

项目管理理论在市政工程中的应用

耿永锐

芜湖经济技术开发区建设和公用事业管理处, 安徽 芜湖 241000

[摘要] 市政工程作为一项基础性的设施工程, 在施工时往往环境复杂, 而且涉及到的工种较多, 同时还具有较强的专业性。所以, 对于市政工程项目做好管理工作至关重要, 不仅能够提高工程的工作效率, 还能够进一步确保项目的施工质量。文中就对于项目管理理论在市政工程中的应用做出具体分析, 以供参考。

[关键词] 项目管理理论; 市政工程; 应用

DOI: 10.33142/ec.v4i1.3229

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Application of Project Management Theory in Municipal Engineering

GENG Yongrui

Wuhu Economic and Technological Development Zone Construction and Public Utilities Management Office, Wuhu, Anhui, 241000, China

Abstract: As a basic facility project, municipal engineering often has complex construction environment, involves many types of work and has strong professionalism. Therefore, it is very important to do a good job in the management of municipal engineering projects, which can not only improve the work efficiency of the project, but also further ensure the construction quality of the project. This paper analyzes the application of project management theory in municipal engineering for reference.

Keywords: project management theory; municipal engineering; application

引言

在市政工程的管理工作中, 要充分认识到项目管理的重要性, 能够将管理工作落实到市政工程项目施工的每一个环节之中, 通过现今的施工监理方法, 能够确保市政工程项目资源实现优化配置, 并且还能够提高项目建设质量, 确保施工的安全性, 让市政建设工程能够实现更高的效益。

1 市政工程项目管理的特点

1.1 工程质量受诸多因素影响

在市政工程建设过程中, 其工程质量的影响因素很多。首先, 市政工程具有较长的施工周期, 要对于各个环节的工作, 做出全面、综合的考虑, 因此建设工作需要持续较长一段时间, 因此在长期的建设中, 就容易出现各种外部因素, 对于工程质量带来影响, 比如说施工的地质环境以及气候方面的问题。而且, 这些影响因素大多具有不确定性, 所以相关的解决方案难以确定。除此之外, 还有大量的专业方面的因素, 也会影响工程的质量实现。比如说施工材料的选用、施工工艺技术等。因此, 要有组织的开展市政工程的项目管理工作, 尽可能的减少各种因素对于质量的影响, 推进市政工程项目建设的顺利实施。

1.2 具有较大的安全隐患

在进行市政工程项目施工过程中, 会涉及到很多工程情境, 因此也会具有较大的安全隐患问题, 比如说在城镇道路所开展的污水工程中, 存在着机械伤害的风险, 而对于桥梁工程来说, 也具有高处坠落等安全性问题, 为了确保项目顺利建成, 相关的管理人员都要对这些安全隐患问题, 作出一一排查, 尽量减少安全事故的发生几率, 降低安全风险。在市政工程项目管理中, 安全管理方面的工作是其中的重点内容。由于市政工程所涉及到的工种多, 使用的材料和技术也较为复杂, 因此很多情况下, 施工人员无法对于工作环境实现有效的控制。因此就要不断强化管理工作, 能够进一步解决危险因素, 避免其对于项目施工的安全性造成威胁。项目管理人员要高度重视安全问题, 通过精细化的管理工作, 能够将安全管理落实到项目中的每一个具体环节中, 及时将安全隐患问题扼杀在摇篮里, 进一步确保项目施工的安全性。

2 市政工程项目管理的现存问题

2.1 成本管理问题

在市政工程进展过程中, 为了确保最后工程建成的质量, 就会在每一个环节中都进行资金的投入。而现阶段, 很

多市政工程在实际的施工管理安排时,施工单位往往在进行决策时,对于安全以及质量方面的工作,会缩减投入的资金成本,因此这就使得很多工程在竣工以后,验收阶段无法达到合格标准,而导致其需要返工,或者是在施工过程中,由于安全问题的出现,对于工程质量造成影响,从而大大延误了施工周期,也导致施工成本的增加。另外,在进行成本管理工作时,很多施工单位都没有对于市场做好考察工作,以及对于材料的检验工作,也会使得在无形中增加了材料成本。

2.2 缺乏完善的监理机制

监理机制对于项目管理工作来说,具有至关重要的意义。不仅关乎到管理工作的落实效果,还影响着整体的施工质量。现阶段,对于我国很多市政工程建设过程中,都没有建立起完善的监理机制。很多管理层面的工作人员没有意识到监理机制对于项目管理的重要性,而且部分监理人员自身素质较低,没有较强的工作能力,兼职现象普遍,甚至很多人员无证上岗,其专业性难以得到保障。这样也会对于项目的监理效果产生不利影响,难以保证项目施工质量。

2.3 缺乏质量管理意识

由于市政工程的特殊性和复杂性,所以就要通过针对性的措施,来严格把控施工质量,现如今很多施工企业的施工管理工作落实不到位,往往只是流于形式,为了应付上级单位的检查。施工单位更多的关注于施工效率,而没有对于施工质量做出严格的要求。在项目施工过程中,如果一个环节的质量出现问题,那么也会影响整个工程的质量,而且还会大大降低该工程的安全性和稳定性,带来安全隐患问题。另外,如果缺乏强制性的手段措施,来对于各项施工标准进行落实,约束施工人员的行为,也会导致施工操作的不规范,影响工程质量。另外,很多项目管理人员在管理工作中,没有对于项目的具体标准以及制度规范,进行充分、明确的掌握,那么也会导致在实际的管理过程中,无法将制度的约束和规范作用很好的发挥出来,降低管理工作的水平。

