

基本建设项目竣工财务决算工作的强化措施

李江宇¹ 徐业强²

1 中国城市规划设计研究院科旅中心, 北京 100037

2 武汉化工物流有限公司, 湖北 武汉 430000

[摘要]基本建设项目竣工财务决算能够有效反映出项目建设财务情况以及项目实际建设成果,是项目竣工验收报告重要组成部分。在项目建设资金验收以及转移中具有重要作用。所以现阶段需要全面落实项目竣工财务决算编制,发挥竣工财务决算在项目建设中的重要价值。如今,我国建筑企业对于基本建设项目的竣工财务决算的重视程度明显不够,有些也比较缺乏经验,所以在实际的财务决算过程中还是经常会出现一些不足之处,对于基建项目的财务的管理带来了不利的影响。下面我们就简单的介绍了进行基建项目竣工财务决算管理的意义和重要性,对管理中出现了的问题进行了详细的分析,然后结合着自身的实践经验提出了一些加强管理效果的措施。

[关键词]基本建设项目;财务决算;编制;审核

Measures to Strengthen the Financial Final Accounts for the Completion of Capital Construction Projects

LI Jiangyu¹, XU Yeqiang²

1 Science Travel Center of China Urban Planning and Design Research Institute, Beijing, China 100037

2 Wuhan Chemical Logistics Co., Ltd., Hubei Wuhan, China 430000

Abstract:The final financial accounts for the completion of capital construction projects can effectively reflect the financial situation of the construction of the project and the actual construction results of the project, which is an important part of the acceptance report for the completion of the project. It plays an important role in the acceptance and transfer of project construction funds. Therefore, it is necessary to fully implement the financial final account of the completion of the project at present, and give play to the important value of the financial final account of the completion in the construction of the project. Nowadays, China's construction enterprises are obviously not paying enough attention to the financial final accounts for the completion of capital construction projects, and some of them lack experience, so there are often some deficiencies in the actual financial final accounts. For the wealth of infrastructure projects The management of affairs has had an adverse effect. The following is a brief introduction of the significance and importance of the management of the financial final accounts for the completion of infrastructure projects, and a detailed analysis of the problems arising in the management. Then the author puts forward some measures to strengthen the management effect according to his own practical experience.

Keywords:Capital construction projects; Financial accounts; Preparation; Audit

引言

企业基本建设项目竣工财务决算是进行竣工验收非常重要的一项工作,可以直接的反映出项目的财务情况和建设效果。随着经济水平的发展和提升,我国的建筑项目也是层出不穷,基本建设项目更是越来越多,项目竣工财务决算的压力也越来越大,暴露出了很多的问题,给企业的工程造价管理带来了不小的影响,对于企业加强资产管理以及进行绩效评价也是非常不利的。所以,一定要重视基本建设项目竣工财务决算工作,提高竣工财务决算的质量和效率,为基本建设项目创造更多的投资效益。

1 竣工财务决算对基本建设项目的重要性

1.1 是正确核对新增固定资产价值,办理资产交付手续的依据

只有进行了基本建设项目竣工财务决算,才可以对新增固定资产的价值进行审核与计算,才能以此为据办理交付手续。竣工财务决算需要对建设过程中的各种成本费用进行分配与结转,如建筑安装费用、项目单谈费用以及设备采购费用等,这样就能够编制成资产移交清单。而科学、完整的移交资产清单以及合理的资产分类,都会对企业的资产管理过程产生非常重要的影响;如果项目待摊费用分配或者摊销的不够合理,那么资产价值的核算的准确性

就得不到保障，也就无法准确的计算企业的折旧费用，以后企业要想进行资产交付就会出现问題；财务竣工决算的作用还不只如此，企业在未来管理中的很多工作都会于此挂钩，比如决算时对建筑物是怎么进行分类的，待摊费用又是怎么处理的，这些就能够影响到后期企业的税种计算，企业未来的资产价值也会因此受到一定的影响^[1]。

1.2 是基本建设项目投资评价的重要依据

通过完成该工作，就可以了解基建项目的建设周期以及资金的使用情况，了解企业的财务状况以及建设进度情况，判断工程的建设是否是按照工程概预算进行的，有没有出现超预算或者有结余，了解为什么会出现这种情况，这样就可以根据判断项目投资控制效果如何，是否需要进行调整；通过对工程项目建设中的各个因素的分析，比如招标投标管理、工期管理、项目管理以及设备管理等，就可以了解企业在基本建设管理中有哪些问题，又有哪里是做的比较好的，可以积累经验，帮助企业进一步的优化管理水平，在今后的建设中有更好的表现^[2]。

1.3 有利于加强绩效考核，为未来项目的开展总结经验

基本建设项目建设周期是非常长的，资金的投入也会特别大，涉及的部门、环节也是非常的多，给项目的管理增加了很大的难度，要想确保项目建设能够按照预期的去实现，就需要做好管理工作，制定完善的绩效考核制度以及奖惩制度，将绩效考核结果与奖惩、薪酬福利等挂钩，才能提高工作人员的工作积极性和主动性。项目的建设是一个漫长的过程，在这个过程中既会有成功也会有不足，这些都是需要去进行总结、分析的，所以要在项目结束以后对整个项目的建设过程进行总结和分析。基建项目的财务竣工决算也有着对项目进行分析与总结的作用，能够反映建设过程中的功过和优劣，为绩效考核提供凭证，还是总结经验教训的重要的资料^[3]。

