

建筑工程造价预结算审查成本管理研究

李新鸿

青海锦鸿工程项目管理有限公司, 青海 西宁 810000

[摘要]建筑工程项目的施工周期往往比较长,其施工流程也较为复杂且繁琐,在施工进程当中,需要投入数量可观的人力、物力以及财力资源。若想推动建筑企业不断地向前发展,那就得极为重视建筑工程造价预算方面的管控事宜。恰当运用建筑工程造价预结算审查方面的工具,细致剖析造价管控环节里所存在的各类问题,并且采取行之有效的举措,这对于保证工程项目能够顺利地去实施是有着颇为重要的意义的。与此这也是助力建筑企业达成战略目标、确保施工进度与效益都能够实现的重要环节所在。

[关键词]建筑工程;造价预结算;审查;成本管理

DOI: 10.33142/ec.v8i7.17602

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on Cost Management of Budget and Settlement Review of Construction Engineering Cost

LI Xinhong

Qinghai Jinhong Engineering Project Management Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810000, China

Abstract: The construction period of construction projects is often long, and their construction process is also complex and cumbersome. In the construction process, a considerable amount of manpower, material resources, and financial resources need to be invested. If we want to promote the continuous development of construction enterprises, we must attach great importance to the control of construction project cost budgeting. Proper use of tools in the review of construction project cost budget and settlement, detailed analysis of various problems in the cost control process, and taking effective measures are of great significance for ensuring the smooth implementation of engineering projects. This is also an important link in helping construction companies achieve strategic goals and ensure that construction progress and efficiency can be achieved.

Keywords: construction engineering; cost budget and settlement; review; cost management

引言

随着我国建筑行业持续快速发展,建筑工程项目规模不断拓展,工程造价管理所面临挑战变得日益复杂且多样。建筑工程造价预结算属于工程成本控制关键环节,其状况直接影响建设项目的投资效益以及资金合理使用,有着重要经济与社会意义。不过当下在预结算审查进程中依旧存在不少问题,像设计方案可行性欠缺、管理机制不健全、成本控制力度不足等等,致使工程造价偏高,资源浪费情况严重,对项目整体质量与进度都产生了影响。所以深入剖析建筑工程造价预结算审查中的成本管理,既能提高工程造价准确性与透明度,又能有力推动建筑企业科学决策并合理调配资源。本文目的在于全面分析建筑工程造价预结算审查存在的主要问题,探寻优化成本管理的策略与办法,促使预结算审查工作朝着规范化、科学化、信息化方向发展,进而提升建筑工程造价管理水平,保障工程项目顺利开展。

1 建筑工程造价预结算审查成本管理的重要性

建筑工程造价预结算审查在工程造价管理体系里占据着极为重要的位置,它堪称实现工程成本有效把控以及经济效益最大化的重要环节。当建筑工程项目变得日渐复杂起来,且投资规模也在不断扩大的时候,科学且规范的预结算审查,一方面关系到建设单位的投资控制情况以及

资金是否能够合理运用,另一方面也会对施工单位的经济回报以及工程项目的顺利开展产生直接的影响。借助全面且细致的预结算审查工作,能够有效地将设计阶段、施工阶段以及管理环节当中存在的造价偏差以及成本浪费等问题都给找出来,并且能及时给出修正方面的建议,如此一来便能够防止出现资金流失以及资源浪费的情况。与此预结算审查还是防范虚报、多报工程量以及工程造价虚高状况的重要手段,对于提高整个建设过程的透明程度、公正性以及规范性都是很有帮助的。再者说,凭借完善的成本管理制度以及精细化的审查手段,还能够促使建设单位构建起较为健全的成本管理体系,进而提升项目的管理水平以及整体的竞争力。所以说,强化建筑工程造价预结算审查方面的成本管理,这无疑是提升工程管理效能、推动建筑行业实现高质量发展的一项十分重要的举措。

