

建筑工程造价全过程控制方法研究

沈文文

浙江天苑景观建设有限公司, 浙江 宁波 315000

[摘要]随着经济的发展和进步, 建筑工程项目的规模逐步扩大, 在社会生活中占据了关键的位置, 为了达到理想的建筑工程管理效益, 在实施造价管理的实践中, 要求管理者落实全过程的造价控制措施, 针对造价全过程控制中存在的问题进行改进, 提高建筑工程造价管理的有效性, 创造理想的效益成果。文中分析了建筑工程造价全过程控制的重要性, 针对实施全过程造价控制中存在的问题, 提出了改进策略, 目的是提高建筑工程的综合效益, 实现精准的造价管理目标。

[关键词] 建筑工程; 工程造价; 造价全过程; 控制方法

DOI: 10.33142/ec.v8i2.15368

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Research on the Whole Process Control Method of Construction Cost

SHEN Wenwen

Zhejiang Tianyuan Landscape Construction Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315000, China

Abstract: With the development of the economy and the progress of society, the scale of construction projects has gradually expanded, occupying a key position in social life. In order to achieve ideal construction project management benefits, in the practice of implementing cost management, managers are required to implement cost control measures throughout the whole process, improve the problems existing in the cost control process, enhance the effectiveness of construction project cost management, and create ideal benefits. The article analyzes the importance of whole process cost control in construction projects, proposes improvement strategies to address the problems in implementing whole process cost control, and aims to improve the comprehensive benefits of construction projects and achieve precise cost management goals.

Keywords: construction project; project cost; the whole process of cost; control method

引言

随着建筑行业的快速发展及市场竞争日益激烈, 建筑工程造价管理的重大意义逐渐突显。直接影响质量控制与风险防范的, 不仅是项目的经济效益。传统造价管理通常仅限于项目某一特定阶段, 如设计或施工, 但随着建筑项目日益复杂, 单一阶段的造价控制方式已无法满足现代工程的需求。因而, 全过程造价控制的实施变得愈加必要。全过程造价控制贯穿于立项、设计、招投标、施工至竣工结算等各个环节。每一阶段的成本管理措施, 需采取有效手段, 确保各项支出控制在合理范围内, 且项目推进过程中必须进行动态监控与调整。该方法不仅强调预算的精准性, 还重视各环节之间的协调与配合, 优化资源配置、减少资源浪费与资金超支应是其目标。实践中, 建筑工程造价全过程控制面临着环节衔接不畅、投资控制意识薄弱及信息传递不及时等问题, 常常导致造价超支与管理失控。通过对全过程造价控制方法的深入研究, 本文将探讨关键方法与实施策略, 期望为建筑行业提供理论支持与实践指导, 提升项目管理水平, 确保项目顺利完成, 并在资源高效利用与工程成本有效控制方面发挥积极作用。

1 建筑工程实行全过程造价控制的必要性

在建筑工程项目中, 提升投资效益的关键手段及确保

项目顺利推进的基础, 正是全过程造价控制的实施。建筑工程的周期长、环节多, 涉及投资决策、设计、招投标、施工以及竣工结算等多个阶段。各个环节之间既相互关联又相对独立, 任何一个阶段的疏漏, 都会导致造价超支或资源浪费的可能。通过全过程的动态控制, 项目成本的全方位监控与合理调配得以实现, 从根本上避免了因环节脱节而导致的造价失控问题。面对资源紧缺与环境约束日益加剧的挑战, 建筑工程造价管理的要求也在不断提高。资源配置得以有效优化, 减少了不必要的浪费, 资金使用的精准性与效益也得到了提升。此外, 随着建筑工程复杂性与不确定性逐步增加, 风险预警与应对为全过程造价控制提供了科学依据。在复杂多变的内外部环境, 成本、质量与工期之间的平衡得以实现, 从而推动建筑工程朝着高质量与可持续发展目标迈进。

