

公路工程管理过程中存在的问题与应对措施浅析

谢贞洪

中铁二十三局集团第二工程有限公司, 黑龙江 齐齐哈尔, 161000

DOI:10.33142/ec.v2i2.175

[摘要]随着社会的迅速发展,人们对生活需求日益提高,集中体现在衣、食、住、行四个方面。其中为了满足人民日益增长的出行需求,公路工程的施工质量越来越受到政府和广大人民的重视。而对公路工程的妥善管理是保证其质量的前提条件,只有注重公路工程的管理工作,才能保证公路工程各生产要素配置合理、组织优化,从而提高工程质量。本文就从公路工程的管理工作出发,探究其存在的相关问题,并提出合理的改善措施。

[关键词]公路工程管理; 问题; 措施

Analysis of the Problems and Countermeasures in the Process of Highway Engineering Management

XIE Zhenhong

China Railway 23rd Bureau Group Second Engineering Co., Ltd., Heilongjiang Qiqihaer, China 161000

Abstract: With the rapid development of society, people's demand for life is increasing day by day, which is embodied in four aspects: clothing, food, housing and travel. In order to meet the increasing travel needs of the people, the construction quality of highway engineering has been paid more and more attention by the government and the people. The proper management of highway engineering is the precondition to ensure its quality. Only by paying attention to the management of highway engineering can the rational allocation of various production factors and the optimization of organization be ensured so as to improve the quality of the project. Based on the management of highway engineering, this paper probes into the related problems and puts forward some reasonable improvement measures.

Keywords: Highway engineering management; Problems; Measures

引言

随着我国经济不断发展,公路建设工程数量也在不断增多,且规模越来越大。在这一背景下,国内建设市场的竞争也在日益激烈,很大程度的促进了公路工程管理行业的发展。在进行公路工程管理的时候,会受到各种风险以及不良因素的影响,其中影响最大的就是管理过程中的经济风险。为了使企业的公路工程管理能力和在市场中的核心竞争力得到有效提高,需要对公路工程管理过程中所存在的问题进行深入的分析与研究,并提出相应的解决措施,进而推动企业健康发展。

1 公路工程管理的基本理论

1.1 以人为本

公路工程并不是华而不实的工程项目,其秉承着为人民服务的宗旨,因此,在公路工程管理工作中,必须要始终坚持“以人为本”的基本原则。首先,公路工程管理人员以及各相关工作人员必须要严格按照相关制度与规范来开展自身工作;其次,应当对公路工程建设质量进行严格的控制,确保公路工程质量能够符合相关标准要求,建设出让人们满意的公路工程。

1.2 预防为主

公路工程的复杂性较高,所涉及到的环节比较多,且各个环节之间具有很大的关联性,所以,在公路工程管理中,要坚持“预防为主”原则。首先,应建立起完善保障制度,确保公路工程管理效果,防止管理问题的发生;其次,需要对公路工程进行严格的监控,确保每一个环节都能够得到有效的监控,进而预防质量问题的发生。

1.3 质量第一

公路工程建设质量直接影响着人们的日常出行,更关系到人们的人身安全,所以,在公路工程管理中,还应当坚持“质量第一”原则。在实际管理过程中,管理人员需要对材料、设备质量进行严格的把关,并对各种可能影响工程质量的因素进行防控,防止工程出现质量问题。

2 公路工程施工管理中存在的问题

2.1 体制改革不深入

从国内公路工程施工管理的实际状况出发,我们要切实将项目管理体制予以改革,为了使得工程管理的实效性有大幅的提升,就必须制定专业人员来完成相关的管理工作。然而,体制改革的实际效果并不是十分显著的,改革显得不够深入,因为施工总承包单位的经济效益呈现出下滑的态势,而且项目垄断的情况还是经常发生的,这就导致项目体制改革深入性明显不足,故而导致我国的公路工程施工管理水平普遍较低。

2.2 安全问题

公路工程施工现场的人员流动量较大、人工作业量多且施工现场的变化因素比较多,所以,施工现场中存在着诸多的安全隐患。施工人员进行公路工程施工的时候,会受到较大的安全威胁,可能会出现物体打击、机械伤害以及坍塌等安全事故。

2.3 质量问题

公路工程常见质量通病问题、设计缺陷、施工问题。

质量通病是指工程施工常见的质量问题,质量通病必须认真分析,区别对待。有些通病是在施工过程中避免的,不能一概而论为质量通病,认为无法解决。

设计缺陷,由于地域原因、勘察失误和设计人员对规范的理解错误、设计业务问题,有时设计方案难以适合施工现场实际情况就导致设计质量缺陷。

施工问题是造成质量主要原因,常见问题偷工减料、乱赶工程进度。比如材料以次充好、路基压实度不符合设计要求、降排水不到位、基层厚度不足、面层厚度不足、碾压未能按照规范施工、不具备施工条件施工面层^[1]。

