

## 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究

舒恩成

浙江中大建设工程有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 建筑工程行业是一个周期性长、投资成本大、与各行业关联性强的一个行业, 它自身的特点决定了其管理方面需要被重点关注, 因为只有如此, 才能提升工程施工效果、提升建筑工程管理水平。而新形势下, 信息技术被逐渐引用到了建筑工程管理中去, 建筑工程管理依赖信息技术进行科学规范的管理和解决管理过程中产生的各种问题。

[关键词] 新形势; 建筑工程; 管理信息化; 重要性

DOI: 10.33142/ec.v4i1.3244

中图分类号: TU71-39

文献标识码: A

### Research on Importance of Promoting Construction Project Management Informatization under the New Situation

SHU Encheng

Zhejiang Zhongda Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**Abstract:** The construction industry is an industry with long cycle, large investment cost and strong correlation with various industries. Its own characteristics determine that its management needs to be focused, because only in this way can the construction effect and management level of construction projects be improved. Under the new situation, information technology has been gradually applied to the construction project management. The construction project management relies on information technology for scientific and standardized management and solving various problems in the management process.

**Keywords:** new situation; construction engineering; management informatization; importance

#### 引言

信息技术和建筑工程管理相结合已经是新形势下建筑企业的新选择, 越来越多的建筑企业将科技信息技术引用到建筑工程管理当中来, 使企业的管理做到了信息化管理。但就目前的管理过程和结果来看, 一些建筑企业仍然或多或少存在一些问题, 比如建筑企业内部的高层不重视、管理人员自身专业知识欠缺等。因此, 在接下来的信息技术化过程中, 企业内的高层必须重视信息化的作用, 尽快利用信息化解决建筑工程管理过程中遇到的各种问题。

#### 1 建筑工程管理过程中的问题

##### 1.1 建筑企业内部重视程度不高

就目前的建筑企业管理情况来看, 大多数的建筑企业并未认识到信息化管理的重要性, 他们依然在使用传统的管理办法进行企业管理, 忽视了信息化技术可能带来的各种优势, 比如信息化技术可以让企业的管理速度和管理效果得到提高。受到旧思想影响, 这部分企业在整个建筑过程中很少应用信息化技术, 这一做法大大降低了建筑企业的管理效果和施工效果。更让人无法理解的是, 还有一部分建筑企业即便是购进了先进的信息化器材和设备, 因为旧思想的束缚, 也只是闲置着罢了<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 不重视导致的投入不足

因为建筑企业的高层管理者不重视信息化技术, 所以他们对建筑工程管理信息化方面的投资自然也不会很多, 这就大大限制了信息化技术在建筑工程管理方面的发展。除此之外, 因为上层的忽视, 导致即便是企业已购进的信息化器材和设备也未能发挥作用。最令人痛惜的是, 因为人力和财力等方面的不足, 使得这些信息化设备和器材未能得到及时有效的维护和管理, 最终故障频生, 无法使用。这一切都最终导致相关建筑企业的管理信息化水平不高, 最终影响到此类建筑企业的最终发展方向和市场竞争能力。

##### 1.3 信息化技术专业人才欠缺

建筑企业管理高层人员不重视信息化的原因还有一个——管理人员自身缺乏信息化管理方面的专业知识。中国有

句话叫做“无知者无畏”，建筑企业的高层管理人员不知道信息化技术在管理方面的优势，自然也就不会重视信息化技术。其中最能看出高层管理人员缺乏信息化管理知识的便是很多企业内部的高层熟悉计算机且精通建筑行业的人才凤毛麟角，所以，信息化管理在这些建筑企业内是很难占有一席之地的。

#### 1.4 信息化程度不高

这一点是我国大部分企业和国外先进企业之间存在的差距，与国外的很多企业相比，我国的建筑企业信息化时间很短，从信息化的整个发展进程来看，我国企业推进信息化的阶段尚处于初步发展的阶段。因此，在管理中难免会出现平台不完善、方法不成熟等问题。另外，我国企业群体中，中小企业占据绝大多数，他们的人才储备和资金均有所不足，甚至是匮乏，这就导致信息化程度很难全面覆盖整个管理工作。举例说明，建筑过程中资料的传递。在我国，很多建筑企业在施工过程中的资料传递仍然采用的是人工操作，并未覆盖信息化，这就直接导致这类企业的工作效率比同行业使用了信息化管理的企业低了很多，且这种差距会随着信息化覆盖时间的增长而变大。

### 2 建筑工程管理过程中问题的解决策略

#### 2.1 加强重视程度

针对于企业管理人员不重视这一现象的解决策略其实很简单——加强重视。重视信息化技术是建筑企业工程管理信息化能够得到落实的根本，所以必须提高管理人员的重视度，让这些管理人员从根本了解信息化的各种优势，认识到信息化的作用，进而才能在管理中重视信息化<sup>[2]</sup>。上行下效，当建筑企业的高层管理人员重视信息化技术之后，其他工作人员自然也会提高自己的信息化意识。而要将信息化技术具体落实到建筑工程信息化管理中来，就要求各位管理人员和其他工作人员在日常工作中要认真履行自己的职责，各部门之间加强协调、监督，共同将信息化技术落实到平时的工作细节中来，比如建筑图纸的设计、电子邮件的往来管理、材料价格的详细了解等。