2 建筑工程造价全过程控制的方法

2.1 衔接造价控制的各个环节

在建筑工程造价全过程控制中, 确保各个环节的衔接, 乃是维护管理链条完整性与提高效率的关键。建筑工程通常涉及多个阶段, 如投资决策、设计、招投标、施工及竣工结算。尽管每个阶段各自独立, 却与其他环节紧密相连。若这些环节未能有效衔接, 信息断层或管理脱节便会发生,

从而对整个造价控制造成不利影响。在实践中,应当建立一个统一的管理平台,使造价控制贯穿于项目的每一个阶段,确保数据流动与信息共享畅通无阻。通过动态监控与实时调整,前一阶段的成本决策将为下一阶段的工作提供科学依据,重复计算或资源浪费的问题得以避免^[1]。同时,各相关部门之间的协同合作应得到加强,设计单位、施工单位、监理机构等各方在造价管理上的统一应得到保证,避免因沟通不畅或职责不清而导致的造价失控。

2.2 强化人员的投资控制意识

在建筑工程造价全过程控制中,关键在于增强人员的投资控制意识,这一举措是实现科学化、精细化管理的核心。造价控制的有效实施,依赖于项目团队对成本管理的深刻理解与重视。然而,在实际操作中,成本管理的重要性未能充分被一些人员所意识到,导致成本控制的关注不足,进而引发资源浪费或预算超支等问题。因此,通过多层次的培训与宣传,相关人员对投资控制在工程全生命周期中的重要性应得到更为深刻的认识,使其能够主动关注成本效益的优化。与此同时,清晰的责任机制需得以建立,投资控制的目标被量化并逐级分解至个人,确保每个岗位的职责既明确又可追溯。激励机制的引入也显得尤为必要,个人绩效与成本控制效果的挂钩,将有助于增强团队对预算执行与调整的敏感性,从而显著提高管理效率。

3 建筑工程造价全过程控制中存在的问题

3.1 造价控制环节脱节

在建筑工程造价全过程控制中,环节之间的脱节,作为影响管理效果的关键障碍,需引起高度重视。各个阶段的造价控制工作往往是独立进行的,缺乏有效的协调与联动机制,这种碎片化的管理模式容易造成信息断层与数据丢失。例如,在投资决策阶段制定的成本预算与设计阶段的工程方案之间,目标不一致的情况常常出现,导致设计阶段的经济性分析未能与投资计划充分匹配,从而影响了后续招投标与施工环节的造价控制效果。此外,施工阶段对设计变更及施工现场实际情况的关注不够,致使造价控制未能及时与前期规划衔接,进而引发资源浪费或预算超支的问题。环节间的脱节不仅增加了管理的复杂性,还对项目的整体经济性及进度控制造成了不利影响。

3.2 投资控制意识薄弱

在建筑工程造价全过程控制中,导致成本管理效果不理想的关键问题,便是投资控制意识的薄弱。许多项目参与者,尤其是决策层与执行层的一些人员,对投资控制的重要性缺乏足够的认识,更多地将精力集中于工程进度与质量管理,忽视了造价控制的核心作用。缺乏投资控制意识的情况,往往表现为未能在各个阶段中采取主动的成本管理措施。例如,在设计阶段,技术创新或功能优化被过分追求,经济性评估未能充分考虑,从而使得工程预算偏离了初期投资目标;在施工阶段,对资源的合理配置与动

态成本监控的缺失,导致资金使用效率大幅降低^[2]。此外,部分项目团队仍然停留在传统管理模式中,未能将投资控制贯穿于工程的全生命周期,致使造价管理显得滞后与被动。

