升。项目竣工后，通过回顾与总结全过程的造价管理经验，宝贵的参考得以为未来类似项目提供，从而进一步优化了成本管理体系。由此可见，完善的全过程造价管理体系不仅有助于提升项目的经济效益，还能够确保项目按时、按质完成，最终为业主及社会创造了最大价值。

2 建筑工程造价的全过程成本控制的问题

2.1 前期准备不充分

在建筑工程全过程成本控制中，前期准备不足作为一个常见且关键的问题，通常会对项目后续的成本控制产生深远的影响。项目初期阶段，包含立项、设计以及预算编制等环节，是决定工程造价的关键时刻。若这一阶段的准备工作不到位，设计的不合理、预算的偏差或资源配置的不当等问题，将可能随之而来。例如，若设计方案未能充分考虑施工的实际可行性，或预算未能涵盖潜在风险因素，

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

显著的成本差异往往会在施工阶段暴露出来。此外，若前期勘察不充分，施工场地的地质条件与环境因素难以准确评估，也可能导致未预见的费用增长。项目团队内部的协调与沟通不足，也可能导致各部门在前期准备阶段对工程要求、预算控制等方面理解上的偏差，从而引发预算超支与工期延误。

2.2 造价管理方式不合理

在建筑工程中，造价管理方式的不合理，常常成为导致成本控制失效的关键因素之一。传统的造价管理通常侧重于单一环节，如预算编制或施工阶段的费用控制，而忽视了全过程的综合协调与管理。由于缺乏系统性管理思路，事后控制的方式，部分项目被采取，而非前期预见性及全程跟踪的管理模式。在执行过程中，这种管理模式使得项目难以及时应对预算超支或进度延误，导致项目成本在后期不断上升。许多项目的造价管理，此外，也忽略了对设计变更、材料价格波动以及施工方法调整的动态监控，造成了预算与实际支出之间较大的差距[1]。此外，施工单位、业主与设计方之间的有效沟通缺乏，信息流通不畅，导致成本控制措施与策略无法及时调整，最终影响了项目的经济效益。过度依赖人工审核与手工操作的管理模式，也容易引发错误与疏漏，特别是在处理复杂工程项目时，手工管理难以应对大量数据的计算与处理，进而影响成本的精确掌控。

2.3 施工中存在变动

在建筑工程施工过程中，变动是不可避免的，且对造价控制的影响，常常是重要的。这些变动，主要源于设计变更、施工技术调整、材料价格波动及施工环境的不确定性等因素。施工中，设计变更是最常见的变动之一，随着项目的进展，设计方可能根据实际情况或业主需求进行修改，导致预算的变化。施工过程中，技术问题或施工方法的调整也可能遇到，这往往导致原定施工方案及材料需求的改变，推动项目成本的增加。外部因素，如材料价格波动、劳动力成本的上升等，在施工阶段频繁出现，给成本控制带来了巨大压力。施工现场的不可预见因素，如天气变化或异常地质条件，施工进度常常受到影响，或施工方法迫使做出调整，从而产生额外费用。此外，项目中，施工人员与各方之间的协调不足及信息传递滞后，导致一些施工变动未能及时沟通，重复劳动或资源浪费可能由此产生。

2.4 验收不及时

在建筑工程的施工过程中，验收工作通常是在施工结束后由验收单位进行。然而，因验收不及时而导致的施工周期延长，常常会增加额外的施工成本。因此，在全过程成本控制中，必须特别关注验收工作的及时性，避免因验收延误而带来的额外费用。例如，在施工过程中，应该进行阶段性验收；当施工接近完成时，应及时通知验收单位的工作人员，确保他们按照预定的完工时间到现场进行质量验收。尽管工程验收单位与施工单位属于不同部门，但两者在整个施工过程中具有紧密的联系[2]。建筑工程的施工周期对成本控制至关重要，因此，合理安排验收时间，确保验收工作的高效与及时进行，是控制施工周期、减少时间成本的有效手段。

3 建筑工程造价的全过程成本控制优化措施

3.1 决策阶段的成本控制

在建筑工程的决策阶段，成本控制的有效性，直接影响着项目的经济效益与可行性。至关重要，这个阶段为后续施工与运营阶段奠定了基础。根据设计方案、施工方案、材料选择以及施工工艺等多个因素，项目的总体造价在决策阶段会进行初步预算与预测。每一项决策的合理性与科学性，都会对最终的成本效益产生影响。项目的设计方案，需要平衡成本与效益，确保既能满足功能与安全需求，又避免过度设计或不必要的奢华设计，从而避免不必要的成本浪费。施工方案的选择，也应考虑工程的难度、工期与施工条件，确保施工工艺与技术路线的合理性，避免因设计或施工方法不当导致的返工与资源浪费。在材料选择方面，质量与成本之间的最佳匹配应优先考虑，避免仅因材料价格高昂而忽视项目的实际需求。决策阶段，还需进行充分的风险评估，预测项目的成本风险并制定应对措施，为后续阶段的成本控制提供必要依据。

3.2 施工阶段的成本控制

在建筑工程的施工阶段，确保项目不超预算、按期完工的关键，便是成本控制的有效执行。施工阶段的成本控制，需紧密结合工程进度、施工质量、资源管理以及现场实际情况，进行细致管理。严格遵循已批准的施工预算，项目管理人员应避免不合理或无计划的资源配置。采购与使用施工材料，应严格依据预算进行，确保采购的材料符合质量标准，防止浪费。定期检查材料库存与使用情况，在施工现场至关重要，以防因过度采购或不当使用而导致资源浪费。施工工期的管理，同样至关重要。通常，工期延误会导致人工费用、设备租赁费用等成本的增加，因此，施工队伍、设备与资源，需合理安排，确保施工进度不受不必要的延误。施工技术的选择，也是控制成本的重要因素[3]。复杂或不适用的施工方法，可能不仅增加施工难度，还可能引发资源浪费与质量问题，从而带来额外成本。在施工过程中，与设计、监理等相关方保持紧密沟通，施工方需确保及时处理设计变更，避免未经批准的变动对成本造成负面影响。