2.4 合同与成本问题

工程合同与成本管理问题包括报价书漏项、清单不全、签证资料准备不足、现场人员对签证管理不熟悉、条款不清晰使得索赔无依据。

目前施工过程中常常存在发包人不按合同约定,随意调整合同单价和验收标准,行政干预过多。施工单位进场后随意调整公路等级。施工的一方在施工处于弱势,对发包方的无理要求无法正面应对。

招标书和合同条款有明显的不符合之处,招标发包方在招标时发布一套标准,签订合同前发包方会和拟确定的施工单位进行所谓“二轮议标”,将对发包方有利条款加上。对本应发包方承担的做了很多免责规定^[2]。

施工人员对签证管理业务不熟练,业务水平良莠不齐,长期以来形成“重施工、轻预算、轻签证”的现象。项目中具备签证意识的相应的专业管理人员不多,加上施工过程中不能同步保留有效的签证资料,不注意过程中及时交涉,导致索赔无据。

3 公路工程施工管理问题的改善措施

3.1 合理制定施工方案

在开展公路工程建设之前,必须要做好一系列的准备工作,其中主要包括项目预算、施工材料配置、施工人员配置以及管理计划等。在工程建设之前,如果没有制定科学、合理的施工方案,那么将会给工程管理带来极大的困难,不但会影响工程施工进度,还会给施工质量带来非常大的影响。所以,必须要加强对施工方案制定的重视,根据工程的实际情况,制定出科学、合理的施工方案,并确保工程施工能够严格按照施工方案进行,进一步保障工程施工进度及施工质量。

3.2 安全问题处理措施

公路工程建设之前,需要对工程施工中所存在的各种安全隐患进行调研与评价,并针对安全隐患制定出完善的安全生产保障计划以及相关应急方案,同时,如果工程的危险性较大,则需要编制专项施工方案,方案编制完成后,还应当交由专家进行可行性论证,确保专项施工方案的合理性及可行性,然后在进行公路工程施工。在现场施工过程中,工程管理人员必须要做好相关制度的落实工作,如监管制度、各项安全作业制度、安全会议制度以及有限空间管理制度等,进而确保公路工程能够高质量、高效率完成施工,防止施工安全问题的发生,进而保障现场作业人员的人身安全^[3]。

3.3 加强对施工管理人员的培养

如今,随着我国科技水平的不断发展,很多先进的科学技术都被应用到了公路工程施工中,对公路施工人员提出了更高的要求。而目前,很多公路工程施工管理人员都不具备较高的专业素养,无法跟上数字化以及信息化的发展步伐,公路建设质量也得不到有效的保障。所以,公路工程施工单位必须要坚持“以人为本”的发展理念,加强对施工人员的培养,使他们的专业素养以及综合能力得到有效提高,并增强他们的责任心以及团队精神。

3.4 加强项目成本的管理

公路工程项目成本管理不仅影响着工程整体效益,更影响着工程施工质量。所以,在公路工程建设中,必须要加强对项目成本的管理,在保证工程质量的前提下,尽可能的降低成本消耗,实现经济效益最大化。在施工之前,企业需要根据工程的实际情况,制定出完善的项目成本管理制度,安排专业项目成本管理人员来对项目成本进行管理,并要求其做好资金流向记录,确保每一份工程资金消耗都有据可依,进而防止不必要的成本流失,使公路工程整体经济效益得到有效提高^[4]。

结束语

随着我国经济的发展以及公路建设水平的不断提高,公路工程管理难度也越来越大,在实际管理中仍然存在着诸多问题有待解决。所以,我们需要对这些问题进行深入的研究与分析,找出相应的解决措施,提高公路工程管理质量,进而保障公路质量,使我国道路交通状况得以改善,为人民的安全、便捷出行保驾护航。

[参考文献]

- [1] 冯旭清.公路工程施工现场管理的创新发展探讨[J].绿色环保建材,2018(02):105.
- [2] 孙大伟,郑海孟.加强公路工程管理,提高工程质量[J].城市建设理论研究(电子版),2018(06):53.
- [3] 王冠,朱彤.公路工程管理过程中存在的经济风险及改进措施[J].建材与装饰,2018(08):122-123.
- [4] 王浩臣.公路工程施工管理中现场管理的实践与探索[J].交通世界,2018(Z2):218-219.

作者简介:姓名:谢贞洪,性别:男,专业:公路工程,目前职称:工程师