4 建筑工程造价各阶段的控制要点

4.1 投资决策阶段造价控制

在建筑工程造价全过程控制中,至关重要的是投资决策阶段的造价控制,它为项目的经济效益、资金管理及可持续发展奠定了坚实基础。必须在这一阶段进行全面且准确的可行性研究与成本估算,结合项目规模、功能需求、技术复杂性及市场环境,合理预判初步投资。决策不仅应注重技术可行性,还应深入考虑经济可行性,确保所选方案在满足功能需求的同时,不会超出预算或因过度追求高规格设计而浪费资源。投资决策阶段的资金投入与成本控制目标至关重要,为后续设计、施工及竣工结算设定了成本框架。此外,明确资金筹措的方式与路径,预测可能出现的市场波动、政策变化等外部不确定因素,并在初步预算中为风险应对预留充足资金,有助于规避未来阶段的资金短缺问题,同时确保在应对外部变化时具备灵活性。加强各方之间的沟通与协作,确保设计单位、项目管理方、投资方等多方对预算、目标与约束条件有一致理解,将有助于一个高效且可执行的造价控制方案的制定。

4.2 设计阶段造价控制

在建筑工程造价全过程控制中,至关重要的是设计阶段的造价控制,它对于确保项目经济性与可控性起着决定性作用。保障设计方案不仅能满足功能与技术需求,还需严格控制预算,避免因设计变更引起费用超支,成为该阶段的核心任务。此阶段,设计单位应根据投资决策阶段的预算要求,对方案进行精细化管理,并在建筑功能、结构复杂性与成本效益之间寻找到平衡。为确保设计质量与功能,材料与工艺的合理选择应由设计单位进行,避免过度设计及使用高成本材料,尤其在预算有限的情况下,经济性分析与优化设计应特别受到重视。全过程的动态管理也需要在设计阶段的造价控制中发挥作用,定期对设计方案的造价进行评估,确保其与项目预算相符。设计人员应与造价工程师紧密协作,利用成本预测、材料估算与工艺选择等手段,预判设计变更的潜在成本,并及时发出对可能出现的成本波动的预警。设计图纸与技术规范的详细程度,在深化设计阶段,直接影响后期施工成本,不合理的设计可能导致预算失控。此时,设计阶段的造价控制不仅是对预算的简单执行,更是一项系统化的管理任务,要求设计、成本与施工等各方紧密配合,确保最终设计方案能够实现预期的造价目标^[3]。设计阶段还应考虑施工过程中可能出现的不可控因素,如施工难度、周期及材料市场波动等。为此,设计人员应在设计初期就预判施工难度,为施工方案留有足够的灵活性,以便后续阶段能够进行有效的调整与优化。

4.3 招投标阶段造价控制

在建筑工程造价全过程控制中,招投标阶段的造价控制扮演着承上启下的关键角色,直接影响着项目的预算执行与后续成本管理。招标文件的准确性与完整性,作为招投标阶段的首要任务,必须得到确保,其中应包括详细的工程量清单、技术要求及质量标准,以便投标方能够在明确的条件下进行报价,从而避免因招标信息不清引发价格争议或预算偏差。设计变更、施工方案及质量标准等内容,必须在招标文件中明确规定,确保投标方对项目需求与工程理解的一致性。评标时,价格与质量之间的平衡应考虑,不应单纯以最低报价为标准,而应综合评估投标方的技术能力、过往业绩以及施工组织方案等,以确保所选中标单位具备足够的能力执行项目,并避免低价竞标对项目质量产生不利影响。招投标阶段的造价控制,还应通过规范的投标管理流程来确保每项预算得到合理配置。投标单位应依据准确的工程量清单及合理预算进行报价,从而避免低估造价而引起后期额外费用的产生。投标报价的真实性与合理性,应由招标方审慎评估,以防低价中标影响施工质量或导致成本超支。此阶段,造价工程师的参与至关重要,他们负责审查招标文件,验证工程量清单的准确性,并分析投标报价的合理性,确保投标阶段的预算具有可操作性与透明性。

