

加强建筑工程土建施工现场管理的思考

杨立洪

山东宇之通建设工程有限公司, 山东 聊城 252000

[摘要]近年来,在多方面利好因素的带动下,使得我国综合国力得到了显著的提升,从而带动了社会经济水平的提高,使得人们对建筑工程整体质量和性能提出了更高的要求。为了更好的满足人们对建筑土建工程施工质量的要求,最为重要的就是需要切实的落实土建工程施工现场管理工作,在整个过程中,工作人员应当秉承严谨认真的原则,结合实际情况来对现场管理机制进行优化完善,运用恰当的管理模式促进施工各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行,提升施工质量和效率。在实际组织开展土建施工现场管理工作的时候,要充分的结合现实情况和需求来选择适合的管理方法,并且需要编制切实可行的管理机制,为各项管理工作的开展基于规范指导。当下,在针对建筑工程土建施工现场落实管理工作的时候,最为突出的问题就是管理工作人员配备不足以及管理机制不完善的情况,这些问题的存在为各项施工工作的有序开展产生了诸多的限制。所以,建筑工程施工单位有必要结合自身各方面情况来编制安全管理制度,借助安全管理制度为土建工程事故管理工作的开展给予必要的辅助和支持,从而为我国建筑工程土建项目的和谐稳定发展创造良好的基础。

[关键词]建筑工程;土建施工;现场管理

DOI: 10.33142/ec.v3i6.2102

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

Thoughts on Strengthening the Management of Civil Engineering Construction Site

YANG Lihong

Shandong Yuzhitong Construction Engineering Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

Abstract: In recent years, driven by many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, thus driving the improvement of social and economic level and making people put forward higher requirements for the overall quality and performance of construction projects. In order to better meet people's requirements for the construction quality of civil engineering, the most important thing is to implement the construction site management of civil engineering. In the whole process, the staff should adhere to the principle of rigorous and serious, combined with the actual situation to optimize and improve the site management mechanism, the use of appropriate management mode to promote the construction of can be carried out according to the established plan step by step, improve the quality and efficiency of construction. In the actual organization of civil construction site management work, based on the specification guidance for the development of various management work, we should fully combine the actual situation and needs to choose appropriate management method and need to develop a practical management mechanism. At present, in the implementation of management work in the construction site, the most prominent problem is the lack of management staff and imperfect management mechanism. The existence of these problems has produced many restrictions for the orderly development of various construction work. Therefore, it is necessary for construction unit to work out the safety management system in combination with its own situation and provide necessary assistance and support for the development of civil engineering accident management with help of safety management system, so as to create a good foundation for the harmonious and stable development of Chinese construction projects.

Keywords: building engineering; civil construction; site management

引言

现场管理在建筑工程土建施工工作中的作用是十分巨大的,并且牵涉到诸多管理工作,具有非常明显的综合性和复杂性,如果不能保证现场管理工作的效果,那么必然会对各项施工工作的实施造成严重的阻碍。

1 土建施工现场管理的重要性

1.1 有效提升建筑产品的生产质量

针对建筑工程企业实施综合评价的时候主要涉及到几个重要指标,诸如:施工质量、施工效率、施工安全以及施工成本。在建筑工程企业开展工程项目施工用作的过程中,要想从根本上确保建筑工程施工质量,那么就务必要切实

的落实现场施工管理工作。其次，土建工程施工工作牵涉到的层面较多，工作量较为巨大，为了保证施工现场管理效果，那么就需要综合各方面实际情况来制定专门的管理制度，针对各项管理工作进行合理的协调，尽可能的规避各个部门之间出现任何的矛盾问题，促进建筑工程整体施工质量和效率的不断提升^[1]。

1.2 有效满足土木工程的市场需求

社会经济的飞速发展，为土木工程行业带来了良好的机遇，从而也促进了土木工程整体质量取得了显著的发展进步，在针对施工现场实施管理工作的时候，如果单纯的依赖市场价格波动情况进行产品的生产，那么是无法满足市场的实际需要的，所以在土木工程施工单位要不断的施工技术进行不断的研究和完善，在确保施工质量的基础上尽可能的降低工程成本，促进整个企业能够稳步健康的发展^[2]。

1.3 人才队伍管理的基本需求

土建工程企业在持续发展过程中，长期以来施工管理专业人才都十分的匮乏，而导致这一问题的主要根源并非是单方面因素造成的，所以土建工程施工企业应当从多方面入手来提升管理队伍的建设工作，保证人才队伍的整体素质，为整个土建工程行业的发展打下坚实的基础。

2 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

2.1 现场管理无序混乱

在当前的土建施工管理过程中，存在的主要问题之一是施工的工序比较复杂，而现场需要堆放比较多的材料和设备，施工人员还要在现场进出，会增加现场管理的难度和复杂性。一些施工企业在开展土建工程现场管理工作时，仅仅是对材料以及设备进行抽查管理，并不能全面掌握材料机械设备的具体情况。在实际施工过程中受到工序以及工种的影响，不能开展全面管理工作，虽然很多施工单位制定了现场管理的制度，但是因为施工环境过于复杂，并不能贯彻落实现场管理制度，导致现场管理工作流于形式，会使现场管理存在处于无序混乱的状态^[3]。

