

项目管理在建筑工程管理中的应用分析

杨 阳

水发规划设计有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]在最近的几年时间里, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国社会经济水平得到了显著的提升, 从而为建筑工程行业的发展带来了良好的机遇, 并且也加剧了建筑工程行业内部的竞争形势。在建筑工程行业中工程管理工作的作用是十分巨大的, 其在保证工程施工质量和安全方面具有非常重要的影响作用, 并且能够有效的促进整个建筑工程行业持续稳定发展, 鉴于此, 这篇文章主要针对项目管理在建筑工程管理工作中的切实运用展开全面深入的研究分析, 希望能够对建筑工程管理工作良好发展有所帮助。

[关键词]项目管理; 建筑工程; 运行机制

DOI: 10.33142/ec.v3i6.2076

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Application Analysis of Project Management in Construction Engineering Management

YANG Yang

Shui Fa Planning & Design Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, China's social and economic level has been significantly improved, which has brought good opportunities for the development of the construction industry, and also intensified the internal competition situation of the construction engineering industry. In the construction industry, the role of project management is very huge, which plays a very important role in ensuring the quality and safety of engineering construction, and can effectively promote the sustainable and stable development of the whole construction industry. In view of this, this article mainly aims at the practical application of project management in the construction project management work to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to be helpful to the good development of construction engineering management.

Keywords: project management; construction engineering; operating mechanism

引言

社会的飞速发展, 推动了建筑工程行业的良好发展, 从而使得建筑工程项目整体规模在不断的扩展, 这样就对工程管理工作带来了诸多的困难, 这样就使得建筑工程队项目管理工作提出了更高的要求。项目管理方法可以对工程管理工作的实施给予规范性知道, 并且将项目管理工作渗透到各个施工工序之中, 能够保证各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行。

1 项目管理法的具体内容分析

将建筑项目管理法切实的引用到建筑工程之中, 其作用就是为了有效的促进工程管理工作整体效率提升。项目管理工作的开展, 可以促进建筑工程施工效率的不断提升。在组织开展建筑工程施工工作的时候, 项目管理工作能够对各项施工工作起到规范性指导的作用, 在诸多项目中都可以引用项目管理法来实施管理, 借助这种方法可以有效的提升建筑工程施工效率^[1]。在开展建筑工程管理工作的时候, 需要严格的从各个细节对各项施工工作给予管控, 并且要发挥出强制的作用, 管理工作人员需要切实的落实各项管理工作, 为各项施工工作的有序开展创造良好的条件, 全面推进层次化管理工作的实施。就现实情况来看, 层次化管理理念的运用, 可以保证建筑工程施工工作的系统化, 为各项施工工作的开展基于规范性指导。管理工作人员在开展日常工作之前, 需要针对项目管理工作的属性给予正确的认识, 随后针对工程实际情况来进行合理的安排, 确保项目管理工作的作用能够切实的发挥出来。项目管理工作的作用, 通常都是表现在建筑工程经济效益以及施工质量方面, 所以要想从根本上确保建筑工程施工质量, 那么最为重要的就是需要从项目管理工作入手, 综合各方面实际情况来制定切实可行的管理方案, 为各项管理工作的开展提供良好的依据^[2]。

2 项目管理在建筑工程管理中的应用

2.1 明确负责人

就项目管理工作的实际情况来说,通常都是由专门的工作人员所负责的,其作用就是针对各项施工工作进行切实的管理,管理人员需要具备良好的专业能力,并且能够对项目管理内容加以全面的了解,并且能够切实的在建筑工程施工过程中加以运用。诸如:建筑工程管理部门通常都会设置多个工作岗位,从事工程施工管理工作,项目经理务必要具备良好的专业能力以及高水平的管理技能,首先需要对项目管理涉及到的相关法律法规加以全面准确的了解,特别是基本法律规定,这样才能对项目管理工作实施给予良好的规范指导。其次,要拥有丰富的工作经验,建筑工程项目管理工作涉及到的层面较多,所以具有明显的复杂性,要想确保管理工作的效率,那么就需要工作人员具备丰富的管理经验,能够对管理工作开展过程中可能遇到的突发情况给予高效的解决,最大限度的规避各类风险事故的发生。最后,项目管理人员需要树立正确的工作态度,管理工作的开展应当保证良好的效率和效果,这样才能将项目经理的职责作用充分的发挥出来^[3]。

2.2 确定管理机构

管理机构是项目管理工作的执行部门,其核心工作就是结合建筑工程施工各方面实际情况来制定项目管理计划,管理机构担负的工作职责较多,诸如:管理工作的划分,资源使用规划等等,保证管理工作的作用能够得到良好的实施。在建筑工程正式开始施工工作之前,施工单位结合各方面实际情况创设管理机制,针对各项管理工作进行合理的设计,并且设置多个分支管理部门,担负不同的项目管理,各个部门之间相互监督,促进管理用作整体水平的不断提升。

