

## 浅析城市轨道交通工程施工成本管控

季明远

云南云岭高速公路交通科技有限公司, 云南 昆明 650051

**[摘要]**在最近的几年时间里,我国综合国力得到了全面的提升,从而推动了各个行业的稳步发展。城市化建设工作的全面开展,使得城市轨道交通工程规模在不断的壮大。良好的交通系统是城市经济发展的重要基础,城市轨道交通是当前各个城市交通系统中最为关键的一个部分,并且其具有运行能力强,节能环保的优越性,在缓解交通堵塞问题发展具有十分显著的影响作用。但是城市轨道交通工程整个结构十分复杂,并且对施工技术的要求较高,工程成本较为巨大。怎样在轨道交通工程施工过程中对施工质量加以切实的管控,是当前城市轨道交通工程项目管理工作人员迫切需要的解决的问题。城市轨道交通项目工程通常的资金都是来自于地方政府的拨款,所以务必要重视工程成本管理工作的落实,切实的针对施工过程中的各项成本加以高效的管控,才能促使轨道交通工程能够获得更加丰厚的经济和社会收益。所以,在实际开展城市轨道交通工程施工工作的时候,务必要重视利用有效的方法对工程成本进行全面的管控。

**[关键词]**城市轨道交通;项目成本;管控措施

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1928

中图分类号: U231.3

文献标识码: A

## Analysis of Construction Cost control of Urban Rail Transit Project

Ji Mingyuan

Yunnan Yunling Expressway Transportation Technology Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650051, China

**Abstract:** In recent years, Chinese comprehensive national strength has been comprehensively improved, thus promoting the steady development of various industries. With the development of urbanization, the scale of urban rail transit project is growing. A good transportation system is an important foundation of urban economic development. Urban rail transit is the most critical part of the current urban transportation system and it has advantages of strong operation ability, energy conservation and environmental protection and has a very significant impact on the development of traffic congestion alleviation. However, the whole structure of urban rail transit project is very complex, requirements of construction technology are high and project cost is huge. How to effectively control construction quality in the process of rail transit project construction is an urgent problem for current urban rail project management staff. The capital of urban rail project usually comes from the appropriations of local government, so it is necessary to pay attention to the implementation of project cost management and effectively control all costs in the construction process, so as to promote rail transit project to obtain more abundant economic and social benefits. Therefore, in the actual development of urban rail construction work, we must pay attention to use of effective methods for the overall management of project costs.

**Keywords:** urban rail transit; project cost; control measures

### 引言

城市轨道交通工程项目成本管理工作并非是一项短时间的工作,其是存在于施工各个环节之中的,所以工作人员务必要从施工各个工序入手来对工程成本进行全面的管控,这样才能保证城市轨道交通工程项目能够获得最佳的经济和社会效益。

### 1 管控施工成本的重要性

城市轨道交通工程因处于市区内或城区周边,安全文明施工及标准化施工程度较铁路、公路项目要求更高,间接增加了成本投入,这就需要对施工成本进行更加细致、具体的管控,确保利润空间,才能使企业实现高效可持续发展,不断的提质升级<sup>[1]</sup>。

### 2 施工成本的影响因素

#### 2.1 中标质量

投标前项目策划与投标前成本测算对于项目来讲十分重要,做为一个项目的“龙头”,直接影响后期项目经营效果。

策划与成本测算编制时要深入调查,尽可能多的获取现场资料,做到调查详细、跟踪到位、考虑周全、策划合理,从源头提高成本可控程度<sup>[2]</sup>。

## 2.2 中标后项目策划

中标后项目策划至少需要包括总体施工方案及专项施工方案,物资、机械设备、人力资源配置,工程重难点及风险分析等,这些方面均与施工成本紧密相连。尤其是施工方案,一个施工方案的好坏将直接影响项目利润,可以说方案决定成本。

## 2.3 过程管控

施工过程中,对物资设备的消耗、分包商的引入及管理、施工过程质量及安全管理等方面的控制是项目管理水平的重要表现。项目应根据施工方案及现场实际情况随时进行施工进度计划的调整,综合考虑工序衔接等问题,合理安排资源投入,不合理的计划安排将会导致资源配置浪费,影响施工成本。物资设备超耗对成本产生的是最直接的影响,施工质量与安全事故对成本产生的是间接的影响,不产生此类事故等同于预留了利润空间,以上方面均要严格控制。

## 2.4 施工工期延长

城市轨道交通项目往往因国家政策、环境治理、设计变更、施工图纸、不同标段间工作面交接等方面的问题导致的停工、窝工,时间较长者可能会影响整体工期,间接增加成本。另一方面工期延长后,人工、材料涨价的风险也随之加大。如项目确实遇到了此类客观问题,只有在服从统一安排的同时做好设备投入控制、人员分流、停工窝工时的基础资料收集等方面的工作,为后期二次经营做好准备<sup>[3]</sup>。

