

## 工程建设管理中存在的问题以及应对策略研究

任 耀

南京大地建设集团有限责任公司, 江苏 南京 210000

[摘要] 现代社会不断发展, 我国各个行业也在市场经济发展背景下得到进一步改进成长, 尤其是建设工程项目, 近些年的发展有目共睹。作为建设工程项目中非常重要的工作内容, 工程管理占据着非常重要的位置, 其能够对建设项目的各个环节进行协调指挥, 发挥其指导作用, 能够有效衔接各个工序和岗位, 能够保证安全顺利地完工程项目建设。当前工程建设管理中仍然存在一些不同程度的问题, 为此, 应当加强建设管理优化, 提升建设管理水平, 从而确保工程整体建设效果。

[关键词] 工程; 建设管理; 问题

DOI: 10.33142/ec.v3i11.2764

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on the Problems and Countermeasures in Engineering Construction Management

REN Yao

Nanjing Dadi Construction Group Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**Abstract:** With the continuous development of modern society, various industries in China have been further improved and grown under the background of market economy development, especially the development of construction projects in recent years is obvious to all. As a very important work content in the construction project, project management occupies a very important position. It can coordinate and command all aspects of the construction project, play its guiding role, effectively connect various processes and posts, and ensure the safe and smooth completion of the project construction. At present, there are still some problems in engineering construction management. Therefore, we should strengthen the optimization of construction management and improve the level of construction management, so as to ensure the overall construction effect of the project.

**Keywords:** engineering; construction management; problem

### 1 建筑工程管理中存在的不足

#### 1.1 施工人员综合水平有待提升

当前我国竞技虽然得到快速发展, 但是其中也存在一些不同程度的问题, 在新时代背景下, 各个行业也迎来了新的挑战和发展机遇, 每个行业的竞争都在不断加剧, 建筑行业尤甚。在实际开展工程建设过程中, 管理人员需要仔细观察和审视实际情况, 然而很多管理者过于追求经济效益而对施工质量监督有所缺失, 进而导致出现一系列质量不合格、安全不达标等问题, 这和施工人员综合素质和工作责任心等都有着直接联系。高素质的施工队伍是保证建设项目质量安全的前提。但是当前建设工程质量管理中往往存在管理片面的问题, 有的上层领导在开展建设工程管理中认为效率高于质量, 没有对质量、安全等方面的情况进行严格地控制, 导致后期施工不合格, 有的建设工程管理中没有对施工队伍提前进行考核和培训直接上岗, 导致很多员工对材料使用途径、标准等方面认识不清晰, 导致建设工程管理难度增加。当前很多企业难以真正实现高质量、高标准管理, 加上没有有效地监管施工活动, 导致在开展活动过程中无法真正实现整体施工质量的控制, 进而对整个项目产生不良影响。

#### 1.2 施工材料的运用不合理

在开展工程建设管理过程工作人员不但要保证施工质量, 其他十分重要的一项内容即为施工材料。不过当前很多建设工程中管理人员并没有十分重视施工材料管理工作, 在实际开展施工中经济利益有着更高的重视, 这就导致在购买和标注材料时差异性较大, 进而影响了整体建筑工程施工质量。在工程建设中, 材料入厂需要进行抽样检验, 只有合格品才能投入使用。工作人言通常会对施工材料合理性和适用性进行分析判定, 从而提升建筑工程总体质量。但是当前有的企业认为材料管理中琐碎工作太多, 往往会省略其中的一些环节步骤, 没有对施工材料进行严格地监管, 导致有的不合格品投入到施工中。可见, 现阶段建设工程存在的主要问题之一就是施工材料的应用缺乏合理性, 质量控制有待进一步提升, 这也是相关监管部门需要提高重视的工作内容。

### 2 建筑工程建设管理措施

#### 2.1 完善管理制度

完善的管理机制是保证建设工程顺利完成施工的前提, 在具体施工中, 应当结合工程实际情况做好相关制度的制定

和完善,保证后期能够有效开展施工管理工作,能够顺利地各个环节的建设。通过对当前我国施工质量标准进行分析可知,以国家标准为指导构建的管理体系能够科学地指导后期的施工作业,为此,在工程建设前需要做好进度、质量、安全等各个方面机制的构建,并且成立专门的监督部门做好工程建设过程监管,及时发现并且监督处理问题。此外,各个环节和部门的协调工作是十分关键的,施工管理机制和管理小组承担着协调的重要责任,企业应当在确定质量管理目标后加强利用企业人力资源等,尽量提高投资的回报,将浪费问题尽量减少,提升工程建设的经济效益和社会效益。