4.4 施工阶段造价控制

在建筑工程造价全过程控制中,施工阶段的造价控制作为确保项目按预算执行、避免成本超支的关键环节,被视为至关重要。仅依赖于既定预算的实施并不能完全确保成本控制的成功,全面监督与管理工程进度、施工质量及资源配置亦是该阶段不可或缺的任务。施工单位必须根据施工图纸、技术规范及招投标阶段确定的预算进行核对,确保所有施工活动都能以准确的工程量清单与标准为基础展开,避免因图纸模糊或技术要求不清而导致成本偏差。材料采购、人工成本、设备使用等各项支出应当严格控制,以避免因价格波动、供应不足或浪费等因素引发不必要的额外支出。工期管理在施工阶段的造价控制中同样扮演着重要角色,因工期延误而增加的人工费用与设备使用成本,往往是导致预算超支的因素之一,因此,精确的工期控制对施工成本的有效控制至关重要。此外,设计变更与现场调整管理不可忽视^[4]。设计变更与现场调整的发生频繁,若未能及时评估其对成本的潜在影响,可能会导致预算超支。项目管理方应采取规范化的变更管理流程,确保所有变更事项经过审批,并实时反映在工程预算中,根据实际需求对资源配置进行调整与施工方案的优化。

4.5 竣工结算阶段造价控制

在建筑工程造价全过程控制中,竣工结算阶段的造价

控制被视为确保项目最终成本与预算一致的最后关键环节,其重要性不可忽视。此阶段不仅是对前期预算执行情况的总结,亦涉及对所有工程费用的最终核实与确认。竣工结算的准确性,直接影响项目的经济效益与资金流动,因此,对每一项工程款项的细致审核成为该阶段造价控制的首要任务,以确保所有费用、变更、工程量及材料使用均被准确记录与核算。在竣工结算时,施工阶段的变更与实际工程量必须进行全面审核,并与合同条款、设计图纸及工程量清单进行对比,确保没有遗漏任何变更或新增项目,以避免资金差异的出现。现场实际发生的费用应依据完成的实际工程量与合同约定,精确计算并核实支付金额,从而避免不必要的资金浪费或过高支付。此外,竣工结算阶段还应对各项费用进行合理拆解,详细列示材料费、人工费、设备使用费、管理费等开支,尤其是在工程变更或施工延误所产生的费用,必须单独列出并提供合理解释。及时与各相关方保持沟通,确保所有未结算费用迅速入账,是项目管理方的责任,避免结算过程中出现拖延或遗漏的情况。

5 结语

通过对建筑工程造价全过程控制方法的深入分析,本文探讨了全过程控制在提高项目经济效益、确保工程质量及控制风险方面所发挥的核心作用。每个阶段——从项目立项、设计、招投标到施工及竣工结算——都对项目的最终成本与进度产生了深远的影响。尽管在实际操作过程中,一些挑战,如环节衔接不畅与投资控制意识不足等问题,仍然存在,但通过加强各阶段之间的协调与沟通、优化控制手段及技术应用,能够使工程造价的全过程管控得以有效实施,从而确保项目能够在质量、进度与预算方面顺利完成。随着建筑行业管理水平的持续提升,以及信息化、智能化技术的逐步应用,全过程造价控制将在项目管理中发挥更加重要的作用。本研究的目的,在于为建筑工程项目管理提供理论支持与实践参考,推动行业管理理念与技术的创新,进而促进建筑工程项目的可持续发展。

【参考文献】

- [1]王亚平. 建筑工程造价全过程控制方法研究[J]. 房地产世界, 2024, 11(11): 113-115.
- [2]刘杨. 建筑工程管理中的全过程造价控制方法研究[J]. 四川建筑, 2024, 44(3): 306-308.
- [3]王鸿行. 建筑工程管理中的全过程造价控制因素分析[J]. 中国科技投资, 2024, 12(21): 132-134.
- [4]黄祖强. 浅谈建筑工程项目全过程造价控制要点[J]. 中国住宅设施, 2024, 10(11): 72-74.

作者简介: 沈文文(1985.7—), 毕业院校: 浙江工业大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 浙江天苑景观建设有限公司, 职务: 经营与成本助理总监, 职称级别: 中级。