## 2.5 地材价格上涨

受政策影响,地材价格上涨给项目经营带来持续压力,使用商品混凝土的项目受影响较小,对于业主不调差以及地材上涨幅度较大的项目,造成材料成本增加。

## 2.6 完工项目管理

项目施工完成后,不能掉以轻心,对完工项目仍要高度关注,完工项目的竣工资料移交、物资设备退场、剩余成本费用、二次经营、应收账款催收、缺陷维修处理等方面也是控制施工成本的重要环节<sup>[4]</sup>。

# 3 项目成本管控措施

## 3.1 健全施工成本管控机制

在开展工程施工工作的过程中落实成本管理工作,最为重要的就是需要针对管理工作加以规范约束,利用有效的方法对成本实施管控,不但需要编制切实可行的成本管理方案,并且还需要综合各方面实际情况来完善施工成本管理模式,针对成本管理的权责进行细致的划分,保证各项管理工作能够有序的开展。

## 3.2 构建配套成本管理制度

针对城市轨道交通工程施工阶段成本进行全面的管控,因为涉及到的层面较多,所以具有非常明显的复杂性,要想保证工作的效率和质量,最为重要的就是需要制定高水平的相关配套制度来加以辅助。所以,工程施工单位需要综合各方面实际情况和需求来创建详细的成本管理制度,真正的将成本管理工作落实到各个环节之中,促进施工成本管理工作的整体水平,为管理工作的落实给予规范指导<sup>[5]</sup>。

## 3.3 提高财务人员综合素质

在实际开展城市轨道交通工程成本管理工作的时候,工作人员的专业水平和综合能力都与管理工作的效果存在密切的关联。要想从根本上保证成本管理工作的效果,那么需要相关财务工作人员具备良好的综合素质。如果财务工作人员专业能力较差,那么必然会导致工作出现疏忽,从而会影响到各类数据信息的准确性,不利于后续各项用作的顺利开展。

## 3.4 加强资金管理

一要严格遵循财务管理制度,并对现有的资金的使用和调度给予明确的规范,以实现资金流动方向的有效控制,在确保资金良性循环的同时,还可以有效提高资金运用效率。二要坚持和完善预算管理制度,对资金计划给予科学、合理的编制,严把资金支出关,严格杜绝资金失控问题的发生。三要完善“用款计划”申报制度。对于城市轨道交通

项目而言,在进行成本管控时,项目部需要根据当期资金的使用情况来对其进行统筹安排,根据施工进度进行付款,严把费用、进度关。

### 3.5 增收创效的思路

增收创效工作要做到合法性、合理性、客观性、超前性、有效性。要符合国家及各级政府的政策法规、行业主管部门的规范,符合业主和承包方共同签认的施工合同的要求;要有理有据;要真实存在,且造成的损失有确凿证据;要有超前意识和超前措施,在基于以上这些条件的基础上有条不紊的开展工作。轨道交通工程的设计优化主要体现在施工蓝图下发前的优化,通过对初步设计图纸的梳理、研究,以降低施工难度,为业主减少投资、节约成本、减少工期为目标,为业主分忧、对工程负责,及时与设计人员进行沟通完成出图前的设计优化。概算梳理方面要熟悉图纸、施工工序、概算定额、地方文件等;要了解工程所在地区类似工程概算水平,调查市场材料价格、劳务价格、机械价格;对照工序清理工程量、检查套用定额;对照文件核收取费标准、材料价格;索赔方面的共性问题,要积极与各标段沟通,个性问题,逐一沟通对接。

## 4 结语

城市轨道交通工程施工条件复杂,施工阶段成本影响因素多。若成本管理存在问题,易影响施工成本,引起超预算问题,造成资源浪费。通过正文分析可知道,一些工程在施工阶段管理中存在问题,施工阶段成本管理的实效性和有效性并不理想。因此,为提升施工阶段管理质量,施工企业应提高相关财务人员综合素质,健全施工成本管控机制。

### [参考文献]

- [1]赵丽.浅析城市轨道交通工程施工成本管控[J].价值工程,2020,39(05):74-76.
  - [2]侯丽娟.浅析城市轨道交通工程施工成本管控[J].中国新通信,2019,21(20):238.
  - [3]杨磊.浅析城市轨道交通工程施工成本管控[J].河北水利,2019(07):34-47.
  - [4]蒋方国.浅析城市轨道交通工程施工成本管控[J].佳木斯职业学院学报,2019(07):56-57.
  - [5]刘淼,唐明明.城市轨道交通工程施工风险管控与隐患排查治理双机制实践[J].都市轨道交通,2018,31(06):24-30.
- 作者简介:季明远(1988.7-),男,云南交通职业技术学院,交通安全与智能控制,云南云岭高速公路交通科技有限公司,技术员,助理工程师。