#### 2.2 加大投资力度

信息化技术的加强对于建筑企业的发展来说其实好处多多，就从成本这一块来说，信息化技术的加强，企业的各方面管理水平都会提高，这就会让企业提高自身的管理效率，节约成本，增加效益。所以，为了加强建筑工程管理信息化建设，企业管理高层一定要重视企业对于信息化技术的投资力度，给予信息化发展足够的资金支持，让企业有足够的财力购进先进的信息化设备和器材，以及后期的设备维护和管理。同时还要让企业有足够的资金引进信息化管理系统，好马配好鞍，先进的信息化系统和完好的器材设备搭档，方能真正发挥出信息化技术应有的效果。

#### 2.3 加强企业管理人员的信息化培养

企业是在众多管理人员的共同努力之下得以顺利运转的，而要让企业在众多的同行之中鹤立鸡群，企业自身就要有足够的立足资本，而在众多的资本之中，人才是所有企业竞争的核心力量<sup>[3]</sup>。因为不管是大企业还是小企业，它们的任何活动都需要人力来完成，而人力资源的合理分配体现的正是管理人员的管理能力。不同时代对管理人员有着不同的要求，新形势下，建筑企业对人才的要求就是信息化技术，只有掌握了信息化管理技术的人才才能得到企业的重视，才能让企业在信息化时代中立于不败之地。

鉴于此，建筑企业可以从两方面做起，即“走出去”和“引进来”。前者“走出去”具体来说就是，建筑企业可以对企业内部的现有人员进行培训，让这部分人尽快的掌握信息化管理技术，当然在此期间也顺便让其了解其他的新形势下的各种新技术，让他们通过培训掌握先进的计算机操作技术、提高自己的职业道德素养，掌握企业购进的先进信息化设备和器材；后者就是“引进来”，所谓的“引进来”其实很简单，即企业通过高薪酬吸引信息化管理方面的人才加入企业，让他们用自己的才能帮助企业获得信息化发展。

#### 2.4 建设信息化平台

针对目前的管理现状，很多企业为了长远发展，应当及时自省，根据自身的是实际情况尽快建立信息化平台，从而保证企业管理方面有足够的管理系统进行数据的整合，满足企业发展过程中的不同要求。在此过程中有一点要注意，信息化平台的建立是为了企业的发展，而企业的发展需要企业内部各部门之间通力合作方可，也就是说，企业内部的各部门工作效率直接影响着企业的最终发展进度，所以，在信息化覆盖的过程中，一定要注意让该平台满足各部门的使用要求。只有如此，信息化平台的建设才能真正的提高企业的管理效率，才能让企业在激烈的市场竞争中取得胜利。

#### 2.5 加强企业信息化建设

信息化管理对于建筑企业的作用已经表现的相当明显，接下来要做的就是加强企业信息化建设，提高建筑工程管

理信息化的水平，而要达到这一目的，就需要企业对自己信息化管理软件进行及时且必要的维护和更新，因为不管是再好的信息化平台，系统跟不上就会事倍功半，而商场如战场，早点掌握先机就可能赢得满堂彩，反之可能会一败涂地，从此退出历史舞台。

## 2.6 建立信息化管理制度

“无规矩不成方圆”，这是一句古话，这句话无论是做人还是做事都非常实用，所以建筑企业在信息化建设过程中也应当以此为戒，建立相应的信息化管理制度，让企业内部的工作人员在日常工作中有规矩可寻，从而保证相关人员能够在日常工作中严格遵守本岗位的规则和流程，约束自己的行为，一切照章办事。除此之外，建筑企业还要建立与信息化管理制度相匹配的考核机制，加强信息化管理制度对企业工作人员的约束力度，以便于进一步保证企业工作人员和企业各部门人员积极的、主动的、自发的参与到企业信息化建设中来。该信息化管理考核制度可以适当的制定一些奖惩，详细情况视具体情节来定，比如在日常工作中考核不达标者，要给予一定的物质惩罚，如果情节过于严重，影响了企业的发展，可做开除处理<sup>[4]</sup>。

## 3 结语

随着人口的增长、经济的发展、城市化进程的加快，建筑行业将得到进一步的发展，而“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”追逐名利是大多数的通病，建筑行业的快速发展必将让更多的人看到其所能带来的利益，从而有更多人的加入，让这个行业的竞争变得更加激烈，而要在日益激烈的市场竞争中取得不菲的战绩，建筑企业的高层管理者们就必须要“放眼世界”，紧跟新形势的发展趋势，引用信息化技术，加强对自己企业的建筑工程管理，提高自己的管理质量和管理效率。

### [参考文献]

- [1]许淼.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建材与装饰,2020(28):78-80.
- [2]张萍.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].门窗,2019(15):77.
- [3]徐慧嫦.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建材与装饰,2018(1):135-136.
- [4]谢炎、鞠晓磊.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].市场周刊·理论版,2019(50):156.

作者简介：舒恩成（1979.10-）男，中央广播电视大学，土木工程专业，浙江中大建设工程有限公司，中级工程师。