

## 如何提高建筑工程管理及施工质量控制

郑宇

南京软件园科技发展有限公司, 江苏 南京 210000

**[摘要]**近些年来,我们能明显感觉到建筑工程这一行业正在以飞快的速度朝前发展,在我国经济快速发展的助力之下,建筑工程的工作范围越来越广泛,建筑工程的工作量也越来越多,相关的建筑施工企业从内到外发生了重大的结构改革。为了能够跟得上时代发展的脚步,我们必须加强对建筑工程施工的管理,只有这样才能保证建筑施工既能高效完成又能保持较高的质量水平。

**[关键词]**建筑工程;管理;施工质量

DOI: 10.33142/ec.v3i8.2393

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## How to Improve Construction Project Management and Construction Quality Control

ZHENG Yu

Nanjing Software Park Technology Development Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**Abstract:** In recent years, we can clearly feel that the construction engineering industry is developing at a rapid speed. With the help of the rapid economic development in China, the work scope of construction engineering is more and more extensive, and the workload of construction engineering is also increasing. The related construction enterprises have undergone significant structural reform from inside to outside. In order to keep up with the pace of the development of the times, we must strengthen the management of construction engineering construction, only in this way can we ensure that the construction can be completed efficiently and maintain a high quality level.

**Keywords:** construction engineering; management; construction quality

综合当下国情的发展,建筑工程的发展越来越多元化。我们平时所住的房屋,看到的艺术建筑物,又或者富有复古色彩的客栈等等,这些都是建筑工程施工内容的外在体现。我国建筑技术正在以飞快的速度快速发展起来。但我们也清楚地认识到建筑工程施工方面还有很多值得我们提升的地方。为了保证建筑工程工作的质量,我们必须从一开始到整个施工结束,加强对建筑工程的施工管理力度,另外在施工管理方面,我们还需要不断的发展和完善,这样才能保证建筑工程的质量和呈现效果。

### 1 加强建筑工程施工管理的必要性

结合当下的市场行情来看,建筑工程企业之间的竞争可谓十分的惨烈,相关企业为了保证自己在这个市场行情中能够长期稳定的发展,不得不提高施工工程的质量,与此同时,还需要有效地控制施工的成本和日常工人们的开销,只要这两点做得非常完美,那么该施工企业就能在整个建筑行情中立下根基稳定发展。在这个前期过程中,对工程施工过程的管理显得尤为重要,因为建筑工程施工管理能够保障整个施工工程的质量,工程质量的好坏,直接与管理水平相挂钩。另外,施工管理水平有时候还会影响到施工企业的信誉,一个企业能够长期稳定发展起来必须深受百姓们信赖,所以加强建筑工程施工管理是一件非常有必要的事情。

另外,我们也知道建筑工程施工过程有很多环节,每一个环节都不得不要用到很多大型建筑设备和操作仪器,而这些建筑设备和操作仪器的正确使用也需要依靠于建筑工程施工的管理。

其现在在建筑工程的工作内容正在朝着多元化的方向发展,不管是建筑艺术楼的设计,还是普通房屋的盖造,在样式和结构上跟以前相比更加复杂一些,而且建筑类施工的地点通常在户外,如果遇到恶劣天气,比如狂风暴雨,风吹暴晒等都会对建筑施工产生不良影响,一栋大楼的建成需要耗费很长一段时间,我们不难看出土木工程建筑施工具有长期性的特点,施工的要点和相关的操作程序比我们想象中更加困难和复杂。建筑施工人员不仅需要经过大量的数据计算,还要对建筑物的安全性和耐用性进行全面的综合性考虑等等,为了保证每一项施工作业有条不紊地进行和完成,建筑工程的每个环节我们都必须要加强质量管理水平。有时候在施工过程中会存在一些相关先进技术进行联合操

作，完成施工作业，这就使得施工过程变得更加复杂，加强施工管理就显得尤为重要。

## 2 现阶段我国建筑工程施工管理的现状和管理中存在的问题

### 2.1 我国建筑工程施工管理的现状

对于建筑施工来讲，我们对其进行管理主要包括两个方面。第一个方面就是工作人员需要检查，在实际的操作过程中施工人员是否按照建筑图纸进行施工作业。第二个方面就是工作人员需要管理施工人员的专业技能培训这方面的事情，与此同时还要在施工过程中材料设备的使用情况进行一个全方位的管理，其管理的内容包括材料设备的质量，工作人员对设备的操作流程等等。可是就当下我国建筑工程施工管理的现状大多都是走一个流程，形式上有这一项工作即可，并没有充分发挥质量管理的作用，导致有一大部分的施工企业在整个建筑行业立不住脚，这些施工企业的施工运行成本往往比较高，在施工管理方面做得非常差劲。

这些企业的施工管理只不过是相关领导人派一些工作人员或者技术检查人员到施工现场随意进行抽查或者现场指导一番，之后就草草离开了。并且这些工作人员在检查或者指导过程中，根本就没有任何关于施工情况的记录，这对施工质量非常不利。在施工中就算出了错误，不对他它进行进一步的更改和管理指导，这种错误依旧会发生。这种流于形式的施工管理根本就无法对施工质量进行实时监控，管理人员的专业素质也比较低下，重重因素结合在一起，导致施工的质量和安全性都无法得到强有力的保障，所涉及的内容就是我国建筑工程施工管理的基本现状。

