

煤炭建设企业中项目管理的应用

赵 勇^{1,2}

1 中煤科工开采研究院有限公司, 北京 100013

2 天地科技股份有限公司, 北京 100013

[摘要]在多方面利好因素的影响下,使得我国社会经济水平得到了全面的提升,有效的推动了各个行业的发展壮大。就我国煤炭企业实际情况来说,其与其他不同类型的企业相对比来看,最为突出的特征就是投资成本较大,运营风险巨大以及管理工作具有较强的难度等等。就煤炭企业的项目管理工作来说,其侧重的不仅是对管理水平的提升,并且也涉及到管理方式方法的创新。提升煤炭企业项目管理工作的水平其目的就是协助企业控制运营成本,规避运行风险。煤炭企业切实的利用项目管理工作,可以协助自身综合实力的不断提升,所以需要煤炭企业综合各方面实际情况来创设切实可行的项目管理制度,为各项工作的开展给予规范化的指导。

[关键词]煤炭建设企业; 项目管理; 应用

DOI: 10.33142/ec.v3i10.2706

中图分类号: F27TP3

文献标识码: A

Application of Project Management in Coal Construction Enterprises

ZHAO Yong^{1,2}

1 CCTEG Coal Mining Research Institute Co., Ltd., Beijing, 100013, China

2 Tiandi Technology Co., Ltd., Beijing, 100013, China

Abstract: Under the influence of many favorable factors, my country's socio-economic level has been comprehensively improved, effectively promoting the development and growth of various industries. As far as the actual situation of my country's coal enterprises is concerned, compared with other different types of enterprises, the most prominent characteristics are the high investment cost, the huge operational risk and the high difficulty of management. As far as the project management work of coal enterprises is concerned, it not only focuses on the improvement of management level, but also involves the innovation of management methods. The purpose of improving the level of project management in coal enterprises is to help enterprises control operating costs and avoid operational risks. The practical use of project management work by coal companies can assist in the continuous improvement of their own comprehensive strength. Therefore, coal companies need to comprehensively follow the actual situation to create a practical project management system and provide standardized guidance for the implementation of various tasks.

Keywords: coal construction enterprise; project management; application

引言

在社会快速发展的带动下,煤炭企业的发展取得良好的成绩,从而使得煤炭企业的运营成本以及效益越发的受到了人们的重视。对于各种社会群体来说,煤炭企业的运营效益,企业综合实力,生产规模都是较为重要的问题,所以在煤炭企业发展中需要切实的利用项目管理工作,确保煤炭企业能够持续健康发展。

1 项目管理的相关内容阐述

项目管理这一理念来自于西方发达国家,随后在我国专业人士在结合我国实际情况的基础上对其进行了适当的优化从而被引用到了企业管理工作之中,在推动我国社会经济快速发展方面具有十分重要的影响作用。项目管理其实质就是项目牵涉到的所有工作,在项目管理工作工作人员的合理规划下加以高效的落实。在我国诸多行业中,项目管理工作的合理运用能够对各项工作效率和质量的提升起到积极的辅助作用,对于企业持续健康发展具有十分重要的现实意义。项目管理是保证项目质量和效率的关键方法,管理工作人员务必要切实的掌握项目管理中涉及到的各项理论知识,对于不同的管理项目针对性的制定适合的项目管理方案,在社会经济飞速发展的影响下,项目管理工作的整体水平得到了显著的提升,并且也使得项目管理工作的适用范围逐渐的扩展,但是整体水平并没有达到完善的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实解决^[1]。

2 目前煤炭业普遍存在的问题

2.1 在勘探方面

就勘探工作来说,因为存在严重的重复工作的问题,从而造成了巨大的经济损失,并且也加剧了企业投资的风险。其次,煤炭行业内部竞争形式越发的激烈,多家煤炭企业对同一个项目实施勘探,为行政部门的管理工作的实施造成了诸多的困难,并且也会对勘探项目管理工作的实施形成诸多的阻碍,无法保证资源勘探的合理性和高效性,极易发生投机行为,不能实现良好的效益目标^[2]。

2.2 在生产方面

首先,煤炭回采的使用效率较低,从而会引发严重的资源浪费的情况。其次,在实施煤炭开采、筛选和运输工作的过程中所产生的各类废弃物没有得到统一的回收和高效的处理,最终导致严重的环境污染问题的发生。再有,生产机械设备安装、维保管理工作不到位,导致严重的生产事故的频繁发生。

2.3 在投资方面

首先,在投资目的上存在认识错误的情况,一味地追求经济效益和生产规模的发展,对于投资资金的利用效率较为低下。其次,制定的决策不具备良好的科学性,从而造成了投资效果较差的后果。最后,投资估算存在明显的失误的情况,与实际造价存在明显的差异性,并且对于项目建成之后的评价制度的制定缺少良好的重视。