2.2 安全管理不足

在当前的建筑工程土建施工现场管理工作中，开展有效的安全管理是保证施工现场安全的重要工作内容。但是实际开展施工现场管理中会存在很多安全问题严重影响管理工作的效果。首先，在土建施工的设计过程中，设计人员会忽略现场安全管理的相关内容，导致安全管理工作受到一定限制。其次，施工单位很少开展有效的安全教育活动，并且没有普及安全施工的相关知识内容，会影响施工人员以及管理人员的安全责任意识。第三，虽然我国已经出台了建筑工程施工过程安全管理法律法规，但是在实际施工过程中，施工单位并不能严格根据法律法规全面实施安全管理工作。一些施工人员进行技术操作时，也没有严格按照技术规范，会导致施工过程存在较大安全隐患。而管理人员在开展材料以及设备管理过程中，也没有按照相关的要求对其进行摆放和储存，导致整个施工现场的安全管理存在较大的随意性，缺乏规范性以及标准性，严重影响土建工程施工现场的安全管理水平。

2.3 材料以及设备管理不规范

在开展土建工程施工现场管理工作的过程中，必须重视对施工材料以及施工机械设备进行有效规范的管理。但是在实际管理过程中，很多管理人员并不重视对物料进行严格规范的管理，仅仅是抽查现场施工材料以及机械设备，也没有制定严格有效的材料质量检查机制，导致现场材料质量可能会存在一些问题。没有对材料进行正确保存，会使材料在保存过程中出现一定损耗而影响工程造价成本。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化措施

3.1 构建系统性的现场管理制度

现如今，在建筑工程企业运营和发展过程中，为了缺少自身能够在严峻的市场竞争中长期处在不败的境地，那么最为重要的就是需要创设切实可行的管理机制，这样不但是为了确保能够满足市场发展的需要，更为重要的实为了促进企业的健康发展。利用多种途径和方法来促使建筑工程管理工作人员树立正确的管理理念，穿射切实可行的管理机制，推动施工工作整体安全性的提升。其次，在实施建筑工程土建施工项目优化工作的时候，也需要创设详细的现场监督管理机制，从不同的角度对市场情况加以全面了解，促使施工工作人员能够对施工图纸和施工协议中涉及到的各

方面内容加以综合了解,从而借助有效的方式方法来提升建筑工程现场管理工作的合理性^[4]。

3.2 保证施工材料现场管理的科学性

首先,在对施工材料进行挑选的时候,要对施工材料的质量加以根本保证,结合前期制定的施工方案对各个环节中涉及到的施工材料的数量加以预判,并结合实际情况和需求来对施工材料的数量和规格进行选择,这样才能为后续工程现场管理工作的开展创造良好的基础。其次,所有的施工材料在运送到施工现场之后,要结合材料的性能进行分类存放,保证存放的环境,避免外界不良因素对施工材料的质量造成任何的损害。再有,在针对施工材料出库管理机制的制定中,要对材料的出、入库情况进行详细的记录,安全管理工作人员要切实的落实管理工作,对施工现场环境进行全面的掌控,避免发生严重的资料浪费的情况^[5]。

3.3 强化施工现场安全管理工作的认识

首先,要充分的结合之前建筑企业在安全管理工作方面的经验,制定专门的安全管理防护方案。其次,创建安全管理队伍,在开展项目设计工作的时候,工程项目现场安全管理工作人员需要针对脚手架,支撑架的搭建问题加以综合分析,组织安全管理工作人员进行培训,这样才能为施工现场安全管理工作的有序开展创造良好的基础。

3.4 强化政府部门的协调机制

在建筑安全管理机制的创建中,普遍存在工作量巨大、薪酬待遇低的问题,再加上很多建筑单位对企业安全管理人才培养缺少基本的关注,从而造成大部分专业技术管理人员不愿加入到建筑企业安全管理队伍之中,针对这个问题我们需要加强政府部门的协调工作,在现阶段建筑企业安全管理制度构建中,应该提高安全管理工作人员的待遇,鼓励专业院校的学生积极任职施工现场的安全管理工作。

结语

综上所述,在建筑工程发展过程中,为了保证土建施工质量,必须开展有效的现场管理工作。在实际管理过程中可能会存在一些问题对现场管理工作效率以及质量产生影响。因此,施工单位必须要健全现场管理相关机制,重视对材料设备的安全管理工作,开展有效的施工质量控制工作,才能够充分发挥现场管理工作在土建施工质量控制过程中的积极作用,促进建筑行业的进一步发展。

[参考文献]

- [1]张健.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].居舍,2020(09):169.
- [2]黄普.加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建材与装饰,2019(30):195-196.
- [3]孔剑峰.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].地产,2019(19):96.
- [4]尤小银.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J].江西建材,2019(05):130-131.
- [5]李强.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].山西建筑,2019,45(07):243-244.
- [6]周家武.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].现代物业(中旬刊),2019(02):192.

作者简介:杨立洪(1985.11.25-),男,山东省聊城市东昌府区,汉族,本科学历,工作方向:建筑工程。