

精细化管理在公路工程施工监理中的运用

吴春英

河南豫路工程技术开发有限公司, 河南 郑州 450000

[摘要]近年来,我国加大了经济对外开放的力度,从而推动了我国社会经济水平的不断提升,为各个领域的发展壮大带来了良好的基础。在这种发展形势下,我国道路工程建设领域的发展呈现出了突飞猛进的态势,人们对公里工程施工质量提出了更高的要求,这样就导致以往老旧落后的工程施工监理模式中所存在的问题越发的凸现出来,已经无法再满足当代公路工程施工监理工作的实际需要了,这个时候精细化管理理念应运而生。将精细化管理理念合理的运用到公路工程施工监理工作中具有良好的优越性,不但能够对以往模式的公路工程施工监理工作中存在的问题加以切实解决,增强公路工程施工监理工作的整体水平,并且还可以从根本上对公路工程施工质量加以保证,为我国社会稳定和谐发展创造良好的基础。

[关键词]精细化管理;公路工程;施工监理;运用

DOI: 10.33142/ec.v4i1.3246

中图分类号: TU712.2

文献标识码: A

Application of Fine Management in Highway Engineering Construction Supervision

WU Chunying

Henan Yulu Engineering Technology Development Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract: In recent years, Chinese economic opening-up has been strengthened, which has promoted the continuous improvement of Chinese social and economic level and laid a good foundation for the development of various fields. In this development situation, the development of Chinese road engineering construction field presents a rapid trend, people put forward higher requirements for the construction quality of the kilometer project, which leads to the problems existing in the old and backward engineering construction supervision mode more and more prominent and can no longer meet the actual needs of the contemporary highway engineering construction supervision work, so the concept of fine management should come into being at this time. It has good advantages to reasonably apply the concept of fine management to highway engineering construction supervision, which can not only effectively solve the problems existing in the previous mode of highway engineering construction supervision, enhance the overall level of highway engineering construction supervision, but also fundamentally guarantee the quality of highway engineering construction and provide reference for Chinese social stability harmonious development creates a good foundation.

Keywords: fine management; highway engineering; construction supervision; application

引言

在实施公路工程项目施工管理工作的过程中,因为受到多方面因素的影响,所以无法切实的对工作效率加以根本保证,而将精细化管理理念运用到实际工作之中,能从各个细节对工程项目进行全面管理,将施工管理职责落实到人,从而促进公路工程施工监理工作效率的提升和效果的加强,确保各项公路工程施工工作能够按照既定的目标按计划有序的开展。

1 精细化管理的概述

但就精细化管理的字面意思来说,精细化管理集中体现在对某个项目进行全面、系统的综合管理,并且还需要确保各个分解的管理项目之间具有良好的衔接效果,避免管理工作出现任何的失误。与以往固有的工程施工管理模式相比来说,精细化管理所具有的优越性主要表现在可以促使公路工程施工过程中涉及到的所有目标加以分解、细化处理,对于保证公路工程施工的各项目标能够起到积极的影响作用,尽可能的避免公路工程施工过程中遇到任何的危险事故^[1]。其次,将精细化管理模式加以实践运用,还可以切实的对公路工程所有施工效率和质量加以保证,提升各类施工资源的利用效率,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益和社会效益,为我国公路工程行业的稳步发展起到积极的影响,为社会提供最大的综合效益。

2 施工管理过程中实现精细化管理的重要性

2.1 确保工程项目高质量完成

在正式开展公路工程项目施工工作的过程中,往往需要利用到大量的不同类型的施工材料和机械设备,所以会需

要大量的资金进行材料和机械、设备的采买和租赁,如果资金支持无法满足工程的实际需要,那么必然会对企业经济利益造成诸多的不利影响。当下,公路工程项目在实际施工的过程中因为受到多方面不良因素的影响,所以使得部分公路工程施工企业还没有彻底的打破传统管理模式限制,没有制定切实可行的工程目标和施工方案,所以需要将精细化管理理念充分、合理的运用到公路工程施工工作中,将各个阶段的工作进行分层管控,切实的运用最先进的管理方式和方法,从多个角度对施工技术、组织管理、各类资源进行整体调控,为各项施工工作的有序开展创造良好的基础,为施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益^[2]提供强有力的保证措施。

2.2 避免发生安全事故

因为一项公路工程项目整个规模较大,工序多,作业面分散,工程持续时间相对较长,与当地的沟通协调工作量大,再加上个别施工人员专业能力较差,综合素质较低,施工过程中极易受到外界因素的影响,发生危险事故的概率较高。针对上述问题,管理人员在组织公路工程施工工作的过程中,务必要对各种危险因素加以正确的认识,制定完善的精细化管理方案,制定预防措施,提升公路工程施工工作的整体安全性。

3 精细化管理应用到公路工程施工

3.1 施工前期的精细化管理应用

在正式开始公路工程施工工作之前,务必要综合各方面实际情况和需要来制定完善的精细化管理计划,从而针对各项施工细节进行全面的管控,保证各项工作都能够按照既定的计划按部就班的进行,将管理工作的作用切实的发挥出来,从根本上对公路工程施工质量和安全加以保证^[3]。在工程施工之前,监理工作人员应对施工单位的施工方案、施工材料、机械设备、施工管理人员等的准备情况按要求进行细致的检查,准备不充分坚决不允许施工,这样才能为后续各项施工工作的实施创造良好的基础。