3 项目管理在煤炭建设企业中的具体应用

3.1 项目管理在投资项目中的应用

投资项目的落实是煤炭建设企业各项工作中的重点,企业运营工作的开展其最为核心的目的就是获得最为丰富的经济收益,为企业稳定健康发展创造良好的基础。将项目管理工作在投资项目中加以合理运用,其实质就是想将管理机制内牵涉到的各项系列规则合理的引用到投资项目之中,为煤矿建设企业项目投资各项工作的开展给予规范化的指导。针对企业投资工作进行合理的安排规划,能够起到提升企业运营效益的作用,在企业实施投资工作之前务必要对项目各方面情况加以综合分析,并且判断项目能够为企业带来的经济效益加以预判^[3]。企业各项投资活动的实施,不能单纯的只是关注投资项目最终能够为企业带来多少经济效益,而是需要综合企业各方面情况,挑选适合自身投资的项目,并且在落实项目投资工作之前要重视项目预算的制定,更好的满足项目投资过程中各项资金的需要。企业在投资活动实施之前,需要秉承科学性的原则,针对投资项目的可信性加以深入的研究分析。

3.2 项目管理在勘探项目中的应用

就煤炭建设企业未来发展来说,勘探项目的实施具有一定的影响作用,将项目管理合理的引用到勘探项目之中,核心作用就是针对勘探项目勘探方式进行挑选,落实各项员工激励工作,提升专业技术人员专业水平等等,为勘探项目各县工作的实施给予良好的辅助。勘探项目各项工作落实的过程中,企业务必要综合各方面实际情况和需要来制定勘探计划以及选择适合的勘探模式,在行政机构的指引下按部就班落实各项工作,增强政企合作力度,从而保证地址资源勘探工作的效果。尽可能的避免重复投资的情况发生。企业内部务必要创设专门的激励机制,加大力度实施宏观调控,针对各类信息加以合理的运用,提升地址资源的利用效率。在实际组织开展勘探工作的过程中,工作的效率和效果往往都与专业技术工作人员的专业能力和水平存在一定的关联。在进行专业技术人员招募工作的时候,企业需要针对应聘人员的专业能力和综合素质加以全面的把控,在实施勘探工作的过程中,需要将专业技术人员的专业能力充分的发挥出来,提升勘探工作的整体效率和效果^[4]。

3.3 项目管理在工程建设项目中的应用

将项目管理切实的引用到工程建设项目之中,其核心作用就是从工程事故成本控制、工程施工进度以及工程施工质量等多个方面加以综合考虑和管控,这项工作对于项目成本控制工作影响十分巨大,企业务必要综合各方面实际情况来针对工程成本实施分类,并加以全面的管控。在组织开展施工材料招标工作的过程中,务必要尽可能的保证工作的公开和透明,这样才能对保证成本控制工作的效果加以辅助,预算管理工作需要从各个细节进行全面管控,针对项目超预算的情况需要进行综合分析,规避各类违规现象的发生,工程项目的施工进度把控工作较为重要,企业需要在

前期综合各方面情况来制定切实可行的工程建设方案。并且要在实践中加以严格的落实，一旦发生影响工程建设进度的情况，需要组建应急小组，并且要利用有效的方式方法对实际问题加以解决。

4 在煤炭企业内进行提高建设项目管理水平的具体措施探讨

4.1 遵循经济规律完善煤炭企业基建制度建设

近年来，我国加大了改革开放的力度，从而推动了市场经济改革工作的全面实施，为煤炭生产企业的发展壮大带来了良好的给予，有效的推动了煤炭企业综合实力的不断提升，并且在针对资源的勘探方面也形成了高水平的规章制度。但是由于当下全球经济一体化以及我国加入世贸组织之后所出现的国际竞争和经济水平的不断提升，使得煤炭企业面临诸多的发展困难，所以需要煤炭企业要从项目管理方面入手来增强自身的运营能力^[5]。

4.2 在煤炭企业内推行工程量清单计价模式

很多煤炭企业现在都在使用定额计价模式，跟这种模式比起来工程量清单计价模式的好处就是更符合市场经济规律，有利于在煤炭企业内部贯彻公平原则，同时督促投标方编制企业定额来提高煤炭企业的积极性。同时，清单模式可以更为简单明了，有利于监督一方对于工程的计量进行监理工作。

5 结束语

将项目管理工作合理的引用到煤炭企业之中，能够对企业的持续健康发展起到积极的影响作用，只有确保全面落实项目管理工作才可以保证企业在严峻的行业竞争形势下长期保持不败的境地。

基金项目：天地科技开采设计事业部科技创新基金面上项目“建筑信息模型（BIM）技术在矿井、选煤厂三维协同设计中的应用研究”（KJ-2019-TDKCMS-01）。

【参考文献】

- [1]潘阳阳. 试析煤炭建设企业中项目管理的应用[J]. 河北企业, 2017(11): 28-29.
- [2]孙绍辉. 煤炭企业项目化管理的探索与实践[J]. 煤炭经济研究, 2016, 36(07): 80-84.
- [3]刘艳. 论煤炭建设企业中项目管理的应用[J]. 商, 2013(02): 21.
- [4]仇伟东. 浅议加强煤炭建设项目的管理[J]. 中州煤炭, 2018(05): 147-148.
- [5]温国锋. 论煤炭企业的项目管理[J]. 煤炭工程, 2013(09): 65-67.

作者简介：赵勇（1980-），助理工程师，现从事煤炭工程设计、EPC 项目管理工作。