2 建筑工程造价预结算审查成本管理中常见的问题

2.1 建筑设计可行性差

在建筑工程造价预结算审查进程当中,建筑设计可行性欠佳的情况是比较普遍且颇为严重的一个问题,它直接对后续成本管理的精准性以及有效性产生了影响。部分设计单位在开展方案设计工作的时候,没有充分地将实际施

工条件、地理环境、材料供应还有项目整体功能需求相互结合起来考虑,这就使得设计方案出现了不合理、不经济以及难以落实执行等状况。这种在设计方面存在的缺陷通常会在施工阶段显露出来,既会引发大量的设计变更以及施工调整,还可能致使工程量呈现出不确定性,并且造价也会出现频繁的浮动情况,最终影响预结算审查所具备的真实性与准确性^[1]。除此之外,有些设计文件其内容是不完整的,或者深度不足,又或者是表达不够清晰,这同样会导致审查人员很难准确地核定工程量与单价,进而加大审查的难度,提升误差风险,对成本管理目标的达成形成制约作用。

2.2 缺乏积极的成本管理意识

在建筑施工中,成本管理是需要重点考虑的问题,也是实现建筑工程有效性的重要保证。目前,在建筑施工中,建设单位、管理人员、施工人员在不同程度上忽略了成本管理的重要性,主要表现在施工单位内部成本管理模式落后、管理手段缺乏科学性、与快速发展的建筑技术和建筑规范不相适应等方面。具体来讲,施工前的成本分析对投标报价、工程设计的费用缺乏充分的考虑,施工方案的预算缺乏可行性,导致成本管理没有切实可行的依据;建筑施工中各个部门在成本管理方面的配合不够紧密,各部门大多只是完成自己的工作,对工程整体的成本耗费没有统一的管理意识,在无形之中增加了单位的成本损耗;在建筑工程建设中,相关施工人员大多只追求工程进度,忽略了工程的成本,导致建设材料存在浪费、丢失的现象,从而增加了成本支出。

2.3 缺乏完善的管理机制

在建筑工程造价预结算审查以及成本管理这个过程当中,缺少完善的管理机制,这已然成为审查效率不高以及成本控制无法发挥效用的关键因素之一。当下,诸多建设单位还有施工企业在工程造价管理体系建设方面依旧不够完善,制度设计也相对滞后,缺少统一且规范的审查流程以及标准化的管理体系,如此一来,审查工作便有着很大的随意性,在执行期间还存在着十分突出的主观性以及不一致性的情况。与此预结算审查各个环节之间职责划分得不够清晰,沟通协调机制也比较薄弱,这就很容易致使信息传递不顺畅,数据口径也不统一,最终对审查结果的准确性以及权威性产生影响。部分单位缺少有效的监督与反馈机制,审查工作很难形成闭环管理,存在重复审查、审查出现遗漏或者疏漏等状况,这对成本管理水平的提升形成了极为严重的制约。

2.4 成本管理的实施力度不够

在建筑工程造价预结算审查进程当中,成本管理所实际实施的力度不足的情况,已然成为致使工程造价出现失控状况以及造成资源大量浪费的关键要素之一。尽管诸多单位于制度方面已经确立了成本控制的相关规定,然而在具体的实际操作环节里,却常常存在着执行不够到位且仅仅流于表面形式这样的问题。其一,项目管理人员对于成本管理的关注重视程度明显不够,缺少系统性的管理意识以及成本控制方面的理念,这就使得成本管理工作只能处

于一种被动应对的状态,很难去构建起常态化的机制^[2]。其二,在项目具体实施的这个过程当中,成本控制所采取的措施既缺乏明确具体且能够量化的指标,又缺失责任的合理分解,如此一来便难以对其进行有效的监督与考核,最终也便对管理成效产生了影响。

