

土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施

李健

南通八建集团有限公司, 江苏 南通 226300

[摘要]在社会快速发展的带动下,使得我国综合国力得到了显著的提升,为各个领域发展壮大创造了良好的基础,在这种发展形势下,我国土建工程行业得到了飞速的发展,这样也为土建工程行业提出了更高的要求。为了能够满足社会发展和民众生活的需要,我们需要综合各方面实际情况制定切实可行的建筑施工管理机制和管理制度,为土建工程行业的稳步健康发展给予良好的辅助。特别是建筑工程施工进度管理制度,能够有效的解决施工过程中可能遇到的各种危险和质量问题,从而推动各项施工工作都能够按照既定的计划按部就班的进行。在实际组织开展各项土建工程施工工作的过程中,施工工作往往会受到外界诸多不良因素的影响,无法切实的对施工质量和施工效率加以保证,所以我们需要切实的做好各个施工环节的协调工作,确保施工工作效果能够达到既定的目标。这篇文章主要针对土建工程施工管理中施工进度管理和控制展开全面深入的研究分析,希望能够对我国土建工程行业的未来良好发展有所帮助。

[关键词] 土建工程; 施工进度管理; 控制措施

DOI: 10.33142/ec.v3i12.2939

中图分类号: V522

文献标识码: A

Management and Control Measures of Construction Progress in Civil Engineering Construction Management

LI Jian

Nantong 8th Construction Group Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226300, China

Abstract: Driven by the rapid development of society, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, creating a good foundation for the development of various fields. In this development situation, Chinese civil engineering industry has been developing rapidly, which also puts forward higher requirements for the civil engineering industry. In order to meet the needs of social development and people's life, we need to integrate all aspects of the actual situation to develop a practical construction management mechanism and management system, so as to provide good assistance for the steady and healthy development of civil engineering industry. In particular, the construction schedule management system can effectively solve all kinds of risks and quality problems that may be encountered in the construction process, so as to promote the construction work to be carried out step by step according to the established plan. In the actual organization to carry out the civil engineering construction process, the construction work is often affected by many external adverse factors, can not effectively guarantee the construction quality and efficiency, so we need to do a good job in the coordination of various construction links, to ensure that the construction effect can achieve the established goal. This article mainly aims at the management and control of construction progress in civil engineering construction management to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to be helpful to the future development of Chinese civil engineering industry.

Keywords: civil engineering; construction schedule management; control measures

引言

在实际组织开展土建工程各项施工工作的时候,工程施工工作量往往与工程施工进度密切相关,要想从根本确保各项施工工作能够有序的开展,实现施工效率目标,那么最为关键的就是需要从各个细节入手来对工程施工进度加以全面把控,综合各方面实际情况和需要,制定完善的工程施工计划,并且在实践执行过程中加以适当的调整,只有保证上述工作的效率和效果,才能确保建筑工程施工工作能够在规定的期限内完成施工工作,促使工程项目能够实现良好的经济效益目标。

1 土建工程施工管理中进度管理的制约因素

1.1 工程方案设计不科学

就现如今实际情况来说,当下很多土建工程项目中,经常会发生工程设计方案无法满足实际需要的情况,而造成这一结果的主要根源就是因为工程设计工作人员缺少前期对工程现场进行勘察工作,从而也就造成了工程设计与实际

情况存在不一致的问题，并且会对工程施工工作的顺利开展形成诸多的制约^[1]。

1.2 人为因素影响

施工工作人员是工程施工工作的执行者，但是就当下实际情况来说，建筑工程施工单位在聘用工作人员的时候所制定的标准相对较低，大多数工作人员都不具备良好的专业能力，施工技术整体水平较差，从而也会影响到工程施工标准存在诸多的差异，这样就导致了工程施工工作中经常会发生返工的情况，无法从根本上对工程施工效率和质量加以保证^[2]。

1.3 施工设备影响

一个完整的土建工程项目涉及到大量的施工工作，再加上土建工程项目整体规模较大，为了能够有效的提升土建工程施工效率，那么就需要切实的运用专业的机械设备。如果施工工作人员对于机械设备的运行原理以及操作标准缺少良好的掌握，那么不但会导致诸多危险事故的发生，并且还会损害到工程事故质量。要想将工程施工设备的作用切实的发挥出来，那么需要综合实际情况来对各类施工机械设备进行合理的安排，提升机械设备的使用效率，推动各项施工工作的有序开展。

2 加强施工进度管理与控制措施

2.1 建立健全的进度管理制度

完善的管理制度是确保管理工作整体效率和效果的重要基础，并且还能够为管理人员提供需要的信息参考，这样就充分的说明了施工进度管理制度是保证进度管理工作得以有序落实的重要保障，所以工程施工单位务必要综合各方面实际情况和需要来制定完善的管理制度，确保能够对施工进度加以切实的管控。在组织开展各项施工工作的过程中，应当综合实际需要来对进度管理制度加以优化完善，为后续土建工程项目进度管理工作的实施创造良好的基础。其次，施工单位还可以参考其他同类企业的现金进度管理理念和方法，提升自身管理工作的整体水平^[3]。

2.2 注重施工目标控制

为了从根本上确保施工进度能够遵从前期制定的计划有序的开展，那么最为重要的是需要施工单位加大力度针对施工目标进行全面的控制和管理，因为目标控制工作对于推动工程各项施工工作的落实能够起到重要的影响作用，所以切实的提升目标控制管理工作的整体水平是具有较强的现实意义的。在实施施工工作的时候，可以将工程整体施工目标划分为几个分支目标，针对各个施工工序加以总体调节，并且要从各个细节入手对施工工作加以全面的把控，这样才能确保高效的实现施工目标。其次，需要针对所有完工的工程进行严格的检核，切实的保证工程施工质量能够达到规定的要求。