3.2 强化公路工程施工全员的精细化管理意识

在实施公路工程项目施工管理工作的过程中,应当切实合理的将精细化管理理念和先进的管理方法加以运用,促进管理工作整体水平的不断提升。精细化管理是对全员的要求,所有管理人员都需要对自身的工作职责加以正确的认识,这样才能保证各项工作的效率和效果,各个部门之间要增进沟通,切实的推进各项工作的全面配合与落实。

3.3 精细化管理在公路工程施工过程中的应用

(1)施工进度精细化管理。在正式开始公路工程项目施工工作之前,务必要充分结合各方面实际情况和需要来制定精细化管理工作方案,结合工程设计和现场施工情况,编制完善的项目施工方案,设立详细、具体的施工目标,并且要安排专人对各项工作的进度进行监督和管控,保证各项工作都能够按照既定的计划按部就班的进行,确保工程施工最终质量能够达到规定的标准要求水平^[4]。从各个环节入手来全面落实管控工作,保证工程进度按计划进行,对于保证成本核算效率和效果能够起到积极的辅助作用。再有,还需要针对各个细节进行综合检验,对于管理工作目标需要进行细致的划分,保证更加高效的实现管理工作目标。制定专门的奖惩管理方案,并在工作中加以严格的执行,避免发生各类违规操作的情况,为项目各项工作的有序高效开展创造良好的条件^[5]。

(2)合同与成本管理的精细化。要想实现合同与成本的精细化管理,那么最为重要的就是需要针对工作流程进行切实的管控,围绕提升工作效率为目标,详细的来说可以从下面几个方面入手:首先,保证运营策划的高效性。在公路工程项目之中,所有后勤部门都需要安排专业能力较强的工作人员对各项工作进行组织和落实,并且需要对各项工作进行合理的规划安排。其次,公开招标,保证公平公正。就施工材料、机械设备的供应商进行公开招标,在保证质量的基础上尽可能的降低成本。最后,成本目标责任具体化。各道施工过程都要有相应的成本目标及责任人,逐级负责,而项目经理对整个项目负责,保证工作的整体质量和效率。

(3)技术质量管理精细化。做好工程项目的工序的质量管控工作,重点加强关键工序和工程部位的检测,采用“大示范、小流水”的形式进行生产,从而可以让各项工作能够有效的进行,发挥出技术优势,切实提升项目的总体技术水平。

(4)安全管理精细化。安全管理是公路项目施工管理的重点,因此,应该做好各项精细化管理措施的应用,能够实行施工各个环节的精细化管理,应用安全管理先进技术,防止安全事故的发生,最终可以提升工程的安全性^[6]。

(5)环保与文明施工精细化管理。环保及文明施工问题一直都是人们关注的重点,但是公路工程中却会忽视。在公路工程监理工作中,通过精细化管理,通过落实各项环保及文明施工管理措施,做好全面监控,能够防止环境

被破坏,提升项目生态环保效益。

(6)科技创新与信息精细化管理。公路工程项目实施中通过先进科学技术的应用,能够体现出先进技术的优越性,可以通过信息化管理技术提升精细化管理水平,做好项目各项数据共享和应用。

3.4 精细化管理在公路工程施工后期中的运用

将精细化管理工作理念和方法切实的运用公路工程施工后期各项工作的开展之中,能够对工程验收和决算工作的实施加以保障。诸如:需要安排专业人员进行施工后的验收工作,保证各项工作的质量都能够达到规定的标准要求。落实工程审计和决算工作,总结经验,提升资金的利用效率,增强工程项目综合使用效果。

4 结语

总的来说,将精细化管理工作引用到公路工程施工监理工作之中,不仅可以推动公路工程各项施工工作的有序开展,并且还可以切实的保证工程施工的安全,尽可能的避免发生安全事故。在正式将精细化管理工作运用到公路工程施工之中的时候,需要加大力度针对公路工程施工质量、进度、工程投资加以严格的把控,推动各项施工工作的有序开展。

【参考文献】

- [1]金钰.公路工程施工监理中精细化管理的运用[J].公路交通科技(应用技术版),2020,16(6):35-36.
- [2]党万才.公路工程施工监理中精细化管理研究[J].科技经济导刊,2020,28(16):66.
- [3]许晓燕.公路工程施工监理中精细化管理的运用[J].黑龙江交通科技,2019,42(2):205-207.
- [4]李倩伟.精细化管理在公路工程施工项目中的应用[J].交通世界,2017(8):114-115.
- [5]李巧玲,周硕.精细化管理在公路工程施工监理中的运用[J].低碳世界,2016(18):205-206.
- [6]徐滨.精细化管理在公路工程施工监理中的运用[J].交通建设与管理,2014(20):170-172.

作者简介:吴春英(1967.11-)女,河南西平县人,汉族,大学本科学历,城建中级工程师,研究方向:公路施工项目监理。