3 建筑工程造价预结算审查成本管理的优化策略

3.1 加强施工组织设计工作

在建筑工程造价预结算审查成本管理期间,强化施工组织设计工作有着重要的实际意义以及深远的经济影响,它是达成全过程造价管控的重要环节。施工组织设计作为工程实施阶段的总体安排和技术指引,和施工资源的配置效率、工序衔接的科学性以及施工进度与质量控制的系统性有着直接关联。要是施工组织设计不够合理,就容易致使施工现场组织出现混乱情况、资源存在严重浪费、工期出现延误以及成本失去控制等诸多问题,进而对工程预结算的准确性以及公正性产生影响。所以应当在施工前期借助详尽的现场踏勘、数据收集以及多方案比选,编制出科学严谨且具备可执行性的施工组织设计文件,该文件要包含施工方法、施工顺序、机械设备投入、人员配置、材料采购计划以及安全与环保等多个方面的内容。施工组织设计还需充分考量设计图纸的深化程度、施工条件的变化、季节因素以及技术难点等实际状况,以此确保其具备高度的前瞻性和动态调整的能力。在预结算审查的过程中,合理的施工组织设计不但能够为审查提供准确的依据和参考标准,提高工程量核算以及单价审核的精准度,而且还有助于发现并剔除由于设计不合理、资源调配失衡等原因引发的无效成本与潜在浪费,进而提升整体成本管理的效能,为达成工程投资控制目标给予坚实保障。

3.2 合理编制工程量清单,做好工程量清单计价

在建筑工程造价预结算审查以及成本管理方面来讲,合理去编制工程量清单,并且把清单计价相关工作切实做好,这无疑属于实现精准造价控制以及提升预结算审查质量的关键环节所在。工程量清单在建筑工程领域当中,充当着连接设计环节、施工环节以及造价管理环节之间极为重要的一座桥梁。其准确与否、规范程度如何,会直接影响到造价数据所呈现的真实情况以及工程成本控制所具有的科学特性。就目前而言,部分工程项目在编制工程量清单的时候,存在着内容有所缺失、项目描述不够清晰明确、工程量计算方法并非统一等等方面的问题。如此一来,便很容易引发出出现漏项的情况、出现重复计量的状况或者估算并不属实的情形,进而对后续的计价客观性以及工程预结算的公正性产生影响。所以说,在清单编制的整个过程当中,务必要严格依照国家以及行业当下现行的规范来对工程量展开量化的操作以及对项目进行合理的划分,从而保证清单当中的项目是齐全完备的、所采用的计量方法是科学合理的、单位标识是清晰明确的、数据信息是真实的可靠的^[3]。与此在清单计价的这个过程当中,需要结合

市场材料的价格情况、人工费用的具体状况、施工技术方面的要求以及地区之间存在的差异等诸多因素,较为科学且合理地去确定综合单价,防止出现高估而低报或者是套用那些并不合理的定额这样的现象。除此之外,工程量清单还应当具备很好的可追溯性以及可审查性,如此能够在预结算审查的阶段针对各项费用展开精准的核实工作以及细致的分析工作,以此来提升审查工作的效率以及造价方面的透明度。

3.3 完善预结算审查工作制度

在建筑工程造价预结算成本管理领域当中,完善预结算审查工作的相关制度,这无疑是在提升审查的质量方面起到关键作用的,同时也能让审查流程变得更加规范,进而达成精细化的成本控制目标,从而成为极为重要的一项保障措施。就目前的情况来看,部分单位在开展预结算审查工作期间,存在着诸如制度不够健全、流程不够清晰明确、职责界定不清晰等一系列的问题,如此一来,便使得审查工作呈现出较强的随意性特点,既缺乏统一且明确的标准作为参照,也缺少有效的监督手段,很容易就会出现审查结果出现偏差、审查效率极其低下以及工程成本被人为虚增等诸多问题。所以说,很有必要从制度这一层面上去构建起一套具备科学性、系统性以及规范性的预结算审查工作运行机制,要将各个参与方在审查进程里所承担的分工、具体的工作流程以及技术标准等方面都予以明确清晰地规定下来,进而形成一个“事前做好计划安排、事中加以控制、事后进行考核”的涵盖整个全过程的审查管理体系。在进行制度设计的时候,务必要把审查程序、审查内容、审查方法、各个时间节点、成果如何归档以及出现问题时该如何处理等诸多方面都纳入其中,以此来切实保证审查工作能够做到有依据可遵循、有规范可参照。与此还应当进一步建立健全针对审查成果的复核以及责任追究方面的相关机制,以此来强化审查人员的责任担当意识以及职业操守水平,促使审查工作能够具备更高的专业水准以及更强的严谨程度。