2 企业基本建设项目竣工财务决算的问题

2.1 企业对基本建设项目竣工财务决算工作组织力度不够

很多企业都是重视项目的具体施工以及交付，对于竣工财务决算的编制却不重视，也认识不到该项工作的复杂性，没有投入足够的精力和资源。由于缺少重视，建设单位对于基建、财务部门的管理也比较混乱，每个部门都没有明确的职责划分，也没有制定科学的计划方案，组织协调工作没有做到位，各个部门各自只管自己的工作，也没有实现信息共享，这些都给财务决算带来了很大的麻烦，会降低财务决算的效率和作用。

2.2 竣工财务决算资料不完善

要想做好决算工作，就需要各种资料的完整性、准确性，所以，企业一定要在建设过程中做好相关资料的记录、整理和存管。可是，有些企业对于资料的存管缺乏重视，就是一些招标投标资料、施工数据或者重大设计变更方案等都没及时的进行记录和整理，很多资料都有缺失的情况，这就给决算工作带来了很大的困难，没有完整的资料作为参考，其准确性也就得不到保障^[4]。

2.3 决算编制滞后性严重

基本建设项目的建设时间一般都很长，有时候会受到很多因素的影响，导致一些企业无法及时的完成财务决算手续，没有完成本阶段的决算也就不能正常的进入下一阶段，特别是建设资金也就得不到落实，这会导致工程款不能按期进行结算，这会在一定程度上影响到企业的信誉度，也会为企业资产价值的核算带来影响。

2.4 不重视竣工财务决算说明书的编写

竣工财务决算说明书是基本建设项目竣工财务决算的重要组成部分。竣工决算说明书包括建设项目基本情况、财产物资情况、财务管理和债权债务清理情况，以及资金拨付等内容。企业在办理竣工手续时，往往关注资产的交付和使用情况，而对竣工财务决算说明书的编写重视不够。这不利于企业对整个建设项目情况进行总结和分析，也不利于项目投资成本分析和项目绩效评价工作的开展。

3 基本建设项目竣工财务决算的编制与审核措施探析

3.1 提升编制方案制定的实效性

在整个建设项目的编制工作中基本建设项目竣工后进行的财务决算的编制是最为重要的文件，在这个编制过程中发挥着重要的作用，所以，当下最重要的是提升编制方案的时效性。在进行方案的编制工作中，要对项目实际建设情况进行分析，对各个部门进行分工，提升项目方案可行性。在方案编制过程中，相关计划部分可以进行设计起草，然后组织相关人员进行讨论，对项目实际建设现状、跟踪审计情况、工程竣工、甲供材等信息进行深入分析，通过讨论分析相应调整意见^[5]。在编制过程中要组织开展专家咨询讨论会，对各类专业性问题进行控制。通过讨论拟定编制之后的最终方案，然后建设项目法人对各类正式文件进行印发，交由相关部门进行全面执行。

3.2 保障竣工财务决算基础材料的完整度

整个建筑工程的编制工作中竣工财务决算的编制是非常重要的,财务决算的编制工作依照着工程竣工的决算材料和竣工的结算数据进行编制,再进行编制工作中要保证材料的完整度。合理运用不同的方法控制好竣工材料的完整度。比如在项目初期建设过程中,需要组织相关部门对竣工结算相关材料进行整合,然后管理人员实际开展工作中要依照相关制度要求进行,避免材料丢失。在材料收集整理过程中,要对材料进行分类。决算编制材料主要有设计文件、资金预算文件、工程量、物资消耗资料等。项目设计文件主要有项目施工建议书、施工设计图、项目变更设计等。资金预算文件是竣工决算编制基本参考依据,工程量以及物资消耗等资料对决算编制也会产生较大影响。

4 结束语

建筑项目竣工后,项目管理中最为重要的部分就是对基本建设项目竣工后财务决策方案的管理工作,不但可以提升项目的经济利益,还对竣工后总结本建筑项目的施工过程中的特点起到很大的帮助,使企业得到非常宝贵的经验。对于项目竣工后财务决算中出现了问题必须要进行高度重视,进行相关的规章制度的改善,对项目的管理工程和财务管理等进行强化和完善,促进基本建设项目竣工决算管理能够不断进步,更好的服务于建筑行业。

[参考文献]

- [1] 陈晓岭. 浅谈基本建设项目竣工财务决算的编制与审核[J]. 财会学习, 2019 (08): 105-106.
- [2] 江祖顺. 基本建设项目竣工财务决算工作的强化措施[J]. 低碳世界, 2019, 9 (02): 279-280.
- [3] 张文秀. 基本建设项目竣工财务决算审计工作的思考[J]. 财会学习, 2018 (05): 94-95.
- [4] 杜爱民, 刘建树. 水利基本建设项目竣工财务决算编制探析[J]. 水利经济, 2017, 35 (01): 48-50.
- [5] 罗富华. 加强基本建设项目竣工财务决算管理的思路[J]. 当代经济, 2014 (10): 62-63.

作者简介: 李江宇 (1987-), 女, 会计师、审计师, 博士