2.3 制定工程进度客观测评

工程进度施工管理工作的落实通常都是由专业的管理人员来实施监督和管控的，在落实各项管理工作的过程中，因为会受到诸多不良因素的影响，所以应当综合各方面实际情况来编制工程进度客观测评机制。第一，需要针对性的编制工程项目施工计划，这样才能推动各项施工工作得以顺利的开展，从而提升各类施工资源的利用效率。第二，组织工程项目各个相关部门制定工程施工进度方案，针对各个部门的工作内容和工作职责进行细化，这样对于各项工作的落实也能够起到良好的辅助作用。如果在组织开展各项施工工作的时候，存在拖沓的情况，那么需要各个部门综合实际情况对引发上述问题的根源加以排查，针对性的编制进度控制方案，推动各项施工工作的有序开展。第三，确保工程预算的精准性，工程预算往往都与施工进度存在一定的关联，所以务必要对工程预算制定的效果加以保证，在切实的保证工程施工质量的基础上，尽可能的不要对施工进度造成任何的影响，从而促进工程项目施工效率的不断提高^[4]。

2.4 创新管理模式

在社会快速发展的带动下，土建工程行业发展取得了巨大的成绩，以往老旧落后的管理模式很显然已经无法在满足实际工作的需要了，所以为了切实的提升土建工程施工进度管理工作的效率，最为重要的就是需要对管理模式加以切实的规范，对各项施工工作加以充分的了解，综合各方面情况合理的运用最先进的施工技术和施工理念，针对管理工作加以不断完善，尽可能的规避各类突发状况的发生，管理人员也需要积极的推进现场协调和管理的工作，对施工进度管理工作起到积极的辅助作用。所以针对以往老旧的管理模式进行优化创新，是土建工程未来发展的主流方向，企业可以对管理工作的作用加以综合分析研究，利用合理的方式来促进管理工作整体水平和效率的提升，这样也可以为各项工程施工工作的落实起到积极的辅助作用。

2.5 加强工作人员管理

尽管近年来我国土建工程行业发展取得了良好的成绩,但是这样也加剧了整个行业内的竞争形势,行业内的竞争主要体现在人才竞争方面。人才往往也会对企业未来发展起到重要的影响作用,就土建工程行业来说,工程项目各项施工工作的实施是需要施工工作人员的辅助的,所以工程项目各项施工工作的实施往往也会受到诸多人为因素的影响,就施工单位来说,增强工作人员的综合素质是非常重要的,不但能够促进工程项目整体质量提高,并且也可以带动各项施工工作效率的提升^[5]。所以,施工单位务必要充分结合自身各方面实际情况来对各项施工工作加以整体规划安排。首先,定期组织施工工作人员进行专业培训工作,从整体上提升工作人员的专业水平和综合素质,保证在施工过程中遇到任何的问题都能够高效的加以解决。管理工作人员应当加强与工作人员的沟通和交流,对工作人员思想意识加以正确的引导,推动现场管理工作能够按照规定要求全面落实。对于施工人员,制定统一化的施工流程以及验收标准,避免出现施工质量因人而异,同时在管理人员要求合理的情况下施工人员一切听从指挥,确保施工进度达到预期计划目标,如果施工过程出现任何问题,及时与技术人员和管理人员沟通,确保施工流程的正确性,减少对施工进度的影响,为工程项目高质量地完成起到监督作用^[6]。

2.6 严格把控施工材料质量,重视技术交底工作

在实际组织开展土建工程各项施工工作的过程中,要想切实的对施工质量加以保证,那么还需要针对各类施工材料的质量加以切实的把控,建筑工程施工材料质量往往都与工程施工质量存在直接的关联,所以只有从根本上对施工材料质量加以保证才能促进工程施工质量和效率的提升。在进行施工材料采买工作的时候,务必要充分结合施工现场各方面情况以及环境情况加以选择,在保证质量的基础上尽可能的挑选性价比高的施工材料。

2.7 结合信息化技术管理

在社会快速发展的带动下,使得我国科学技术水平得到了显著的提升,为信息化技术的发展带来了良好的机遇。将信息化技术且是合理的运用到公车给施工进度管理工作之中,能够切实的促进管理工作整体水平和效率的提高。并且信息化技术的实践运用还可以保证各项工程参数的准确性,为各项工作的实施和工程施工方案的制定提供有力的支持。其次,信息交流对于施工进度管理工作的落实也可以起到良好的推动作用,各项信息的管理都需要由专业人员实施,往往会造成企业成本的增加,不利于企业稳步健康发展。

3 结语

总的来说,土建工程行业发展对于推动我国社会经济发展能够起到积极的影响作用,所以施工单位务必要对土建工程施工进度管理工作给予重点关注,切实的保证施工进度管理工作的效果,这样不但可以从根本上对工程项目施工安全和施工质量加以保证,并且还能够在能够起到控制工程成本的作用,确保工程施工工作能够在既定的期限内完成,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益,推动整个社会和谐稳定发展。

[参考文献]

- [1]杨永. 土建工程施工进度管理与控制措施[J]. 住宅与房地产,2020(18):157.
 - [2]赵静. 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J]. 大众标准化,2020(11):157-158.
 - [3]董成. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 居舍,2020(12):117.
 - [4]薛松. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 居舍,2020(11):141.
 - [5]孙寡. 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J]. 居舍,2020(4):166.
 - [6]吴文静. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 居业,2019(12):174-176.
- 作者简介:李健(1985.10-)男,南通八建集团有限公司,项目经理,中级职称。