2.3 提出管理制度

管理制度的作用就是对管理工作给予规范性知道,保证建筑工程施工各项工作能够有序的开展,提升工程项目管理效率和水平。管理制度通常都与项目管理存在密切的关联,并且管理制度是项目管理中的较为重要的一项内容,其核心目的就是保证建筑工程管理工作的规范性。项目管理制度中涉及到的各项内容,不但可以对管理工作的实施给予约束,并且还能够有效的确保建筑管理工作的安全性,确保工程管理的效益。诸如:安全管理制度,这项制度的运用其目的就是提升工程安全管理力度,保证建筑工程施工的安全性,尽可能的将管理中所存在的各类安全隐患进行消除,借助安全管理制度能够提升对各项施工工作给予良好的规范,促进各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行。在项目管理制度之中,不仅涉及到安全制度,并且还牵涉到质量、经济等多方面制度,具有良好的全面性^[4]。

2.4 项目管理的控制

(1) 质量控制,针对项目管理中所规定的质量标准,对建筑工程各项施工工作进行规范指导,针对各项分支工程质量实施切实的管控,并且要结合工程施工方案,针对管理工作实施管控,确保各项管理工作的效率和效果,确保工程施工质量。

(2) 进度控制,针对工程施工进度实施切实的管理工作,具有良好的计划性特点,需要针对建筑工程施工进度实施切实的管控,针对管理工作进行合理的计划,保证工程进度能够严格遵照前期计划按部就班的进行。

(3) 成本控制,成本控制可以说是项目管理中的一个重点内容,由于建筑工程施工持续时间较长,并且涉及到大量的隐蔽工程,所以造成投资风险问题,所以在针对成本实施管理工作的时候,务必要综合各方面实际情况制定完善的计划,结合项目工程整体预算以及各项与成本存在关联的因素来实施切实的成本管理工作,保证施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益^[5]。

3 建筑工程项目管理的优化对策

3.1 加强项目管理的监督

在针对建筑工程实施管理工作的时候,往往会受到外界各种因素的影响而出现管理不合理的状况,这样对于管理工作效率的保证是非常不利的。所以管理人员需要加大力度针对项目管理实施切实的官渡,这样对于提升管理效果是非常有助益的。首先,管理人员因为对管理工作的重要性缺少正确的认识,所以往往会损害到管理工作

的效率和效果。而针对管理工作实施切实的监督，能够确保管理工作的规范性，提升管理工作的质量。其次，在实施项目监督工作的过程中，监督工作人员可以对项目管理模式、管理方法进行良好的监督，这样对于建筑工程项目管理工作的全面落实是非常有帮助的^[6]。

3.2 建立完善的运行机制

综合各方面实际情况创设完善的运行机制，可以推进项目管理工作的有序开展，将项目管理工作的作用充分的发挥出来。在制定运行机制的时候，工作人员需要设置专门的项目管理目标，促进人们对项目管理工作的能够正确的加以认识，这样才能更好的将运行机制的作用施展出来。首先，完善建筑工程项目管理制度内容，为相关人员提供有力的工作依据。其次，运行机制的完善应在其它项目管理工作的基础上开展，以发挥运行机制的辅助性作用。再次，建立完善的运行机制，对建筑工程企业强化管理工作发挥着重要的作用。

3.3 对资源进行合理的优化配置

为充分发挥项目管理在建筑工程管理中的积极作用，建筑工程企业相关人员有必要对资源进行合理配置，确保项目管理工作的深入开展。在资源优化配置中，相关人员应遵循建筑市场的发展原则，以充分发挥建筑工程管理的资源优势。其次，管理人员应遵循动态管理的思想观念，进而对建筑工程项目实施过程中的各项目进行动态管理，确保管理工作的有效落实。

结束语

综合以上阐述我们总结出，在整个建筑工程中，项目管理工作的作用可以说是十分重要的，管理工作人员需要设置专门的管理目标，将管理工作的作用充分的施展出来。在针对项目进行管理工作的时候，能够对各项工作的规范性起到良好的促进作用，并且能够为各项施工工作给予指导。施工工作人员要对项目管理属性加以了解，结合实际情况对各项工作进行合理的安排，更好的完善工程项目管理的科学化。

[参考文献]

- [1] 杨法金. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建材与装饰, 2020(18): 177-180.
 - [2] 朱萌怡. 探析项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 技术与市场, 2017, 24(06): 227-228.
 - [3] 荣涛. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居业, 2016(11): 122-123.
 - [4] 申利朋. 项目管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 住宅与房地产, 2016(18): 186.
 - [5] 黄毅. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2016(01): 159-160.
 - [6] 蔡明慧. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 江西建材, 2015(09): 263-266.
- 作者简介: 杨阳(1989-), 男, 汉, 中级工程师, 研究方向: 项目管理与工程监理。