3.4 加强预结算审查人员队伍建设

在建筑工程造价预结算审查以及成本管理方面来讲,强化预结算审查人员队伍的建设,这可是保证审查工作具备专业性、公正性还有高效性的关键基础所在。预结算审查说到底是一项技术性相当强并且政策性也颇高的专业相关工作,它涉及到像建筑设计、施工工艺、材料价格、工程量清单、计价规范等诸多不同领域,所以这就要求审查人员得拥有较为扎实的专业知识,还得有颇为丰富的实践经验,并且职业素养也要良好才行。不过在实际开展工作的过程当中,部分单位却存在着审查人员的数量不够充足、专业结构安排不合理以及综合能力相对偏弱等一系列问题,如此一来就致使审查的过程没办法做到深入且准确,还特别容易出现漏审、误审或者被外界因素干扰等情况发生,进而对造价管理的科学性以及工程投资的合理性都产生了不小的影响^[4]。所以说,应当从制度这个层面去进一步加强对预结算审查人员在选拔、培训以及考核等方面的力度,同时要要对人才引进机制加以优化,从而建立起一个有着涵盖工程造价、工程管理、法律法规等多个专业背景的复合型人才团队。

3.5 做好监督管理, 提高技术水平

在建筑工程造价预结算审查成本管理方面,把监督管理工作做好并且提升技术水平,这可是保障审查工作具备科学性以及有效性的关键举措。完善的监督管理体系,能够在很大程度上规范审查行为,强化对于过程的把控,可以及时察觉审查当中存在的各类问题,并且予以纠正,防止出现虚报、漏报以及造价偏高等不规范的情况,进而确保预结算审查结果有着真实性与公正性。与此随着建筑行业朝着信息化、智能化不断发展,积极去引入先进的技术手段,像工程造价管理软件、大数据分析、云计算还有人工智能辅助审查等等,一方面提升了数据处理的效率,另一方面也提高了数据处理的准确度,同时还增强了审查过程的透明度以及可追溯性。技术水平得以提高之后,能够助力审查人员更为精准地识别出异常数据以及潜在的风险,达成对工程量、材料价格、施工工艺等这些关键环节展开深度分析以及动态监控的目标,推动审查工作朝着智能化与规范化方向发展。

4 结语

建筑工程造价预结算审查乃是达成工程成本有效把控的关键环节所在。借助于强化审查方面的管理工作,完善相关制度建设事宜,并且不断提升技术层面的水平,如此便能够有效地去处理当下所存在的各类问题,进而推动工程造价得以合理地加以控制,同时也促使资源能够得到科学的利用。在往后的日子里,应当持续推进审查工作朝着规范化以及信息化的方向不断发展,要着力提升审查人员的专业能力水准,以此来保障建筑工程项目可以顺利地得以实施,最终实现预期所期望获得的效益。唯有不断地对预结算审查成本管理体系予以完善,才能够助力建筑行业实现健康且可持续的发展态势。

【参考文献】

- [1]陈倩.建筑工程造价预结算审查成本管理研究[J].现代营销,2024(34):49-51.
- [2]杜丽娟.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].居业,2025(4):157-159.
- [3]李允瑄.建筑工程造价预结算审查成本管理探析[J].合作经济与科技,2024(17):98-100.
- [4]李首阳,高强.建筑工程造价预结算与施工成本管理研究[Z]//中国智慧工程研究会.2024 智慧施工与规划设计学术交流会议论文集.青岛宏卓品葛建筑工程有限公司;中青建安建设集团有限公司,2024:671-673.

作者简介:李新鸿(1994.4—),毕业院校:华北电力大学科技学院,所学专业:工程造价,当前就职单位名称:青岛锦鸿工程项目管理有限公司,职称级别:工程师。