3 项目管理理论在市政工程中的应用

3.1 强化施工材料与设备的管理

对于市政工程项目建设来说,施工材料和设备发挥着重要作用,是建设过程中不可缺少的部分。如果材料和设备的质量出现问题,那么整体的工程质量也难以得到保障。因此,要通过科学、有效的措施,有针对性的开展施工材料和设备的管理工作,不断提高管理水平。对于材料管理工作来说,要能够提前对于材料做好准备工作,对于其质量进行检查合格以后,才能够运入施工现场中投入使用。另外,还要对其质量做好监测工作,将不合格的材料进行及时处理,让其无法进入施工现场,避免不合格材料的使用,导致整体工程的质量问题。另外,除了对于材料质量做好严格的检查工作,还要详细的核查材料的类型、数量以及规格,落实好材料的清点工作。之后,将材料运输进现场以后,还要能够按照材料的属性和特点,安排合理的堆放和保存工作,确保材料的质量不会受到外界因素的影响。另外,在进行设备管理时,也要通过严格、有效的措施,确保设备运行时的安全性、稳定性。要能够在施工实际情况和需要的基础上,进行设备的选择,让其更加具有针对性,能够满足项目施工的要求。另外,在设备投入使用以前,还要能够判断其性能的合格性。在施工过程中,要做好设备的定期检修和维护工作,及时发现设备出现的问题,采取积极的措施来进行处理,确保设备能够正常运作,不会由于故障的发生而影响施工进度。

3.2 加强市政项目范围管理

在进行范围确定时,也要能够在实际情况的基础上,结合相关文件中的规定来确定具体的范围。对于市政工程项目来说,招投标文件属于一个至关重要的文件,在其中就对于相关的内容,做出了明确规定。招投标文件不仅规定了在项目落实过程中各方需要承担的责任,同时还在合同当中详细的标注了施工原则以及各项措施。对于合同内容来说对于施工的各个方面都有所涉及,如材料、设备、安全管理、进度等等,这些都是市政工程建设过程中的不可或缺的重要因素。因此,在进行范围管理时,也要在合同的基础上,依据合同中的规定和标注内容,在最大程度上将所实施的项目管理,控制在要求的范围之内。

3.3 施工环境控制措施

由于市政工程在建设过程中,所面临的施工环境往往较为复杂,因此就会带来一定的风险性,造成安全隐患问题。另外,由于气候等不可控因素的影响,一旦在施工过程中遭遇恶劣天气,不仅会影响施工进度,还会加大施工的危险性,对于施工人员的生命安全带来不利影响。所以,对于施工企业来说,要尽可能的优化管理体系,让其得到不断的完善。通过科学的管理体系,让现场的工作人员在作业过程中的人身安全得到保障,实现对于施工现场的统一管理。

另外,施工单位还要做好施工现场的安全生产工作,能够通过相关的手段和措施,为工作人员提供安全防护,能够让施工具有更高的安全性。另外,还要重点对于施工过程中存在的安全风险问题以及潜在的安全隐患,加大排查力度,并做好相应的预防工作。

3.4 强化监管执法

在对于市政工程项目进行监管时,监管部门也要加大监管力度,督促施工单位项目建设工作的规范进行,确保工程的质量安全。监管工作的水平如何,与监管人员的专业化程度有着直接的关系,因此要不断提高监管人员的专业水平,让其能够与施工单位不断加强互动交流,通过对于项目的积极沟通,更好的履行自身的监管职责,发挥监管工作的作用。

3.5 材料质量控制

相关的工程项目管理工作的落实,也包括对于使用材料的检查和验收。监管部门要能够对于施工单位所运用的材料,进行严格的检验工作,保证材料的质量,能够对于每一种类的材料,都做到细致的检查,对于材料质量做到严格把控,让所能够投入施工的材料,都能高度符合标准,提高施工的安全性。另外,相关的施工单位在进行材料选取时,也要能选择靠谱的供货商,掌握材料信息,保证所选购的材料都具有较高的质量和性价比,既能够有效控制成本,还能确保材料质量,推进施工顺利进行。

3.6 提高施工管理的专业化程度

首先,要让监管人员能够具有较强的业务能力和较高的专业水平,对于监管工作具有高度的责任感和使命感,严格的落实好对于每一个环节的监管。其次,要能够采取科学合理的管理方法,不断规范市政工程建设各个环节。另外,对于市政工程的管理人员来说,也要能够具备过硬的专业知识和管理技能,满足项目管理工作需要,自觉地学习先进的管理理论,提高综合素质,能够适应现阶段的管理工作。最后,市政项目建设的工作人员要能够进一步完善业务能力,确保完成好本职工作,掌握先进的管理技术和方法,不断提高管理水平,确保管理工作能够在项目施工的各个环节中都得到有效落实,根据不同的环节制定相应的管理指标,及时控制施工问题的出现,进一步保障工程的质量,还能够确保施工能够按照预期的工期完成。

4 总结

综上所述,市政工程的施工建设过程中,应该不断强化对于施工的管理,并且能够结合专业的管理知识理论,形成科学的管理体系,不断确保项目施工质量和效率,同时还要重视安全管理问题,及时解决施工过程中的安全隐患,提高施工的安全性和稳定性。

[参考文献]

- [1]邵小燕.项目管理理论在市政工程中的应用[J].江西建材,2020(11):234-236.
- [2]高媛.市政工程项目管理中界面管理理论的应用研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(3):35-36.
- [3]徐胜龙.项目管理理论在市政工程管理中的运用解析[J].住宅与房地产,2019(34):131.

作者简介:耿永锐(1989.5-)男,东华大学,电气工程及其自动化,芜湖经济技术开发区建设和公用事业管理处,职员,工程师。