### 2.2 建筑工程施工管理当中存在的主要问题

整个施工管理当中，我们可以明显得知管理人员的专业综合素质并不高，在要管理的内容和项目上并没有进入一个深入了解的状态，这些管理人员只是为了应付形式，不管是从思想上还是行动上，管理意识和管理能力均不到位。另外，在施工项目的上层领导权力压制下，施工企业在管理权上并没有占主导地位，他们没在管理上并没有太多的话语权，很多管理事项都需要听从上层领导人的安排。可是这些上层领导人并不能对施工管理提供可参考的意见，所以在整个质量管理上面会出现一些漏洞。

另外，我们也知道建筑工程由于工作量特别大，很容易受到外界环境的影响，在施工过程中，如果出现一丁点的错误操作，就很有可能出现意外事故，像这种涉及人身安全的问题，我们必须重视起来，必须提高整个建筑施工的安全管理水平。建筑工程施工特点还包括危险性，因为在施工场地，任何意外都有可能发生，施工所用的材料可能因为质量问题而发生故障，引来安全事故，因此，施工现场往往有不可预测的特性，这就说明了土木建筑施工具有一定的危险性。可是在实际的施工管理上，施工安全体系还存在很大的漏洞，在实际的施工过程中，安全措施和方案准备的不够充分，国家颁布的安全规定文献也没有落实到位，施工企业从思想上就没有意识到安全生产和安全施工的重要意义所在，从而导致在实际的管理当中，根本就没有重视起来对安全的管理。最后，施工企业对于施工所购买的原材料和设备在质量上的管理不够严格，甚至有些原材料根本就不符合相关标准却还用在了施工现场上，管理人员对购买的原材料的材质等基本情况了解不够全面。

## 3 提高施工质量的有效措施

### 3.1 加强在建筑工程施工前准备的管理

一项建筑工程的工作量特别多，再加上建筑工程在施工过程中所用的时间也比较长，因此，我们必须把建筑工程施工前的准备工作做得足够充分才行，施工前的准备工作也有很多，我说我们需要对施工条件和施工的环境做详细的调查，在施工之前，就需要将施工用的设备准备好，另外，要对施工的进度以及施工的质量和成本做一个详细的规划和具体的执行方案。所以我们必须要对施工前的准备进行一个有效的管理才行。具体管理的方向包括要确保工作人员对施工过程中设备仪器的使用方法了如指掌，同时要认真地核对施工的设计图纸，避免出现施工不按图纸进行的情况，另外，管理人员也要注意统计施工过程中的每一个数据，加强对施工人员的专业能力培训。

### 3.2 加强对施工中质量的管理

一个完美的建筑物，更多的体现在它的质量上面。施工的质量才是整个建筑工程的关键所在，所以我们必须要对质量上进行严格的管理。以质量为切入点，我们首先就是要提高建筑工程的施工技术，加强施工技术才是加强质量管理的关键所在。目前已经是信息化的时代，我们要懂得引进先进的科技成果，朝着施工技术一体化和智能化的方向发展，引进人工智能，避免不必要的人力和物力等资源的浪费。另外，通过使用人工智能一体化模式，建筑工程的施工质量将会越来越高，在对建筑设计方面越来越精细，只有这样才能快速的提高施工的整体质量，让提高工程质量不再

成为一句假空话。

相关企业要注意加强对管理人员人力资源的投入,管理人员人手不够,是质量管理存在的一大问题,为了能够实时地掌握施工的质量现状,我们必须要有大量的管理人员对施工质量做记录,对工作人员在施工技术方面进行监督和指导,所以在质量管理上需要更多的管理人员。管理人员可以针对施工人员做一个详细的考核制度,保证施工人员在专业实力上非常强劲,以此加强施工的整体质量管理。

### 3.3 加强对施工过程中的进度管理

一个建筑物的施工过程长达半年,一年或者几年都是非常常见的情况。但是尽管如此,我们还是要拼尽全力,尽量缩短建筑工程施工的时间,加快施工过程的进度条。在施工过程的进度管理上面,我们需要对施工的内容和流程做一个详细的计划,工作人员需要依靠这个计划开展建筑工作,但是往往计划和现实总有一定的误差,有时候由于现实中某些工作人员的操作失误,会与计划出现矛盾和冲突,从而造成施工过程中出现一系列的延误,建筑物按时完成的要求。作为施工企业方,我们答应顾客什么时候完工就必须什么时候完工,所以我们必须在进度上进行一个全方位的管理,因此我们必须预留一些急救方案,万一因为一些意外耽搁了整个施工过程的进程,我们就可以依靠这些急救方案解决问题,不影响整个施工过程的进度。

## 4 结束语

建筑施工管理更像是整个建筑工程的保护盔甲,同时也引领者着建筑工程朝更好的方向发展。建筑施工管理在整个建筑行业扮演着非常重要的角色,发挥着不可被人忽视的作用。所以在今后的施工过程中,施工企业要加强对建筑工程的施工管理,提高管理水平,结合自身企业的发展在市场中站稳脚。就当下建筑工程施工管理还存在很多不足之处,未来还会有很大的上升空间,但我相信只要我们足够努力去解决这些问题,我国的建筑工程将会越来越棒。

### 【参考文献】

- [1]王喜民.如何提高建筑工程施工质量管理[J].地产,2019(24):63.
- [2]李云龙.提高建筑工程施工质量管理的有效策略[J].建材与装饰,2020(04):146-147.
- [3]纪君正.如何提高房屋建筑工程施工质量管理[J].门窗,2015(03):158-162.

作者简介:郑宇(1983-),男,毕业院校:南京大学,所学专业:环境工程,当前就职单位:南京软件园科技发展有限公司,职务:工程部副部长,职称级别:工程师。