3.3 竣工阶段的成本控制

在建筑工程的竣工阶段，成本控制的重要性同样不可忽视，因为这一阶段通常涉及项目验收、清理及结算等关键环节，预算超支或后期维护费用的增加，任何疏忽都可能导致。竣工阶段的成本控制，需确保所有施工活动严格按照合同要求和设计标准完成，避免因施工质量问题或偏

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

离设计方案而引发返工或整改，从而产生额外费用。此外，竣工验收时，工程的最终状态必须进行严格审查，确保项目在技术标准、质量要求及安全规范上符合预期，避免后续因质量问题而产生维修与保修成本。在结算环节，及时核对与确认实际支出，确保与预算控制保持一致，防止遗漏或错误导致的成本超支。此时，精确核算所有费用，财务人员应与项目管理团队紧密合作，并对未预见费用进行逐项分析，确保每项支出符合合同及预算要求。同时，竣工阶段还涉及工程交接与后期运营准备工作，如设备调试与技术交底等，若未得到有效控制，这些环节也可能引发额外支出。

3.4 加强图纸会审

在建筑工程的全过程中，加强图纸会审，作为一项至关重要的造价控制措施，应当得到充分重视。图纸会审，作为项目初期的关键环节，旨在通过全面审查设计图纸，潜在的问题与不足得以及早发现，从而避免后期施工中由于设计变更引发的成本增加。通过图纸会审，施工单位得以更深入地理解设计意图，同时，也有助于提前识别设计中的缺陷、不明确之处及不合理的施工方案，进而减少由于设计误解或无法实现设计要求所导致的返工及材料浪费。此外，图纸会审促使设计、施工及监理各方展开充分的沟通与协作，确保设计要求与施工条件、技术标准及预算控制等方面的契合，设计与实际施工条件的不匹配得以避免，进而防止后期改动及额外支出的发生。通过在项目初期发现并解决图纸问题，项目成本得以有效控制，预算外费用减少，工程的经济性与可执行性得到提升。

3.5 控制预算外的费用支出

在建筑工程全过程的成本控制中，避免预算外费用的支出，作为确保工程造价不超预算的关键措施，必须高度重视。预算外费用通常是在施工过程中，由设计变更、施工条件变化、材料价格波动等因素引发的额外开支，这类费用往往未能提前纳入预算管理体系。一旦产生，控制便变得困难，且可能对项目最终造价产生较大影响。为了有效管控预算外支出，施工前，项目管理团队应通过充分的沟通与准备，明确各项费用的控制范围与管理标准。在施工阶段，预算管理应严格遵循，确保每一笔费用支出都能合理控制在预算范围内。对于由设计变更或施工条件变化引发的预算外费用，应及时进行审批与记录，确保费用得到合理核算与处理，避免因临时决策或管理松懈而导致不必要的支出[4]。此外，施工进度、材料采购、人工成本等的定期审查，能够及时识别并调整可能导致预算外费用的因素，从而更有效地控制项目成本。

3.6 加强人员的业务素质

在建筑工程全过程的成本控制中，对于提高项目管理效率与成本控制水平，人员的业务素质提升至关重要。项目涉及的各类人员，包括工程管理人员、施工人员、财务人员及技术人员，都应具备相关的专业知识与技能，确保工程造价控制的准确性与有效性。工程管理人员应全面掌握项目的规划、预算编制、施工进度与质量要求，具备预算分析及成本控制能力，能够及时发现成本偏差，并采取必要的调整措施。施工人员应清楚了解施工过程中的技术要求及其对成本的影响，标准执行施工工艺，避免因操作失误或质量问题导致返工与材料浪费。财务人员应熟悉财务核算与成本分析，实时监控项目各阶段的支出，及时发现不合理费用并进行纠正。此外，项目单位应定期组织培训与考核，以确保各类人员能够有效履行职责，从而进一步提高员工的专业素养与实际问题解决能力。

4 结语

通过对建筑工程造价全过程成本控制策略的分析，可以得出结论，确保工程顺利进行并实现项目经济效益的核心，是科学而合理的成本控制。全过程的成本控制不仅要求在各个阶段进行精细管理，还必须关注决策、设计、施工及竣工阶段的持续监测与优化。随着建筑市场竞争的日益加剧，已无法适应现代建筑项目日益复杂的需求，传统的成本控制方式，因此，必须引入更加灵活与高效的管理模式与技术手段。项目成本的降低、资源利用率的提高，不仅能够通过有效的成本控制实现，还能增强企业的市场竞争力，从而为工程项目的高质量与可持续发展提供有力保障。随着建筑行业管理水平的不断提升，未来的全过程成本控制将更加精准与系统化，从而推动建筑工程项目的高效实施及其价值的最大化。

[参考文献]

[1]齐媛.建筑工程造价的全过程成本控制措施研究[J].活力,2024,42(5):157-159.
[2]杨春.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].绿色环保建材,2018(7):200-202.
[3]蒋锦艳.建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J].中国建筑金属结构,2022(1):144-145.
[4]钟懿萌.建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J].居舍,2022(16):145-147.

作者简介：李玉（1990.5—），男，毕业院校：南昌大学，所学专业：土木工程，当前就职单位：广西高宇建设工程有限公司，职务：经营部经理，职称级别：中级工程师。

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.