## 2.2 严格管理材料及设备

当前工程建设逐渐朝着机械化方向发展,施工进度和质量都可以通过合理地应用机械设备得到保证甚至提高。在机械设备选择前首先需要对建设项目结构特点、工程规模、施工工艺等诸多内容进行全面考虑,然后做好施工作业流程规范的制定,合理确定机械设备规格、数量等参数,并且制定机械设备维修和保养规划,保证在工程建设中机械设备能够正常地运转,避免机械设备故障造成施工暂停甚至延误工期。现代机械设备逐渐朝着自动化、绿色化方向发展,企业应当积极选用先进设备,遵守国家环保等方面要求,将一些不合规设备及时淘汰。同时,在采购和使用原材料阶段需要加强对材料质量的监督管控,严格按照国家标准检验材料,对于不合格品不得投入使用。所有的材料都应当具备严格的质量检验证明。采购部门应当加强供应商管理,确保是国家认可正规桂英上,筛选和检查供应商产品。企业要全程控制材料的出入库,保证能够和实际要求相吻合。库管人员要根据材料和设备的性质分类摆放,避免保管不当造成材料或者设备质量低下,甚至出现浪费。

## 2.3 加强生产安全管理工作

工程建设前需要成立专门的安全管理小组或者部门,保证安全管理人员综合能力、素质都能够达标,对安全管理的具体工作内容进行明确规定,将安全管理责任分配到个人,从而确保整体工作效率和质量达标。安全管理员首先应当管理各个环节施工细节,避免细节管理不当后期出现安全隐患。其次,合理堆放施工材料,加强管理安全防护用具,将安全事故发生的概率尽量降低。最后,积极应用监控、计算机等设备,全方位监控生活区、工作区、材料堆放区等各个区域,通过计算机屏幕对施工现场进行实时监控,并且做好统筹管理,协调好各个区域安全管理工作,将工程建设安全风险系数降低,确保工程顺利完工。

## 2.4 加强岗位责任制有效落实

工程建设过程中往往需要多个单位、多个部门共同参与,涉及到较多的工作人员。为了保证各项工作能够有条不紊地开展,提升工程建设质量安全,纪要保证每个环节、项目都有专人负责。为此,可以有效实施岗位责任制,对每个工作人员的工作职责和任务进行明确划分,通过合理明确地规定各个人员的责任,提升工作质量和效率,降低后期发生推诿责任的问题。此外,可以聘用专业人员加强管理人员培训教育,积极利用先进的管理方式,提升管理水平。企业还可以配套落实奖惩制度,达到督促激励工作人员认真工作的目的。

## 2.5 加强工程建设成本管理

在工程建设过程中,建设成本管理的好坏与企业的利润多少直接挂钩。成本管理人员应根据市场行情,科学、及时、准确地计算出企业各个项目的真实成本。企业管理层应该直接领导成本管理部门及关联的职能部门,对各个项目的成本进行协同管控。项目全成本的控制通常由确定项目各阶段的目标成本来实现,而全周期成本控制则可以通过制定动态成本的管理模式来限制超支。企业还应制定年度及月度财务预算,这样不但有利于控制年度和月度总体成本,也能使企业的流动资金发挥最大的能动性。同时,要尽快推动各个项目的成本结算,加快项目的运作周期,锁定项目的真实成本,保证项目利润的快速回收。

## 3 结语

工程建设质量从很大程度上取决于管理水平,想要保证工程整体质量安全,就要相关工作者合理化控制工程项目,积极落实各项管理制度和标准,加强施工材料、人员、安全、成本等各个方面的管控,提升工程建设效果和管理效率。

### 【参考文献】

- [1]李权洁. 建筑工程管理的影响因素与对策分析[J]. 江西建材,2018(14):75.
- [2]杨文波. 建筑工程管理存在的问题及对策探讨[J]. 无线互联科技,2018,15(24):119-121.
- [3]吕雪玲. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 建材与装饰,2018(50):153-154.

作者简介:任耀(1989.4-),男,汉族,江苏南京,初级职称,土建工程师,建筑类一级建造师,主要从事施工总承包管理工作。